



แผนปฏิบัติการดิจิทัลระยะยาว ๓ ปี  
(พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๖๗)  
และแผนปฏิบัติการดิจิทัลประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

กลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด

กองควบคุมวัตถุเสพติด

สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา

# คำนำ

แผนปฏิบัติการดิจิทัลระยะยาว ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๕-๒๕๖๗) กลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติดจัดทำขึ้นตามกรอบหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียนประจำปี และสอดคล้องกับนโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วยแผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (Digital Economic) เพื่อใช้เป็นกรอบและทิศทางในการดำเนินการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล ให้สอดคล้องกับการขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการระยะยาวของกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด ในระยะเวลา ๓ ปี ให้เกิดความเหมาะสมและสอดคล้องกับผลของการดำเนินงานด้านสารสนเทศและดิจิทัลของกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติดที่ผ่านมา ตลอดจนผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีและปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในอนาคต

โดยแผนนี้ประกอบด้วย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ยุทธศาสตร์และแผนงานโครงการที่เกี่ยวกับเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล โดยใช้หลักการของการจัดกระบวนการคิดแบบสร้างสรรค์ (Design Thinking) เป็นเครื่องมือสำหรับการจัดทำแผนฯ โดยมุ่งที่จะประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล เพื่อสร้างมาตรฐานการให้บริการสารสนเทศภายในองค์กร เพื่อยกระดับมาตรฐานการปฏิบัติงานให้ตอบสนองต่อนโยบายรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ โดยการเร่งพัฒนาสารสนเทศและดิจิทัลเพื่อสนับสนุนการบริหาร พัฒนาคุณภาพของการให้บริการ การควบคุม การป้องกันและภาระงานอื่นๆ ที่เป็นภาระงานของหน่วยงาน ตลอดจนเพิ่มศักยภาพของบุคลากร เพื่อปรับปรุงองค์กรให้เป็นองค์กรที่มีขีดสมรรถนะสูง สามารถให้บริการข้อมูลสารสนเทศและข่าวสารให้แก่หน่วยงานภายในและภายนอก ตลอดจนประชาชนโดยทั่วไปได้อย่างโปร่งใส รวดเร็วและตรงกับความต้องการมากยิ่งขึ้น ให้เป็นไปตามเป้าหมายของกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด ภายใต้กรอบระยะเวลาตามแผนฉบับนี้

# สารบัญ

คำนำ.....	๑
สารบัญ .....	๒
วิสัยทัศน์สารสนเทศและดิจิทัล .....	๕
พันธกิจด้านสารสนเทศและดิจิทัล .....	๕
เป้าประสงค์ของแผนปฏิบัติการดิจิทัลระยะยาว ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๕-๒๕๖๗) .....	๖
เป้าหมายของแผนปฏิบัติการดิจิทัลระยะยาว ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๕-๒๕๖๗) ของกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด .....	๖
บทนำ .....	๕
๑.๑ วัตถุประสงค์ .....	๕
๑.๒ กรอบการจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลระยะยาว ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๕-๒๕๖๗).....	๕
บทที่ ๑ ความเป็นมาของกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด.....	๑๐
๑.๑ ความเป็นมา.....	๑๐
๑.๒ พันธกิจ วิสัยทัศน์ ค่านิยม และเป้าหมาย .....	๑๑
๑.๓ ประเด็นยุทธศาสตร์ (Strategy Issues : SI) .....	๑๒
๑.๔ โครงสร้างองค์กรและอัตรากำลัง.....	๑๓
บทที่ ๒ สภาพปัจจุบันด้านการบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล ของกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด .....	๑๕
๒.๑ ด้านอุปกรณ์สารสนเทศและดิจิทัล .....	๑๗
๒.๒ ด้านเครือข่ายคอมพิวเตอร์และการเชื่อมโยงสารสนเทศและดิจิทัลภายในหน่วยงาน .....	๑๘
๒.๓ ด้านเครือข่ายคอมพิวเตอร์และการเชื่อมโยงสารสนเทศและดิจิทัลกับหน่วยงานภาครัฐอื่นๆ .....	๑๘
๒.๔ ด้านเครือข่ายคอมพิวเตอร์และการเชื่อมโยงสารสนเทศและดิจิทัลกับหน่วยงานภาคเอกชน .....	๑๕
๒.๕ ด้านซอฟต์แวร์ และเครื่องมือที่ใช้ในการปฏิบัติงาน .....	๑๕
๒.๖ ด้านบุคลากร .....	๑๕

บทที่ ๓ การวิเคราะห์วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย ประเด็นยุทธศาสตร์ ด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล .....	๒๐
๓.๑ ความเป็นมา.....	๒๐
๓.๒ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมด้วยวิธี SWOT (SWOT Analysis).....	๒๑
๓.๓ การวิเคราะห์ TOWS Metrix .....	๒๔
๓.๔ วิสัยทัศน์ด้านสารสนเทศและดิจิทัล.....	๒๕
๓.๕ พันธกิจด้านสารสนเทศและดิจิทัล .....	๒๖
๓.๖ ยุทธศาสตร์ด้านสารสนเทศและดิจิทัลของกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด.....	๒๖
๓.๗ เป้าหมายของแผนปฏิบัติการดิจิทัลระยะยาว ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๕-๒๕๖๗) กลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด .....	๒๗
<b>เป้าประสงค์ของแผนปฏิบัติการดิจิทัลระยะยาว ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๕-๒๕๖๗) .....</b>	<b>๒๗</b>
๓.๘ ความเชื่อมโยงของแผนปฏิบัติการดิจิทัลระยะยาว ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๕-๒๕๖๗) กลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด .....	๒๘
๓.๙ ยุทธศาสตร์ด้านสารสนเทศและดิจิทัลของกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด.....	๒๙
๓.๑๐ แผนที่ยุทธศาสตร์ด้านสารสนเทศและดิจิทัลของกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติดประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๖๗.....	๓๐
๓.๑๑ การติดตามและการประเมินผล.....	๓๑
<b>บทที่ ๔ แผนปฏิบัติการดิจิทัลระยะยาว ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๖๗) กลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด .....</b>	<b>๓๒</b>
<b>บทที่ ๕ แผนปฏิบัติการดิจิทัลกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ .....</b>	<b>๓๗</b>
๕.๑ การกำหนดความสำคัญของโครงการ.....	๓๗
๕.๒ แผนปฏิบัติการดิจิทัลกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติดประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕.....	๔๐

## บทสรุปผู้บริหาร

กลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด ได้พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลมาอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างมาตรฐานการให้บริการด้านสารสนเทศภายในองค์กร เพื่อยกระดับมาตรฐานการปฏิบัติงานให้ตอบสนองต่อนโยบายรัฐบาลอิเล็กทรอนิกส์ โดยการเร่งพัฒนาสารสนเทศและดิจิทัลเพื่อสนับสนุนการบริหาร พัฒนาคุณภาพของการให้บริการ การควบคุม การป้องกัน และภาระงานอื่นๆ ที่เป็นภาระงานของหน่วยงาน โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ได้ดำเนินการใช้งานระบบบริหารเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติดดิจิทัล เชื่อมโยงข้อมูลระหว่างหน่วยงานในภาครัฐและภาคเอกชน เพื่อความถูกต้องแม่นยำของข้อมูล รวมทั้ง เชื่อมโยงระบบงานบริหารจัดการภายในกลุ่มเงินทุนฯ ทั้งหมดให้บูรณาการการทำงานเป็นเนื้อเดียวกัน เพื่อให้สอดคล้องต่อนโยบายของสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา และการทำงานแบบวิถีวิถีใหม่ (New Normal) จากเหตุการณ์แพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

สำหรับแผนปฏิบัติการดิจิทัลระยะยาว ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๕-๒๕๖๗) เพื่อให้ใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน ตลอดจนเป็นไปตามเกณฑ์ตัวชี้วัดและประเมินผลการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยสาระสำคัญของแผนฉบับนี้ ได้เน้นถึงหลักการสำคัญดังนี้ **“มีระบบสารสนเทศและดิจิทัลด้านการจัดหา การบริหารคลังสินค้าการจำหน่าย และการติดตามวัตถุเสพติดทางการแพทย์ที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสร้างความพึงพอใจต่อผู้รับบริการ”**

ทั้งนี้ แผนปฏิบัติการดิจิทัลระยะยาว ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๕-๒๕๖๗) ของกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด จะเป็นเครื่องมือในการขับเคลื่อนการดำเนินงาน และใช้เป็นกรอบทิศทางในการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติราชการให้มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล สามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนผู้รับบริการ และการปรับเปลี่ยนองค์กรสู่การเป็นองค์กรดิจิทัล โดยมีรายละเอียดกรอบทิศทางเพื่อการพัฒนาสารสนเทศและดิจิทัล โดยสรุปดังต่อไปนี้

## วิสัยทัศน์สารสนเทศและดิจิทัล

“เป็นองค์กรสมรรถนะสูงที่บริหารจัดการด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล”

## พันธกิจด้านสารสนเทศและดิจิทัล

- ส่งเสริมและพัฒนาระบบสารสนเทศวัตถุประสงค์ทางการแพทย์เพื่อให้เกิดการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ
- ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน
- พัฒนาฐานข้อมูลขนาดใหญ่เพื่อเป็นศูนย์กลางข้อมูลยาเสพติดระดับประเทศ

กลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด ได้กำหนดความหมายและคำที่ใช้สำหรับนิยามองค์กรสมรรถนะสูงไว้ดังนี้

- ความเป็นมาตรฐานระดับสากล (Standardization) หมายถึง การมีเทคโนโลยีและข้อมูลที่ถูกต้องสามารถนำมาใช้ยกระดับการทำงานของกลุ่มเงินทุนฯ ให้เป็นไปอย่างมีมาตรฐานในการดำเนินงาน ทั้งการให้บริการต่อสถานประกอบการ และการดำเนินการภายในกลุ่มเงินทุนฯ
- ความแม่นยำ (Accuracy) หมายถึง การมีเทคโนโลยีและข้อมูลที่แม่นยำเที่ยงตรง ถูกต้องของกระบวนการทำงานต่อสถานประกอบการ หรือภายในกลุ่มเงินทุนฯ
- ความคล่องตัว (Agility) หมายถึง การมีเทคโนโลยีและข้อมูลที่สามารถนำเอาศักยภาพของบุคลากรภายในกลุ่มเงินทุนฯ สร้างบุคลากรที่มีความรู้รอบด้าน ทักษะการทำงานที่ดี ทำงานทดแทนกันได้ และปรับขนาดองค์กรให้เหมาะสมกับพันธกิจของกลุ่มเงินทุนฯ ทั้งในปัจจุบัน และพร้อมรับการเปลี่ยนแปลงในอนาคต
- การเคลื่อนย้าย (Mobility) หมายถึง การมีเทคโนโลยีและข้อมูล ที่พร้อมรับต่อสถานการณ์อันไม่คาดคิด พร้อมให้บริการ หรือปฏิบัติงานได้ในทุกสถานที่ ทั้งในและนอกสถานที่ทำงาน



เป้าประสงค์ของแผนปฏิบัติการดิจิทัลระยะยาว ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๕-๒๕๖๗)

เพื่อให้การดำเนินการด้านสารสนเทศและดิจิทัลของกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด มีทิศทางที่ชัดเจน จึงได้กำหนดเป้าประสงค์ ดังนี้

มีระบบสารสนเทศและดิจิทัลด้านการจัดหา การบริหารคลังสินค้า การจำหน่าย และการติดตามวัตถุเสพติดทางการแพทย์ ที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสร้างความพึงพอใจต่อผู้รับบริการ

เป้าหมายของแผนปฏิบัติการดิจิทัลระยะยาว ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๕-๒๕๖๗) ของกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด

สำหรับเป้าหมายของแผนปฏิบัติการดิจิทัลระยะยาวฉบับนี้ กลุ่มเงินทุนฯ แบ่งการทำยุทธศาสตร์ ออกเป็น ๓ ปี ซึ่งมีความสอดคล้องเชื่อมโยงกับสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา ตามตารางด้านล่างดังนี้

สร้าง อย.สู่องค์กรดิจิทัลขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรมและข้อมูล (Innovative & Data-Driven Digital Organization)	แผนปฏิบัติการดิจิทัลระยะยาว ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๕-๒๕๖๗)
ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕	
๑. เปลี่ยนผ่าน อย. สู่การเป็นองค์กรดิจิทัล ด้วยการปรับระบบการทำงานเป็นดิจิทัล ๒. FDA One Platform ๓. Data & Big Data Analytics ๔. ปรับปรุงและพัฒนาอย่างต่อเนื่องให้เกิดความยั่งยืน	๑. การปรับเปลี่ยนองค์กรสู่ความเป็นดิจิทัล ๒. มีระบบบริหารจัดการคลังสินค้า และระบบ Tracking ที่มีประสิทธิภาพ ๓. มีเทคโนโลยีที่ช่วยการบริหารจัดการวัตถุเสพติด ให้มีประสิทธิภาพของข้อมูลด้วยการนำเสนอด้วยภาพ (Dashboard / GIS) ๔. ปรับปรุงและพัฒนา ความรู้และทักษะด้านดิจิทัลของบุคลากร
ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖	
๑. บูรณาการ FDA One Platform กับ National Digital Platform ของประเทศที่ อย.เกี่ยวข้อง ๒. นำเทคโนโลยีดิจิทัลต่างๆ ที่ทันสมัยมาประยุกต์ใช้ใน อย. (AI/Advanced Geographic Information System) ๓. เป็นศูนย์กลางข้อมูลด้านผลิตภัณฑ์สุขภาพแห่งชาติ Open Government Data	๑. มีระบบที่เชื่อมโยงกับคู่สัญญา (supplier) ๒. นำเทคโนโลยีดิจิทัลต่างๆ ที่ทันสมัยมาประยุกต์ใช้ในในกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด ๓. เป็นศูนย์กลางข้อมูลด้านการบริหารจัดการวัตถุเสพติดของประเทศ ๔. พัฒนาศูนย์กลางข้อมูลอย่างต่อเนื่องให้เกิดความยั่งยืน
ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๖๗	

## ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสารสนเทศและดิจิทัล

แผนปฏิบัติการดิจิทัลระยะยาว ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๕-๒๕๖๗) ประกอบด้วย ๓ ยุทธศาสตร์ ดังต่อไปนี้

ยุทธศาสตร์ที่ SI ๑ ควบคุมกำกับดูแลระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลให้มีประสิทธิภาพ

วัตถุประสงค์ : เพื่อควบคุมและดูแลระบบสารสนเทศและดิจิทัลกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติดให้มีประสิทธิภาพ

ตัวชี้วัด : มีระบบสารสนเทศและดิจิทัลที่มีประสิทธิภาพครอบคลุมทุกระบบ

ประกอบด้วย ๔ กลยุทธ์

- SI<sub>๑๑</sub> พัฒนาแผนปฏิบัติการดิจิทัลกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด
- SI<sub>๑๒</sub> ควบคุมกำกับดูแลการใช้งานระบบสารสนเทศดิจิทัลของกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด (SLA)
- SI<sub>๑๓</sub> พัฒนาระบบและกลไกการควบคุม กำกับดูแลวัตถุประสงค์ด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล
- SI<sub>๑๔</sub> ดูแล บำรุงรักษา จัดหาอุปกรณ์ครุภัณฑ์ให้มีประสิทธิภาพพร้อมใช้งาน

ยุทธศาสตร์ที่ SI ๒ พัฒนางค์กรเข้าสู่การเป็น Digital Utility Organization

วัตถุประสงค์ : เพื่อพัฒนางค์กรเข้าสู่การเป็น Digital Utility Organization

ตัวชี้วัด : ระดับความสำเร็จของการพัฒนางค์กรเข้าสู่การเป็น Digital Utility Organization

ประกอบด้วย ๒ กลยุทธ์

- SI<sub>๒๑</sub> พัฒนาปรับปรุงกระบวนการทำงานโดยใช้หลักการธรรมาภิบาลข้อมูล (Data Governance) ผ่านระบบเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติดดิจิทัล
- SI<sub>๒๒</sub> พัฒนารฐานข้อมูลเพื่อเป็นศูนย์กลางข้อมูลวัตถุประสงค์สุขภาพทางการแพทย์ของประเทศ

SI ๓ ส่งเสริมทักษะและความรอบรู้ของบุคลากรด้านสารสนเทศและดิจิทัล

วัตถุประสงค์ : เพื่อพัฒนาศักยภาพของบุคลากรให้มีความรู้และทักษะด้านสารสนเทศและดิจิทัล

รวมทั้งมีจิตสำนึกที่ดีต่อการใช้งานเทคโนโลยีสารสนเทศ

ตัวชี้วัด : ๑. ร้อยละของหลักสูตรฝึกอบรมที่ได้จัดหรือส่งบุคลากรเข้ารับการฝึกอบรม

๒. ร้อยละของบุคลากรที่มีทัศนคติเชิงบวก (GROWTH MINDSET) และทักษะด้านสารสนเทศ

ประกอบด้วย ๑ กลยุทธ์

- SI<sub>๓๑</sub> ส่งเสริมบุคลากรให้มีสมรรถนะด้าน Digital Information Literacy Skills



## การแปลงยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติ

การแปลงยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ได้นำกลยุทธ์ที่จะขับเคลื่อนจำนวน ๗ กลยุทธ์ มาจัดทำเป็นแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม รวม ๑๔ รายการ จำนวน ๑,๑๓๗,๘๐๐.-บาท ดังนี้

แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
<b>SI ๑ ควบคุมกำกับดูแลระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลให้มีประสิทธิภาพ</b>		
๑) โครงการทบทวนและจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) และแผนปฏิบัติการดิจิทัลประจำปี	๕๐,๐๐๐.-	ฝ่ายนโยบายฯ
๒) การกำกับดูแลระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลให้เป็นไปตาม SLA	-	ฝ่ายนโยบายฯ
๓) โครงการการจัดให้มีระบบสารสนเทศ และ/หรือ ระบบดิจิทัลที่สนับสนุนการบริหารจัดการ ทุนหมุนเวียน (ภาคบังคับ ๓)		ฝ่ายจัดซื้อ ฝ่ายบริหารทั่วไป
๓.๑) โครงการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการรักษาความปลอดภัยของคลังวัตถุเสพติด	๓๐,๐๐๐.-	ฝ่ายนโยบายฯ
๓.๒) โครงการแขนกลประดิษฐ์ (Arm Robot) เพื่ออำนวยความสะดวกในคลังสินค้า	๑๐๐,๐๐๐.-	
๓.๓) โครงการพัฒนาระบบการติดตามการกระจายของวัตถุเสพติดทางการแพทย์ (Smart Regulation)	-	
๔) การจัดหาครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ทดแทน / เพิ่มเติม	๗๖๐,๓๐๐.-	ฝ่ายนโยบายฯ
๕) การจัดจ้างบำรุงรักษา ระบบสารสนเทศเงินหมุนเวียนยาเสพติด	๑๐๐,๐๐๐.-	
๖) การซ่อมบำรุงคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อพ่วง	๙๗,๕๐๐.-	
<b>SI ๒ พัฒนาการเข้าสู่การเป็น Digital Utility Organization</b>		
๗) โครงการเพิ่มประสิทธิภาพ และ/หรือ ลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน (ภาคบังคับ ๑)	-	ฝ่ายนโยบายฯ
<ul style="list-style-type: none"> <li>กิจกรรมส่งเสริม สนับสนุนให้บุคลากรในองค์กรใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลในการปฏิบัติงาน (ระบบเงินทุนฯ ดิจิทัล)</li> </ul>		
๘) โครงการสำหรับประชาชน / ผู้ใช้บริการได้รับความสะดวกและได้รับการตอบสนองตามความต้องการ (ภาคบังคับ ๒)	-	ฝ่ายนโยบายฯ
<ul style="list-style-type: none"> <li>กิจกรรมกิจกรรมส่งเสริม สนับสนุนให้ผู้รับบริการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลในการดำเนินการ (ระบบการจำหน่ายวัตถุเสพติดออนไลน์ และระบบรายงานออนไลน์)</li> </ul>		
๙) โครงการจัดให้มีระบบสารสนเทศ และ/หรือ ระบบดิจิทัลเพื่อช่วยการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกที่เหมาะสมกับทุนหมุนเวียน (ภาคบังคับ ๔)	-	ฝ่ายนโยบายฯ
<ul style="list-style-type: none"> <li>กิจกรรมเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศผ่านช่องทางดิจิทัลของกลุ่มเงินหมุนเวียนยาเสพติด ได้แก่ เว็บไซต์เงินทุนฯ LINE / FB / Openchat / Helpdesk</li> </ul>		
๑๐) การจัดทำแผนงานศูนย์ข้อมูลวัตถุเสพติดทางการแพทย์ของประเทศ	-	ฝ่ายจัดซื้อ
๑๑) การจัดทำข้อมูลที่แสดงผลด้วยภาพ (กราฟ / Dash board / GIS)	-	ฝ่ายนโยบายฯ
<b>SI ๓ ส่งเสริมทักษะและความรอบรู้ของบุคลากรด้านสารสนเทศและดิจิทัล</b>		
๑๒) โครงการจัดการเรียนรู้เพื่อพัฒนาสมรรถนะดิจิทัล (ความรู้และความสามารถ)	-	ฝ่ายนโยบายฯ

# บทนำ

การปฏิบัติงานกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด ได้กำหนดให้การพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลเป็นยุทธศาสตร์หนึ่งในแผนปฏิบัติการระยะยาว ๖ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๗๐) และภายใต้ประเด็นยุทธศาสตร์นี้ได้กำหนดแนวทางการดำเนินงาน โดยมุ่งเน้นการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการปฏิบัติงานและการให้บริการเพื่อสร้างการเปลี่ยนแปลงและพลิกองค์กรสู่ Digital Utility ซึ่งเป็นกลไกในการเชื่อมโยงภารกิจอย่างมีมาตรฐาน สะดวก รวดเร็ว ดังนั้น เพื่อให้กลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด มีเทคโนโลยีที่เหมาะสมและสอดคล้องกับภารกิจในการให้บริการสถานพยาบาลทั่วประเทศ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้มีความมั่นคงปลอดภัย ทันสมัย มีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามกรอบหลักเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานของทุนหมุนเวียน ที่กำหนดให้จัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลระยะยาว ซึ่งต้องสอดคล้องกับแผนระดับชาติว่าด้วยแผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (Digital Economic) ตลอดจนนโยบายของสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา

ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินการเป็นไปตามแนวนโยบายดังกล่าว กลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด จึงได้จัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลระยะยาว ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๕-๒๕๖๗) และแผนปฏิบัติการดิจิทัลประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ โดยมุ่งเน้นการจัดทำให้สอดคล้องและตอบสนองต่อนโยบายดังกล่าว รวมถึงเพื่อใช้เป็นกรอบการดำเนินงานให้องค์กรสามารถปรับตัวเข้าสู่สังคมดิจิทัลเต็มรูปแบบได้อย่างมีความเหมาะสม และทันต่อยุคสมัย โดยมีวัตถุประสงค์ดังนี้

## ๑.๑ วัตถุประสงค์

๑. เพื่อให้กลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติดมีกรอบทิศทางในการพัฒนาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลที่เหมาะสม และสอดคล้องกับภารกิจขององค์กร
๒. เพื่อกำหนดเป้าหมายและตัวชี้วัดการพัฒนาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลที่สามารถติดตามประเมินผลการดำเนินงานได้และสอดคล้องกับนโยบายของสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา
๓. เพื่อให้หน่วยงานในกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด ได้ใช้เป็นกรอบทิศทางการพัฒนา ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลร่วมกัน

## ๑.๒ กรอบการจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลระยะยาว ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๕-๒๕๖๗)

- ๑) ศึกษาสภาพปัจจุบัน
- ๒) สสำรวจสถานภาพด้านสารสนเทศและดิจิทัล
- ๓) วิเคราะห์ SWOT / TOWS
- ๔) กำหนดประเด็นยุทธศาสตร์
- ๕) กำหนดเป้าหมายของประเด็นยุทธศาสตร์
- ๖) กำหนดโครงการ แผนงาน และเป้าหมาย
- ๗) กำหนดแผนปฏิบัติงานดิจิทัลประจำปี
- ๘) รายงานผลต่อผู้บริหาร และคณะกรรมการบริหารเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด

## บทที่ ๑ ความเป็นมาของกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด

### ๑.๑ ความเป็นมา

เงินทุนหมุนเวียนยาเสพติดเป็นกองทุนที่จัดตั้งขึ้น โดยระเบียบกระทรวงสาธารณสุขว่าด้วยเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด พ.ศ. ๒๕๑๗ มีวัตถุประสงค์เพื่อซื้อขายยาเสพติดให้โทษตามกฎหมายว่าด้วยยาเสพติดให้โทษ วัตถุประสงค์ต่อจิตประสาทตามกฎหมายว่าด้วยวัตถุประสงค์ต่อจิตประสาท สำหรับเพื่อใช้ในทางการแพทย์ วิทยาศาสตร์และอุตสาหกรรมภายในราชอาณาจักร

กระทรวงสาธารณสุขจัดตั้งเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด เพราะยาเสพติดให้โทษและวัตถุประสงค์ต่อจิตประสาทที่จำเป็นจะต้องใช้ในทางการแพทย์และวิทยาศาสตร์หลายชนิด เป็นสารต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยยาเสพติดให้โทษ หรือกฎหมายว่าด้วยวัตถุประสงค์ต่อจิตประสาท จึงทำให้บริษัทฯ ทั่วไปไม่สามารถทำการผลิตและซื้อขายได้ กระทรวงสาธารณสุขจึงมอบหมายให้สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยาทำหน้าที่ผลิตซื้อและขายสารต้องห้ามเหล่านี้ โดยใช้เงินทุนหมุนเวียนยาเสพติดเป็นกองทุนในการดำเนินการ

ระเบียบกระทรวงสาธารณสุขว่าด้วยเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด พ.ศ. ๒๕๑๗ ได้กำหนดให้กองควบคุมวัตถุเสพติด สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา เป็นผู้ควบคุมรับผิดชอบการดำเนินงานของเงินทุนหมุนเวียนและรายงานผลการดำเนินงาน รวมทั้งรายการรับจ่ายต่อเลขาธิการคณะกรรมการอาหารและยาทุก ๆ ๖ เดือน กองควบคุมวัตถุเสพติดจึงได้จัดตั้งกลุ่มงานขึ้นเพื่อรับผิดชอบภารกิจเป็นการเฉพาะและมีชื่อเรียกตามแผนภูมิโครงสร้างและอัตรากำลังว่า “กลุ่มบริหารวัตถุเสพติดที่ใช้ในทางการแพทย์” แต่ตามระเบียบกระทรวงสาธารณสุขว่าด้วยเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด พ.ศ. ๒๕๑๗ หน่วยงานนี้คือ กลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติดมีสถานะเป็นองค์กรในกำกับสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา ซึ่งอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของกองควบคุมวัตถุเสพติด โดยมีระเบียบบริหารจัดการอนุโลมใช้ตามพระราชบัญญัติข้าราชการพลเรือน

ในปี พ.ศ. ๒๕๕๓ กระทรวงสาธารณสุขได้ออกระเบียบกระทรวงสาธารณสุขว่าด้วยเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด (ฉบับที่ ๔) พ.ศ. ๒๕๕๓ ข้อ ๑๔ ให้สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา เป็นผู้ควบคุมรับผิดชอบการดำเนินงานของเงินทุนหมุนเวียน และให้เลขาธิการคณะกรรมการอาหารและยา มีอำนาจแต่งตั้งเจ้าหน้าที่ เพื่อทำหน้าที่ด้านบริหารเงินทุนหมุนเวียนได้ตามความเหมาะสม สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา จึงได้จัดตั้งกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด เป็นหน่วยงานภายในและมีฐานะเทียบเท่ากลุ่มงานภายใต้การกำกับดูแลของเลขาธิการคณะกรรมการอาหารและยา ตามคำสั่งสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา ๒๑๓/๒๕๕๓ ลงวันที่ ๓๐ มิถุนายน ๒๕๕๓ โดยมีหน้าที่ดังนี้

๑. กำหนดยุทธศาสตร์และจัดทำแผนดำเนินงานจัดหาวัตถุเสพติด ประกอบด้วยยาเสพติดให้โทษ ประเภท ๑ ประเภท ๒ และประเภท ๔ ตามพระราชบัญญัติยาเสพติดให้โทษ พ.ศ. ๒๕๒๒ และวัตถุที่ออกฤทธิ์ต่อจิตประสาทประเภท ๑ และประเภท ๒ ตามพระราชบัญญัติวัตถุที่ออกฤทธิ์ต่อจิตและประสาท พ.ศ. ๒๕๑๘ จากแหล่งผลิตต่างประเทศ
๒. กำหนดยุทธศาสตร์ และจัดทำแผนดำเนินการจัดจำหน่ายวัตถุเสพติดตาม ข้อ ๑.) ให้กับสถานประกอบการที่ได้รับอนุญาตตามกฎหมาย
๓. ดำเนินงานอำนวยความสะดวกและประสานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดคุณภาพมาตรฐาน และการตรวจวิเคราะห์ผลิตภัณฑ์
๔. ดำเนินการตามระเบียบกระทรวงสาธารณสุขว่าด้วยเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด

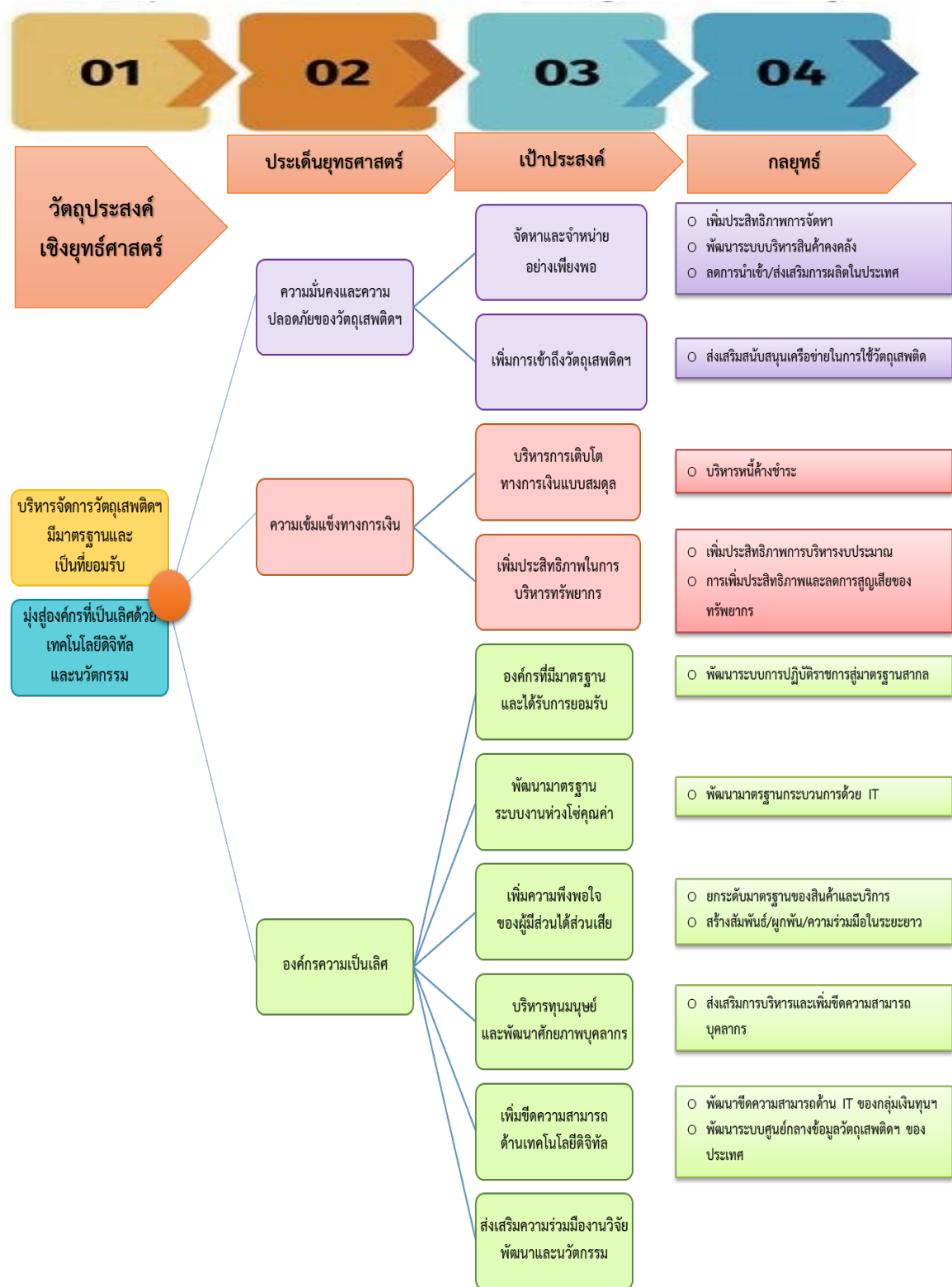
ในปี พ.ศ. ๒๕๖๓ ตามหนังสือกรมบัญชีกลาง ที่ กค ๐๔๐๖.๖/๔๘๖๘๐ ลงวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๓ รวมถึงสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา ได้มีคำสั่งสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา ที่ ๔๗๐/๒๕๖๓ ลงวันที่ ๓๐ ตุลาคม ๒๕๖๓ กำหนดให้กลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติดเป็นหน่วยงานในสังกัดกองควบคุมวัตถุเสพติด มีรูปแบบการบริหารจัดการในลักษณะทุนหมุนเวียน โดยคณะกรรมการบริหารเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด (Narcotics Revolving Fund Board) ภายใต้กฎหมาย ๓ ฉบับ

- ๑) พระราชบัญญัติการบริหารทุนหมุนเวียน พ.ศ. ๒๕๕๘
- ๒) ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการขอจัดตั้ง การดำเนินงาน และการประเมินผล การดำเนินงานทุนหมุนเวียน พ.ศ. ๒๕๕๗
- ๓) ระเบียบกระทรวงสาธารณสุขว่าด้วยเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด พ.ศ. ๒๕๑๗

## ๑.๒. พันธกิจ วิสัยทัศน์ ค่านิยม และเป้าหมาย



๑.๓ ประเด็นยุทธศาสตร์ (Strategy Issues : SI)



## ๑.๔ โครงสร้างองค์กรและอัตรากำลัง

กลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด ปัจจุบันมีโครงสร้างกรอบอัตรากำลังของกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด รวม ๗๖ อัตรากำลัง ประกอบด้วย ข้าราชการ ๑๐ อัตรากำลัง ลูกจ้างประจำ ๒๙ อัตรากำลัง พนักงานทุนหมุนเวียน ๓๘ อัตรากำลัง แบ่งการบริหารสายงานออกเป็น ๘ ฝ่าย จำแนกตามประเภทและคุณวุฒิการศึกษา ตามตารางที่ ๑.๑ ดังนี้

ตารางที่ ๑.๑ ตารางจำแนกประเภทและคุณวุฒิการศึกษา ตามสายงานทั้ง ๘ ฝ่าย

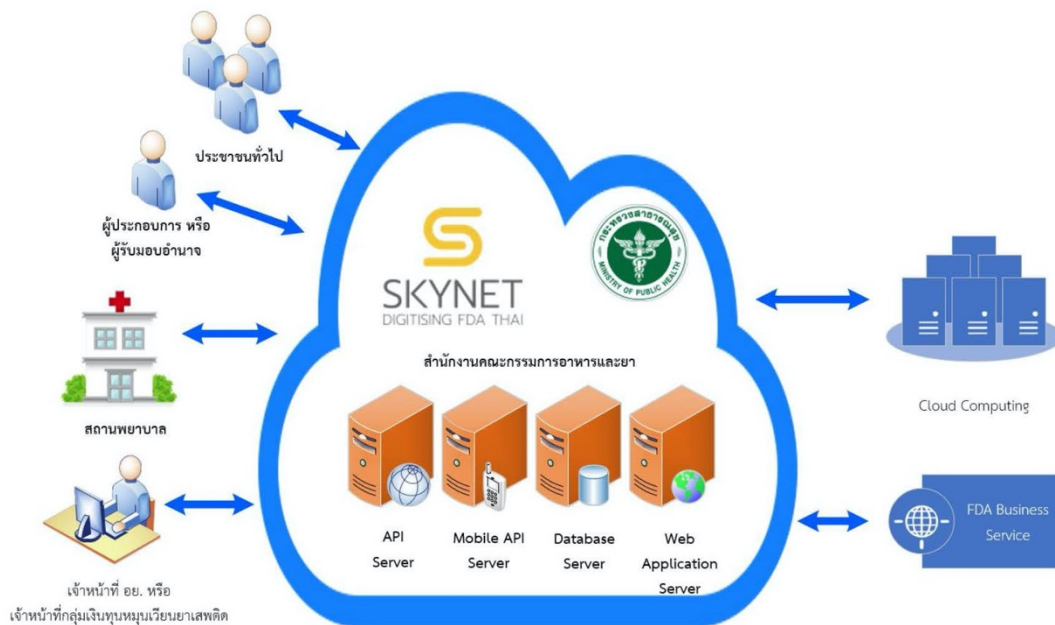
ลำดับ	ตำแหน่ง	ประเภท	วุฒิ	กรอบอัตรากำลัง
๑	ผู้อำนวยการกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด	ข้าราชการ	ป.โท	๑
<b>ฝ่ายจัดซื้อและงานวิชาการด้านวัตถุเสพติด</b>				<b>๑๐</b>
๑	เภสัชกรชำนาญการพิเศษ	ข้าราชการ	ป.ตรี	๑
๒	เภสัชกรชำนาญการ	ข้าราชการ	ป.ตรี	๒
๓	เภสัชกรปฏิบัติการ	ข้าราชการ	ป.ตรี	๒
๔	เจ้าหน้าที่บริหารทั่วไป	พนักงานทุนหมุนเวียน	ป.ตรี	๑
๕	เจ้าหน้าที่บันทึกข้อมูล	พนักงานทุนหมุนเวียน	ป.ตรี	๑
๖	เจ้าหน้าที่พัสดุ	พนักงานทุนหมุนเวียน	ป.ตรี	๒
๗	เจ้าหน้าที่คลังสินค้า (คลังใน)	พนักงานทุนหมุนเวียน	ป.ตรี	๑
<b>ฝ่ายขายและติดตามการกระจายวัตถุเสพติด</b>				<b>๒๒</b>
๑	เภสัชกรชำนาญการ	ข้าราชการ	ป.ตรี	๑
๒	เภสัชกรปฏิบัติการ	ข้าราชการ	ป.ตรี	๓
๓	พนักงานการเงินและบัญชี ส ๓	ลูกจ้างประจำ	อนุปริญญา	๑
๔	พนักงานสถิติ ส ๔	ลูกจ้างประจำ	ป.ตรี	๑
๕	พนักงานสถิติ ส ๓	ลูกจ้างประจำ	อนุปริญญา	๑
๖	พนักงานพิมพ์ ส ๒	ลูกจ้างประจำ	ปวช.	๑
๗	พนักงานธุรการ ส ๓	ลูกจ้างประจำ	ปวช.	๑
๘	พนักงานทั่วไป บ ๒	ลูกจ้างประจำ	มัธยม ๕.	๑
๙	พนักงานรักษาความปลอดภัย บ ๒	ลูกจ้างประจำ	มัธยม ๕.	๑
๑๐	เภสัชกร	พนักงานทุนหมุนเวียน	ป.ตรี	๒
๑๑	เจ้าหน้าที่บริหารทั่วไป	พนักงานทุนหมุนเวียน	ป.ตรี	๒
๑๒	เจ้าหน้าที่บันทึกข้อมูล	พนักงานทุนหมุนเวียน	ป.ตรี	๒
๑๓	เจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายฯ	พนักงานทุนหมุนเวียน	ป.ตรี	๑
๑๔	เจ้าหน้าที่ประสานโครงการ	พนักงานทุนหมุนเวียน	ป.ตรี	๑
๑๕	เจ้าหน้าที่ธุรการ	พนักงานทุนหมุนเวียน	ปวช.	๑
๑๖	คนงาน	พนักงานทุนหมุนเวียน	ม.ปลาย	๑
๑๗	เจ้าหน้าที่คลังสินค้า (คลังใน)	พนักงานทุนหมุนเวียน	ป.ตรี	๑
<b>ฝ่ายการเงินและบัญชี</b>				<b>๘</b>
๑	พนักงานการเงินและบัญชี ส.๔	ลูกจ้างประจำ	ป.ตรี	๑
๒	พนักงานการเงินและบัญชี ส ๓	ลูกจ้างประจำ	ปวช.	๑
๓	พนักงานธุรการ ส ๓	ลูกจ้างประจำ	ปวช.	๑

ลำดับ	ตำแหน่ง	ประเภท	วุฒิ	กรอบอัตรากำลัง
๔	พนักงานธุรการ ส ๓	ลูกจ้างประจำ	ปวส.	๑
๕	พนักงานการเงินและบัญชี	พนักงานทุนหมุนเวียน	ป.ตรี	๑
๖	เจ้าหน้าที่บริหารทั่วไป	พนักงานทุนหมุนเวียน	ป.ตรี	๑
๗	เจ้าหน้าที่บันทึกข้อมูล	พนักงานทุนหมุนเวียน	ป.ตรี	๑
๘	เจ้าหน้าที่ธุรการ	พนักงานทุนหมุนเวียน	ปวช.	๑
<b>ฝ่ายงบประมาณ</b>				<b>๖</b>
๑	พนักงานการเงินและบัญชี ส.๔	ลูกจ้างประจำ	ป.ตรี	๓
๒	พนักงานพิมพ์ ส ๓	ลูกจ้างประจำ	ปวท.	๑
๓	พนักงานการเงินและบัญชี	พนักงานทุนหมุนเวียน	ป.ตรี	๒
<b>ฝ่ายบริหารทั่วไป</b>				<b>๒๐</b>
๑	พนักงานการเงินและบัญชี ส.๔	ลูกจ้างประจำ	ป.ตรี	๓
๒	พนักงานการเงินและบัญชี ส.๓	ลูกจ้างประจำ	ป.ตรี.	๑
๓	พนักงานการเงินและบัญชี ส.๓	ลูกจ้างประจำ	ปวช.	๑
๔	พนักงานการเงินและบัญชี ส.๒	ลูกจ้างประจำ	ปวช.	๑
๕	พนักงานพัสดุ ส.๔	ลูกจ้างประจำ	ป.ตรี	๑
๖	พนักงานพัสดุ ส.๓	ลูกจ้างประจำ	อนุปริญญา	๑
๗	พนักงานพิมพ์ ส.๒	ลูกจ้างประจำ	ปวช.	๑
๘	พนักงานธุรการ ส ๓	ลูกจ้างประจำ	ปวช.	๒
๙	พนักงานธุรการ ส ๒	ลูกจ้างประจำ	ม.ต้น	๑
๑๐	พนักงานขับรถยนต์ ส.๒	ลูกจ้างประจำ	ม.๓	๒
๑๑	ช่างไฟฟ้า	พนักงานทุนหมุนเวียน	ป.ตรี	๑
๑๒	เจ้าหน้าที่บริหารทั่วไป	พนักงานทุนหมุนเวียน	ป.ตรี	๒
๑๓	พนักงานการเงินและบัญชี	พนักงานทุนหมุนเวียน	ป.ตรี	๑
๑๔	เจ้าหน้าที่พัสดุ	พนักงานทุนหมุนเวียน	ปวช.	๑
๑๕	พนักงานขับรถยนต์	พนักงานทุนหมุนเวียน	ปวส.	๑
<b>ฝ่ายกฎหมาย</b>				<b>๒</b>
๑	นิติกร	พนักงานทุนหมุนเวียน	ปริญญาตรี	๒
<b>ฝ่ายนโยบายและแผนงาน</b>				<b>๖</b>
๑	พนักงานธุรการ ส ๓	ลูกจ้างประจำ	ปวช.	๑
๒	นักวิชาการคอมพิวเตอร์	พนักงานทุนหมุนเวียน	ป.ตรี	๒
๓	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	พนักงานทุนหมุนเวียน	ป.ตรี	๓
<b>ฝ่ายตรวจสอบภายใน</b>				<b>๒</b>
๑	นักวิชาการตรวจสอบภายใน	พนักงานทุนหมุนเวียน	ป.ตรี	๒
			<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>๗๗</b>

## บทที่ ๒ สภาพปัจจุบันด้านการบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล ของกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด

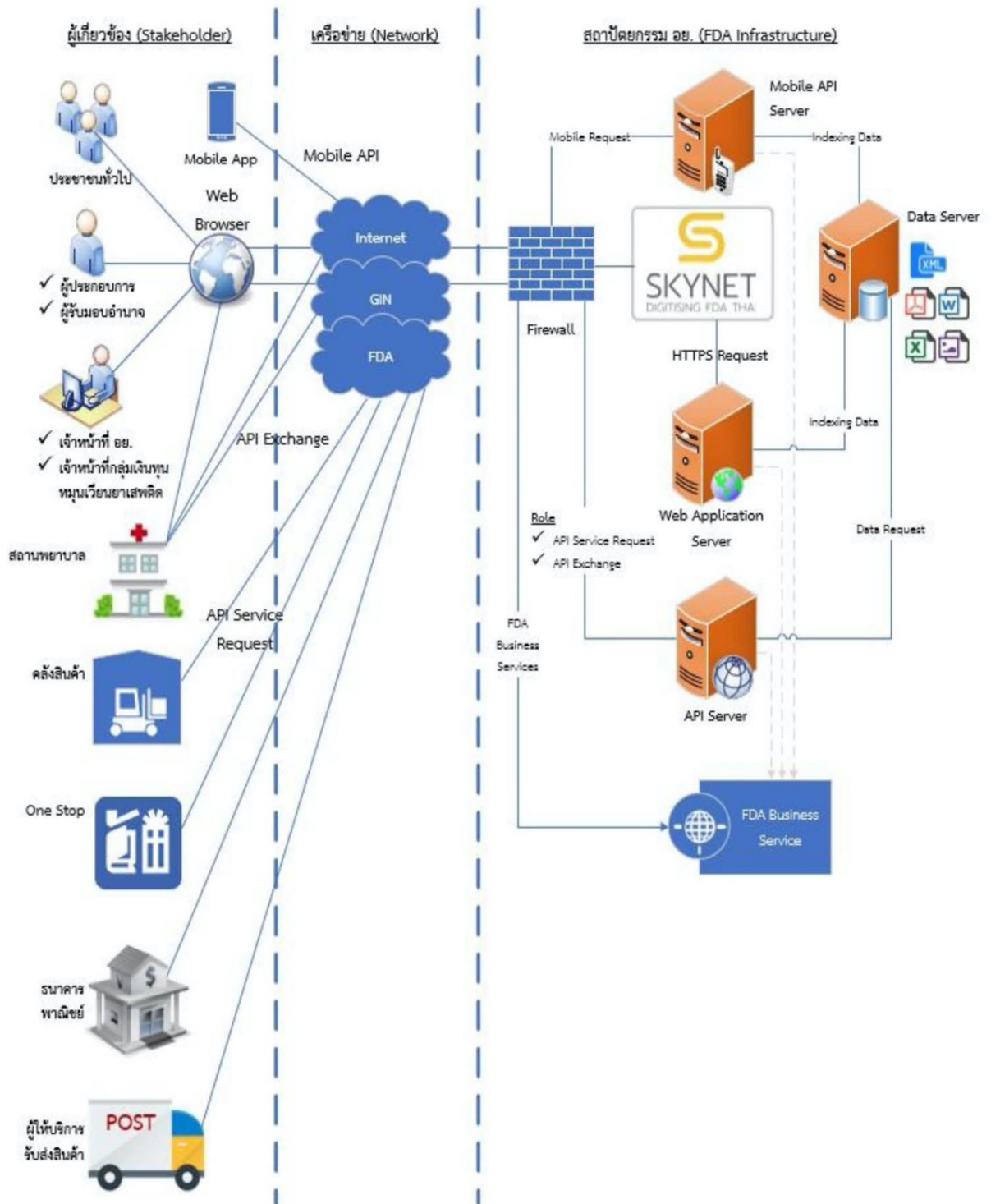
ปัจจุบันระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ของกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด ถือเป็นส่วนหนึ่งของระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ Skynet ของสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา กลุ่มเงินทุนฯ ได้จัดทำแผนการพัฒนาฮาร์ดแวร์และด้านซอฟต์แวร์ จากการสำรวจเครื่องคอมพิวเตอร์ที่มีอยู่ พบว่ามีบางส่วนที่จำเป็นต้องจัดหาทดแทนและเพิ่มเติม เพื่อให้สามารถรองรับระบบสารสนเทศและระบบเครือข่าย และพัฒนาการให้บริการกับประชาชนและผู้ประกอบการอย่างเพียงพอ ช่วยให้ระบบคอมพิวเตอร์สามารถทำงานได้อย่างต่อเนื่อง และป้องกันความเสียหายที่เกิดจากอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ ข้อมูลซอฟต์แวร์ หรือจากผู้ใช้งานเอง ตลอดจนมีการปรับปรุงอุปกรณ์ต่อพ่วงให้ทันสมัยและเพียงพอต่อการใช้งานอยู่ตลอดเวลา

ด้านระบบเครือข่าย กลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติดได้ใช้ระบบสารสนเทศซึ่งได้พัฒนาการใช้โปรแกรมสำหรับการสั่งซื้อและการรายงานทางออนไลน์จากสถานพยาบาลทั่วประเทศมายังกลุ่มเงินทุนฯ โดยตรงรวมทั้งพัฒนาระบบบริหารจัดการทุนหมุนเวียนยาเสพติดดิจิทัล ให้เชื่อมต่อข้อมูลของระบบขนส่งวัตถุเสพติดทางการแพทย์ ซึ่งทั้ง ๒ ระบบดังกล่าวได้นำขึ้นสู่ระบบ Cloud Computing โดยเชื่อมโยงเครื่องคอมพิวเตอร์ผ่านระบบเครือข่าย (Skynet) และการกำหนดสิทธิของผู้ใช้งานในจำกัดการเข้าถึงข้อมูล



รูปที่ ๒.๑ เครือข่ายสารสนเทศและดิจิทัลสำหรับการให้บริการของกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด





รูปที่ ๒.๒ แผนผังระบบเครือข่ายสารสนเทศและระบบรักษาความปลอดภัยของกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด

## ๒.๑ ด้านอุปกรณ์สารสนเทศและดิจิทัล

กลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติดมีอุปกรณ์ด้านสารสนเทศและดิจิทัล ดังตารางที่ ๒.๑

รายการ	จำนวน (เครื่อง)
เครื่องคอมพิวเตอร์ตั้งโต๊ะ	๗๘
เครื่องคอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊ก	๑๓
เครื่องพิมพ์สี	๑๒
เครื่องพิมพ์เลเซอร์ ขนาด	๕๐
เครื่องพิมพ์หัวเข็ม	๙
เครื่องสแกนเนอร์	๔
เครื่องแม่ข่าย	๒
คอมพิวเตอร์แท็บเล็ต	๕
กล้อง Webcam สำหรับ PC	๕
เครื่องสแกนบาร์โค้ด	๓
อุปกรณ์ RFID <ul style="list-style-type: none"> <li>● RFID Reader</li> <li>● Antenna</li> </ul>	๔
ลายมือชื่อดิจิทัล <ul style="list-style-type: none"> <li>● GlobalSign Extended SSL</li> </ul>	๑
ลายมือชื่อดิจิทัล <ul style="list-style-type: none"> <li>● Personal Sign ๒ Pro</li> </ul>	๑
ตู้ KIOS <ul style="list-style-type: none"> <li>● ตู้จอสัมผัส</li> <li>● เครื่องคอมพิวเตอร์ประมวลผล</li> <li>● ชุดเครื่องอ่านและกรอกข้อมูลบัตรประชาชน</li> <li>● อุปกรณ์กันไฟฟ้าว</li> <li>● เครื่องสำรองไฟ</li> </ul>	๑

ตารางที่ ๒.๑ จำนวนอุปกรณ์สารสนเทศ และดิจิทัล

## ๒.๒ ด้านเครือข่ายคอมพิวเตอร์และการเชื่อมโยงสารสนเทศและดิจิทัลภายในหน่วยงาน

ปัจจุบันกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด มีระบบสารสนเทศและดิจิทัลในการบริหารจัดการภายในหน่วยงาน จำนวน ๑๐ ระบบ ดังนี้

๑. ระบบงานการจัดซื้อวัตถุดิบ
๒. ระบบงานคลังวัตถุดิบ
๓. ระบบงานขายวัตถุดิบ
๔. ระบบรายงานวัตถุดิบ
๕. ระบบงบประมาณ
๖. ระบบการเงินและบัญชี
๗. ระบบงานจัดส่งวัตถุดิบ
๘. ระบบงานบุคลากร
๙. ระบบงานพัสดุ
๑๐. ระบบงานเทคโนโลยีสารสนเทศ

ปัญหาและอุปสรรคของระบบงานปัจจุบัน ได้แก่ การดำเนินงานของระบบสารสนเทศที่ยังไม่บูรณาการระบบกับกระบวนการทำงานจริง กล่าวคือ ระบบที่พัฒนาใหม่ได้ดำเนินการใช้งานแล้วในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ แต่การทำงานยังมีเหตุติดขัดจากตัวระบบ และกระบวนการทำงานที่ต้องปรับปรุงใหม่ ซึ่งเมื่อระบบและผู้ปฏิบัติงานสามารถปรับการทำงานเข้าหากันได้ จะก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการทำงาน รวมทั้งการไหลของข้อมูลที่ต้องการและแม่นยำ นำประโยชน์มาสู่การสรุปรายงาน และจัดทำรายงานประจำปี รวมทั้งการตอบคำถามเฉพาะกิจ (Ad-hoc Report) ได้อย่างรวดเร็วและถูกต้อง

สำหรับในแผนปฏิบัติการดิจิทัลระยะยาว ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๕-๒๕๖๗) ฉบับนี้ ได้วางระบบโครงข่ายสารสนเทศให้อยู่ภายใต้โครงข่ายของสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยาผ่าน Skynet เพื่อลดต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาระบบลง

## ๒.๓ ด้านเครือข่ายคอมพิวเตอร์และการเชื่อมโยงสารสนเทศและดิจิทัลกับหน่วยงานภาครัฐอื่นๆ

ระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ของกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด ได้ย้ายโครงข่ายให้อยู่ภายใต้โครงข่ายเน็ตเวิร์คหลักของสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการเชื่อมโยงข้อมูลมาจากสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา

ในส่วนของระบบที่ใช้งานเชื่อมต่อระหว่างกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด กับหน่วยงานอื่นภายในสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา กลุ่มเงินทุนฯ ยังคงใช้ระบบสารสนเทศอิเล็กทรอนิกส์ ร่วมกับหน่วยงานอื่นๆ ภายใต้กำกับดูแลของสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา ในการรับ-ส่งเอกสาร ระบบประเมินผลการบริหารค่าตอบแทนข้าราชการ DPIS และ ระบบรายงานบริหารความเสี่ยง เป็นต้น

## ๒.๔ ด้านเครือข่ายคอมพิวเตอร์และการเชื่อมโยงสารสนเทศและดิจิทัลกับหน่วยงานภาคเอกชน

ด้านระบบเครือข่าย กลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติดได้ใช้ระบบสารสนเทศซึ่งได้พัฒนาการใช้โปรแกรมสำหรับการสั่งซื้อ และการรายงานทางออนไลน์จากสถานพยาบาลทั่วประเทศมายังกลุ่มเงินทุนฯ โดยตรง รวมทั้งพัฒนาโปรแกรม Shipping tool มาใช้พัฒนาระบบขนส่งวัตถุเสพติด ซึ่งทั้ง ๒ ระบบดังกล่าวได้นำขึ้นสู่ระบบ Cloud Computing โดยการสนับสนุนจากกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม โดยการเชื่อมโยงเครื่องคอมพิวเตอร์ผ่านระบบเครือข่าย (Network) และมีการใช้เทคโนโลยีด้านการรักษาความปลอดภัย https และการกำหนดสิทธิของผู้ใช้งานในจำกัดการเข้าถึงข้อมูล

อย่างไรก็ดี กลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติดยังประสบปัญหาการเชื่อมโยงข้อมูลจากสถานพยาบาลเข้ามายังส่วนกลางโดยผ่านระบบเครือข่ายของกระทรวงสาธารณสุข ซึ่งมีผลทำให้การบริการทางด้านการสั่งซื้อและการรายงานไม่สามารถใช้งานได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ

## ๒.๕ ด้านซอฟต์แวร์ และเครื่องมือที่ใช้ในการปฏิบัติงาน

กลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติดมีอุปกรณ์ด้านสารสนเทศและดิจิทัล ดังตารางที่ ๒.๒

ลำดับที่	รายการ
๑.	ระบบปฏิบัติการ Microsoft Windows
๒.	Office Automation
๓.	Microsoft Windows Server
๔.	Antivirus NOS๓๒ and End Point
๕.	ระบบสารสนเทศของกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด
๖.	ระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์
๗.	ระบบประเมินผลการบริหารค่าตอบแทนข้าราชการ DPIS
๘.	ระบบรายงานบริหารความเสี่ยง
๙.	ระบบเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติดดิจิทัล

ตารางที่ ๒.๒ รายการซอฟต์แวร์ที่ใช้งาน

## ๒.๖ ด้านบุคลากร

ปัจจุบันกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด มีนักวิชาการคอมพิวเตอร์ ๒ อัตรา สังกัดฝ่ายนโยบายและแผนงาน ซึ่งหากดูจากสภาพปัจจุบันของทั้งตัวระบบสารสนเทศที่ใช้งาน จำนวนปัญหา และอายุของซอฟต์แวร์ เทียบกับจำนวนอัตราตำแหน่งของบุคลากรเฉพาะทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล จะเห็นได้ว่ากลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด ยังคงต้องวิเคราะห์การกำหนดอัตรากำลังของตำแหน่งงานดังกล่าวให้เหมาะสม ต่อไปในอนาคต อีกด้วย

## บทที่ ๓ การวิเคราะห์วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย ประเด็นยุทธศาสตร์ ด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล

### ๓.๑ ความเป็นมา

แผนปฏิบัติการดิจิทัลระยะยาว ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๕-๒๕๖๗) มีความสำคัญต่อการกำหนดทิศทางการพัฒนา และปรับปรุงระบบการบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัลของกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด สามารถใช้เป็นเครื่องมือ (Tools) ที่สำคัญในการบริหารจัดการวัตถุประสงค์ที่ใช้ในทางการแพทย์ รวมทั้งการกระจายข้อมูล ข่าวสารไปสู่ผู้รับบริการ และประชาชน อีกทั้งเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานตามพันธกิจ ลดความซ้ำซ้อนในการปฏิบัติงานและนำไปสู่โปรแกรม ประยุกต์เพื่อการใช้งานเฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน

กลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติดได้จัดทำแผนปฏิบัติการระยะยาว ๖ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๕-๒๕๗๐) ของหน่วยงาน โดยแผนปฏิบัติการดิจิทัลระยะยาว ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๕-๒๕๖๗) ได้จัดทำตามโครงสร้าง และกรอบของแผนดังกล่าวข้างต้น โดยมีเป้าประสงค์ให้ยุทธศาสตร์ของแต่ละแผนมีความเชื่อมโยงสอดคล้องและสามารถนำไปปฏิบัติได้จริง รวมทั้ง วิสัยทัศน์ พันธกิจขององค์กรและนโยบาย Digital Economy ของรัฐบาลที่จะนำพาประเทศไทยเข้าสู่ยุคเศรษฐกิจดิจิทัล อีกทั้ง การเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็วด้านสารสนเทศและดิจิทัล แผนฉบับนี้ เน้นการใช้ประโยชน์จากระบบสารสนเทศ และดิจิทัลเพื่อนำมาเป็เครื่องมือสำหรับการปฏิบัติงานสู่การเป็นองค์กรสมรรถนะสูงด้านสารสนเทศและดิจิทัล สถาปัตยกรรมในส่วนที่เกี่ยวข้องกับระบบสารสนเทศ และสถาปัตยกรรมในส่วนที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีที่ใช้ แบ่งได้เป็น ๓ ประเภทได้แก่

๑. สถาปัตยกรรมองค์กรในส่วนที่เกี่ยวกับธุรกิจ รวมถึงแต่โครงสร้างการจัดการจัดความรับผิดชอบและหน้าที่ ของเจ้าหน้าที่ โดยสามารถระบุได้ว่าใครทำงานอะไรและขึ้นอยู่กับสายงานและโต้บังคับบัญชาสายใด แต่ละสายงานต้อง ทำงานอะไรบ้าง และทำอย่างไร ด้วยกระบวนการทำงานอย่างไร (Business Processes) ต้องใช้ข้อมูลแบบใด (Business Objects) เพื่อให้บริการแก่ผู้อื่นทั้งบุคคลภายนอกและภายในองค์กร

๒. สถาปัตยกรรมองค์กรส่วนที่เป็น Information Systems Architecture หมายถึงกลุ่มที่เป็น สถาปัตยกรรมข้อมูล (Data Architecture) และ Application architecture ประกอบด้วยโครงสร้างระบบซอฟต์แวร์ และโครงสร้างของข้อมูลที่ใช้ในแต่ละระบบงาน เป็นระบบซอฟต์แวร์ที่สนับสนุนการทำงานของกระบวนการ (Business Processes) ใน Business Architecture

๓. สถาปัตยกรรมองค์กรส่วนที่เป็น Technology Architecture หมายถึงเทคโนโลยีสารสนเทศ ที่มีความทันสมัยใช้สนับสนุนการทำงานขององค์กร รวมถึงแต่กลุ่มอุปกรณ์ฮาร์ดแวร์ ระบบเครือข่ายและระบบสื่อสาร โทรคมนาคม ตลอดจนระบบ System Software ทั้งหมดที่สนับสนุนการทำงานของ Data Architecture และ Application Architecture

สถาปัตยกรรมองค์กรทั้ง ๓ ส่วนต้องมีความสอดคล้องและส่งเสริมซึ่งกันและกันอยู่ตลอดเวลา และที่สำคัญทั้งหมดต้องสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กร ถ้าทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงยุทธศาสตร์ จะมีผลกระทบต่อสถาปัตยกรรมองค์กรทั้ง ๓ ด้าน และต้องปรับเปลี่ยนไปตามยุทธศาสตร์ในลักษณะที่สอดคล้องกันด้วย ซึ่งเป็นเรื่องที่ไม่ง่าย เพราะมีรายละเอียดมาก ถ้าไม่มีการจัดทำเอกสารบันทึกโครงสร้างของทั้งหมดในลักษณะเป็นแผนผังเชื่อมโยง หรือ Blueprints ที่ให้ผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถเข้าใจรายการต่าง ๆ ที่ประกอบขึ้นเป็นสถาปัตยกรรมองค์กรตามที่กล่าว ก็จะทำให้เกิดความสับสนอย่างมาก จึงสรุปได้ว่า Enterprise Architecture (EA) คือแผนผังเชื่อมโยงที่บันทึกสาระรายละเอียดของสถาปัตยกรรมเชิงโครงสร้างของระบบองค์กร ระบบซอฟต์แวร์และข้อมูล เทคโนโลยี Internet of Thing (IoT) และระบบโครงสร้างพื้นฐานด้านสารสนเทศดิจิทัลที่รองรับการทำงานของกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติดตามพันธกิจเพื่อบรรลุเป้าหมายตามวิสัยทัศน์ขององค์กร

สำหรับระบบสารสนเทศและดิจิทัลที่กลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติดจะนำมาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพลดความผิดพลาด เพิ่มความแม่นยำ ได้แก่ เทคโนโลยีด้านหุ่นยนต์ ด้านปัญญาประดิษฐ์ และเทคโนโลยีข้อมูลขนาดใหญ่ เพื่อใช้สำหรับการทำงานทดแทนคนในภาวะฉุกเฉิน สามารถสั่งงานจากระยะไกลได้เพื่อรองรับเหตุและอุบัติเหตุที่ไม่คาดฝัน

### ๓.๒ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมด้วยวิธี SWOT (SWOT Analysis)

#### กรอบแนวคิดการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล โดยใช้วิธีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมที่เป็นปัจจัยทั้งภายใน และภายนอก อันมีผลกระทบต่อการทำงาน หรือ SWOT Analysis เป็นกระบวนการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และ ภัยคุกคาม (S-Strength W-Weakness O-Opportunity T-Threat) ซึ่งเป็นวิธีการที่รู้จักและใช้กันอย่างแพร่หลาย โดยมีกรอบคิดในการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมดังต่อไปนี้

การประเมินสภาพแวดล้อมภายในองค์กร : จะเกี่ยวกับการวิเคราะห์และพิจารณาทรัพยากรและความสามารถภายในองค์กรทุก ๆ ด้าน เพื่อที่จะระบุจุดแข็งและจุดอ่อนขององค์กรแหล่งที่มาเบื้องต้นของข้อมูลเพื่อการประเมินสภาพแวดล้อมภายใน คือ ระบบข้อมูลเพื่อการบริหารที่ครอบคลุมทุกด้าน ทั้งในด้านโครงสร้าง ระบบระเบียบ วิธีปฏิบัติงาน บรรยากาศในการทำงาน และทรัพยากรในการบริหาร รวมถึงการพิจารณาผลการดำเนินงานที่ผ่านมาขององค์กรเพื่อที่จะเข้าใจสถานการณ์ และผลการดำเนินกลยุทธ์ ก่อนหน้านี้ด้วย โดยการพิจารณาในประเด็นดังต่อไปนี้

- จุดแข็งขององค์กร (S-Strength) เป็นการวิเคราะห์ปัจจัยภายในจากมุมมองของผู้ที่อยู่ในองค์กร พบที่เป็นข้อได้เปรียบหรือจุดเด่นขององค์กร ที่ควรนำมาใช้ในการพัฒนาองค์กรได้ และควรดำรงไว้เพื่อการเสริมสร้างความเข้มแข็งขององค์กร
- จุดอ่อนขององค์กร (W-Weakness) เป็นการวิเคราะห์ปัจจัยภายในจากมุมมองของผู้ที่อยู่ในองค์กร พบที่เป็นจุดด้อยหรือข้อเสียเปรียบขององค์กร ที่ควรปรับปรุงให้ดีขึ้นหรือขจัดให้หมดไป อันจะเป็นประโยชน์ต่อองค์กร

การประเมินสภาพแวดล้อมภายนอกองค์กร : ภายใต้การประเมินสภาพแวดล้อมภายนอกองค์กรนั้น สามารถค้นหาโอกาส และภัยคุกคาม ทางกรดำเนินงานขององค์กรที่ได้รับผลกระทบจากสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ ทั้งใน และระหว่างประเทศที่เกี่ยวกับการดำเนินงานขององค์กร สภาพแวดล้อมทางสังคม สภาพแวดล้อมทางการเมือง และสภาพแวดล้อมทางเทคโนโลยีดิจิทัล อันเป็นเครื่องมือ อุปกรณ์ที่จะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการ โดยการพิจารณาในประเด็นดังต่อไปนี้

- โอกาสทางสภาพแวดล้อม (O-Opportunity) เป็นการวิเคราะห์ปัจจัยภายนอกองค์กรว่า ปัจจัยใดที่สามารถส่งผลกระทบที่เป็นประโยชน์ ทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อการดำเนินการขององค์กร และองค์กรสามารถฉกฉวยข้อดีเหล่านี้ มาเสริมสร้างให้องค์กรเข้มแข็งขึ้นได้
- ภัยคุกคามทางสภาพแวดล้อม (T-Threat) เป็นการวิเคราะห์ปัจจัยภายนอกองค์กรว่า ปัจจัยใดที่สามารถส่งผลกระทบในทางที่จะก่อให้เกิด ความเสียหายทั้งทางตรงและทางอ้อม ซึ่งองค์กร จำต้องหลีกเลี่ยง หรือปรับสภาพองค์กรให้มี ความแข็งแกร่งพร้อมที่จะเผชิญแรงกระทบดังกล่าว

ปัจจัยภายใน	<b>Strengths</b> จุดแข็ง		<b>Weakness</b> จุดอ่อน
	<b>Opportunities</b> โอกาส		<b>Threats</b> ภัยคุกคาม
ปัจจัยภายนอก			

ผลของการการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมที่เป็นปัจจัยทั้งภายใน และภายนอก จะเป็นข้อมูลตั้งต้นในการ กำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านดิจิทัลของกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด ใช้วิธีใช้เทคนิคการจับคู่ (SWOT Matching) จากตัวแปรที่ได้ทำการทบทวนเรียบร้อยแล้ว โดยการนำตัวแปรดังกล่าวใส่ใน TOWS Matrix เพื่อทำการจับคู่ให้ได้มาซึ่ง ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านดิจิทัลของกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด

	<b>Aggressive Strategy</b> (S-O: Supports an Aggressive Strategy)	<b>Diversifying Strategy</b> (W-O: Supports a Diversifying Strategy)
	<b>Defensive Strategy</b> (S-T: Supports an Defensive Strategy)	<b>Turnaround-Oriented Strategy</b> (W-T: Supports a Turnaround-Oriented Strategy)

## ผลการวิเคราะห์ SWOT ของกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด

การวิเคราะห์ SWOT ของแผนปฏิบัติการดิจิทัลระยะยาว ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๖๗) มีการนำเหตุ และปัจจัยที่เกิดขึ้นระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ มาดำเนินการโดยวิเคราะห์ได้ ดังนี้

จุดแข็ง (Strengths)	จุดอ่อน (Weaknesses)
๑) มีอุปกรณ์ เทคโนโลยี ทรัพยากรเพียงพอต่อการใช้งาน	๑) ขั้นตอนการให้บริการใช้เวลานาน
๒) มีนโยบายสนับสนุน พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล เพื่อดำเนินการตามภารกิจ และรองรับการปฏิบัติงานของบุคลากรเข้าสู่ Digital transformation	๒) ยังขาดระบบการจัดเก็บ และสืบค้นข้อมูลที่ใช้ในการตอบคำถามของเจ้าหน้าที่
๓) มีการจัดทำสถาปัตยกรรมองค์กร (Enterprise Architecture : EA) ที่เป็นศูนย์กลางการปฏิบัติงานของส่วนงานภายในองค์กรครบถ้วน	๓) การจัดระบบงานสำหรับบุคลากรแต่ละส่วนงานทับซ้อน ทำให้ระบบงานยังไม่เกิดรูปแบบการทำงานแบบห่วงโซ่คุณค่า (Process Optimization)
๔) มีระบบงานสารสนเทศที่รองรับการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์และการปฏิบัติ ซึ่งให้บริการแก่บุคลากรภายใน	๔) หน่วยงานกำลังก้าวเข้าสู่ยุคของสังคมผู้สูงอายุ
	๕) ภัยคุกคามด้าน Cyber Security เกิดขึ้นใหม่อย่างรวดเร็ว และการเกิด Disruption ในการดำเนินงานของส่วนงานต่างๆ
โอกาส (Opportunities)	ผลกระทบ (Treats)
๑) เทคโนโลยีและเครื่องมือมีความหลากหลาย ราคาถูกมากขึ้น สามารถนำมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานได้หลายรูปแบบ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานได้มากขึ้น	๑) สถานการณ์ที่ไม่คาดคิดมีผลกระทบต่อการปฏิบัติงาน เช่น โรคระบาด ภัยธรรมชาติ
๒) การเปลี่ยนแปลงเข้าสู่ยุคดิจิทัลสร้างโอกาสการเรียนรู้ และพัฒนาระบบงานให้ทันสมัย และ อำนวยความสะดวกแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอก	๒) การเปลี่ยนแปลงด้านนโยบายที่รวดเร็ว ไม่มีเวลาให้องค์กรปรับตัว สร้างความสับสนให้ผู้ปฏิบัติงาน



### ๓.๓ การวิเคราะห์ TOWS Metrix

จากการวิเคราะห์ SWOT กลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติดได้นำข้อมูลมาเพื่อจัดทำแผนกลยุทธ์โดยใช้ TOWS Metrix ได้ดังต่อไปนี้

#### SO (Maxi-Maxi) เป็นการใชจุดแข็งเพิ่มโอกาส

๑. พัฒนาระบบและกลไกการควบคุม กำกับดูแลวัตถุประสงค์ด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล
๒. ควบคุมดูแล บำรุงรักษา จัดหาอุปกรณ์ครุภัณฑ์ให้มีประสิทธิภาพพร้อมใช้งาน
๓. พัฒนาระบบงานให้เข้าสู่การเป็น Digital Transformation
๔. ส่งเสริมบุคลากรให้มีสมรรถนะด้าน Digital Information Literacy Skills

#### ST (Maxi-Mini) เป็นการใชจุดแข็งลดภัยคุกคาม

๑. พัฒนาระบบงานให้เข้าสู่การเป็น Digital Transformation
๒. พัฒนาฐานข้อมูลเพื่อเป็นศูนย์กลางข้อมูลวัตถุประสงค์ทางการแพทย์ของประเทศ

#### WO (Mini-Maxi) เป็นการใชโอกาสที่มีเพื่อลดจุดอ่อน

๑. พัฒนาแผนปฏิบัติการดิจิทัลกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด
๒. ควบคุมกำกับดูแลการใช้งานระบบสารสนเทศดิจิทัลของกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด (SLA)

#### WT (Mini-Mini) เป็นการใชกลยุทธ์แกจุดอ่อนและภัยคุกคาม

๑. พัฒนาระบบและกลไกการควบคุม กำกับดูแลวัตถุประสงค์ด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล

ตารางรายละเอียดการวิเคราะห์ TOWS Metrix

	External Opportunities (O)	External Threats (T)
Internal Strengths (S)	<ol style="list-style-type: none"> <li>๑. พัฒนาระบบและกลไกการควบคุม กำกับดูแลวัตถุประสงค์ด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล</li> <li>๒. ควบคุมดูแล บำรุงรักษา จัดหาอุปกรณ์ครุภัณฑ์ให้มีประสิทธิภาพพร้อมใช้งาน</li> <li>๓. พัฒนาระบบงานให้เข้าสู่การเป็น Digital Transformation</li> <li>๔. ส่งเสริมบุคลากรให้มีสมรรถนะด้าน Digital Information Literacy Skills</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>๑. พัฒนาระบบงานให้เข้าสู่การเป็น Digital Transformation</li> <li>๒. พัฒนาฐานข้อมูลเพื่อเป็นศูนย์กลางข้อมูลวัตถุประสงค์ทางการแพทย์ของประเทศ</li> </ol>
Internal Weakness (W)	<ol style="list-style-type: none"> <li>๑. พัฒนาแผนปฏิบัติการดิจิทัลกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด</li> <li>๒. ควบคุมกำกับดูแลการใช้งานระบบสารสนเทศดิจิทัลของกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด (SLA)</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>๑. พัฒนาระบบและกลไกการควบคุม กำกับดูแลวัตถุประสงค์ด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล</li> </ol>

### ๓.๔ วิสัยทัศน์ด้านสารสนเทศและดิจิทัล

#### วิสัยทัศน์ด้านสารสนเทศและดิจิทัล

“เป็นองค์กรสมรรถนะสูงที่บริหารจัดการด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล”

กลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด ได้กำหนดนิยามองค์กรสมรรถนะสูง ๔ ข้อดังนี้

- ๑) ความเป็นมาตรฐานระดับสากล (Standardization) หมายถึง มีเทคโนโลยีและข้อมูลที่ถูกต้องสามารถนำมาใช้ยกระดับการทำงานของกลุ่มเงินทุนฯ ให้เป็นไปอย่างมีมาตรฐานในการดำเนินงานทั้งการให้บริการต่อสถานประกอบการ และการดำเนินการภายในกลุ่มเงินทุนฯ
- ๒) ความแม่นยำ (Accuracy) หมายถึง มีเทคโนโลยีและข้อมูลที่สร้างความแม่นยำเที่ยงตรงและถูกต้องของกระบวนการทำงานและข้อมูล ต่อสถานประกอบการ หรือภายในกลุ่มเงินทุนฯ
- ๓) ความคล่องตัว (Agility) หมายถึง มีเทคโนโลยีและข้อมูลที่สามารถนำเอาศักยภาพของบุคลากรภายในกลุ่มเงินทุนฯ สร้างบุคลากรที่มีความรู้รอบด้าน ทักษะการทำงานที่ดี ทำงานทดแทนกันได้ และปรับขนาดองค์กรให้เหมาะสมกับพันธกิจของกลุ่มเงินทุนฯ ทั้งในปัจจุบัน และพร้อมรับการเปลี่ยนแปลงในอนาคต
- ๔) การเคลื่อนย้าย (Mobility) หมายถึง มีเทคโนโลยีและข้อมูล ที่พร้อมรับต่อสถานการณ์อันไม่คาดคิด พร้อมให้บริการหรือปฏิบัติงานได้ในทุกที่ทั้งในและนอกสถานที่ทำงาน



รูปที่ ๓.๑ แผนภูมินิยามองค์กรสมรรถนะสูงของกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด

### ๓.๕ พันธกิจด้านสารสนเทศและดิจิทัล

เพื่อพัฒนาศักยภาพของบุคลากรในการเสริมสร้างทักษะ ความรู้ความสามารถ ในการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดเหมาะสมต่อชีวิตวิถีใหม่ในอนาคต (Next Normal) จึงได้กำหนดให้พันธกิจด้านสารสนเทศและดิจิทัลให้สอดคล้องกับพันธกิจหลักขององค์กร กลุ่มเงินทุนฯ ไว้ ๓ ข้อดังนี้

#### พันธกิจด้านสารสนเทศและดิจิทัล

๑. ส่งเสริมและพัฒนาระบบสารสนเทศวัตถุประสงค์ทางการแพทย์เพื่อให้เกิดการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ
๒. ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน
๓. พัฒนาฐานข้อมูลขนาดใหญ่เพื่อเป็นศูนย์กลางข้อมูลยาเสพติดระดับประเทศ

### ๓.๖ ยุทธศาสตร์ด้านสารสนเทศและดิจิทัลของกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด

#### ประเด็นยุทธศาสตร์ด้านสารสนเทศและดิจิทัลของเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด

SI๑ ควบคุมกำกับดูแลระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลให้มีประสิทธิภาพ

SI๒ พัฒนางค์กรเข้าสู่การเป็น Digital Utility Organization

SI๓ ส่งเสริมทักษะและความรอบรู้ของบุคลากรด้านสารสนเทศและดิจิทัล

SI๑ กลุ่มเงินทุนฯ ได้พัฒนาระบบบริหารเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติดดิจิทัล และเริ่มใช้งานในเดือนมิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๔ ที่ผ่านมามีความจำเป็นที่ต้องควบคุมกำกับดูแลระบบฯ ให้ผู้ปฏิบัติงานภายในกลุ่มเงินทุนฯ รวมทั้งผู้ใช้งานภายนอกให้ความสนใจต่อการใช้งานระบบฯ เพื่อทำให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดของการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

SI๒ คำนียามของการเป็น Digital Utility Organization คือการปรับเปลี่ยนกระบวนการขั้นตอนในการให้บริการแก่ประชาชนโดยมุ่งเน้นการเป็นเครื่องมือดิจิทัล เพื่ออำนวยความสะดวกต่อประชาชนและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งทางตรงและทางอ้อม

SI๓ กลุ่มเงินทุนฯ จำเป็นต้องปรับเปลี่ยนการทำงาน และเพิ่มพูนความรู้ความเข้าใจด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลให้แก่บุคลากรทุกระดับ รวมทั้งการเตรียมรับการเปลี่ยนแปลงเพื่อเข้าสู่องค์กรสมรรถนะสูง และสังคมในยุคดิจิทัล

### ๓.๗ เป้าหมายของแผนปฏิบัติการดิจิทัลระยะยาว ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๕-๒๕๖๗) กลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด

สำหรับแผนปฏิบัติการดิจิทัลระยะยาว ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๕-๒๕๖๗) กลุ่มเงินทุนฯ ได้ตั้งเป้าหมายเพื่อพัฒนาระบบสารสนเทศให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม และยุทธศาสตร์ด้านสารสนเทศและดิจิทัลของสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา โดยมีเป้าหมายที่จะนำเทคโนโลยีสารสนเทศดิจิทัลมาใช้เป็นเครื่องมือสำหรับการปฏิบัติงานและการให้บริการต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยกลุ่มเงินทุนฯ วางกรอบระยะเวลาและเป้าหมายของแผนฯ ในระยะ ๓ ปีโดยเริ่มตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕-๒๕๖๗ แบ่งเป็นดังนี้

#### การปรับเปลี่ยนองค์กรสู่ความเป็นดิจิทัล (พ.ศ. ๒๕๖๕)

- ๑) การปรับเปลี่ยนองค์กรสู่ความเป็นดิจิทัล
- ๒) มีระบบระบบบริหารจัดการคลังสินค้า และระบบ Tracking ที่มีประสิทธิภาพ
- ๓) มีเทคโนโลยีที่ช่วยการบริหารจัดการวัตถุเสพติดให้มีประสิทธิภาพของข้อมูลด้วยการนำเสนอด้วยภาพ (Dashboard / GIS)
- ๔) ปรับปรุงและพัฒนา ความรู้และทักษะด้านดิจิทัลของบุคลากร

#### เป็นองค์กรสมรรถนะสูงด้านสารสนเทศและดิจิทัล (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๖๗)

- ๑) มีระบบที่เชื่อมโยงกับคู่สัญญา (supplier)
- ๒) นำเทคโนโลยีดิจิทัลต่างๆ ที่ทันสมัยมาประยุกต์ใช้ในกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด
- ๓) เป็นศูนย์กลางข้อมูลด้านการบริหารจัดการวัตถุเสพติดของประเทศ
- ๔) พัฒนาศักยภาพอย่างต่อเนื่องให้เกิดความยั่งยืน

### เป้าประสงค์ของแผนปฏิบัติการดิจิทัลระยะยาว ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๕-๒๕๖๗)

เพื่อให้การดำเนินการด้านสารสนเทศและดิจิทัลของกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด มีทิศทางที่ชัดเจน จึงได้กำหนดเป้าประสงค์แผนปฏิบัติการดิจิทัลระยะยาว ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๕-๒๕๖๗) ดังต่อไปนี้

มีระบบสารสนเทศและดิจิทัลด้านการจัดหา การบริหารคลังสินค้า การจำหน่าย และการติดตามวัตถุเสพติดทางการแพทย์ ที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสร้างความพึงพอใจต่อผู้รับบริการ

๓.๘ ความเชื่อมโยงของแผนปฏิบัติการดิจิทัลระยะยาว ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๕-๒๕๖๗) กลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด

แผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม	ยุทธศาสตร์ด้านสารสนเทศ และดิจิทัลของ อย.	ยุทธศาสตร์ด้านสารสนเทศ และดิจิทัลของกลุ่มเงินทุนฯ
Digitalization	Smart Regulation พัฒนาระบบและกลไกการควบคุม กำกับดูแลผลิตภัณฑ์สุขภาพเชิงรุก และเป็นมาตรฐานสากล	ควบคุมกำกับดูแลระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลให้มีประสิทธิภาพ
	Smart Consumer พัฒนาศักยภาพและองค์ความรู้ให้ผู้บริโภค รู้เท่าทันเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์สุขภาพ	พัฒนาองค์กรเข้าสู่การเป็น Digital Utility Organization
Digital Platform	Smart Service พัฒนางานบริการสู่ความเป็นเลิศ และให้ผู้ประกอบการมีความสามารถในการแข่งขัน	
Open Data	Smart Organization พัฒนาและยกระดับองค์กรให้มีสมรรถนะสูง	ส่งเสริมทักษะและความรอบรู้ของบุคลากรด้านสารสนเทศและดิจิทัล

### ๓.๙ ยุทธศาสตร์ด้านสารสนเทศและดิจิทัลของกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด

แผนปฏิบัติการดิจิทัลระยะยาว ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๕-๒๕๖๗) ของกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด ประกอบด้วย ๓ ยุทธศาสตร์ดังนี้

#### ยุทธศาสตร์ที่ SI ๑ ควบคุมกำกับดูแลระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลให้มีประสิทธิภาพ

วัตถุประสงค์ : เพื่อควบคุมและดูแลระบบสารสนเทศและดิจิทัลกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติดให้มีประสิทธิภาพ

ตัวชี้วัด : มีระบบสารสนเทศและดิจิทัลที่มีประสิทธิภาพครอบคลุมทุกระบบ

ประกอบด้วย ๔ กลยุทธ์

- SI<sub>๑๑</sub> พัฒนาแผนปฏิบัติการดิจิทัลกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด
- SI<sub>๑๒</sub> ควบคุมกำกับดูแลการใช้งานระบบสารสนเทศดิจิทัลของกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด (SLA)
- SI<sub>๑๓</sub> พัฒนาระบบและกลไกการควบคุม กำกับดูแลวัตถุประสงค์ด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล
- SI<sub>๑๔</sub> ดูแล บำรุงรักษา จัดหาอุปกรณ์ครุภัณฑ์ให้มีประสิทธิภาพพร้อมใช้งาน

#### ยุทธศาสตร์ที่ SI ๒ พัฒนางองค์กรเข้าสู่การเป็น Digital Utility Organization

วัตถุประสงค์ : เพื่อพัฒนางองค์กรเข้าสู่การเป็น Digital Utility Organization

ตัวชี้วัด : ระดับความสำเร็จของการพัฒนางองค์กรเข้าสู่การเป็น Digital Utility Organization

ประกอบด้วย ๒ กลยุทธ์

- SI<sub>๒๑</sub> พัฒนาปรับปรุงกระบวนการทำงานโดยใช้หลักการธรรมาภิบาลข้อมูล (Data Governance) ผ่านระบบเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติดดิจิทัล
- SI<sub>๒๒</sub> พัฒนารฐานข้อมูลเพื่อเป็นศูนย์กลางข้อมูลวัตถุประสงค์ทางการแพทย์ของประเทศ

#### SI ๓ ส่งเสริมทักษะและความรอบรู้ของบุคลากรด้านสารสนเทศและดิจิทัล

วัตถุประสงค์ : เพื่อพัฒนาศักยภาพของบุคลากรให้มีความรู้และทักษะด้านสารสนเทศและดิจิทัล รวมทั้งมีจิตสำนึกที่ดีต่อการใช้งานเทคโนโลยีสารสนเทศ

ตัวชี้วัด : ๑. ร้อยละของหลักสูตรฝึกอบรมที่ได้จัดหรือส่งบุคลากรเข้ารับการฝึกอบรม

๒. ร้อยละของบุคลากรที่มีทัศนคติเชิงบวก (GROWTH MINDSET) และทักษะด้านสารสนเทศ

ประกอบด้วย ๑ กลยุทธ์

- SI<sub>๓๑</sub> ส่งเสริมบุคลากรให้มีสมรรถนะด้าน Digital Information Literacy Skills

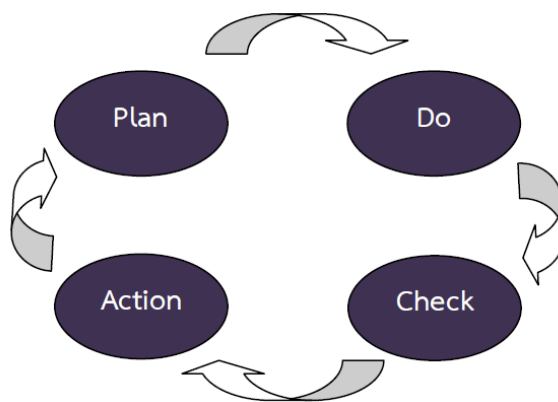
๓.๑๐ แผนที่ยุทธศาสตร์ด้านสารสนเทศและดิจิทัลของกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติดประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ – ๒๕๖๗

วิสัยทัศน์	องค์กรสมรรถนะสูงที่บริหารจัดการด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล		
พันธกิจ	จัดหาและจำหน่ายวัสดุเสด็จทางการแพทย์ วิทยาศาสตร์ และอุตสาหกรรมอย่างเพียงพอต่อความต้องการของประเทศ	สนับสนุนการควบคุม กำกับ ติดตามการใช้วัสดุเสด็จทางการแพทย์ วิทยาศาสตร์ และอุตสาหกรรมให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์	
ค่านิยม	Nobleness	Realize on Standard	Focus on People
ประเด็นยุทธศาสตร์เทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล	ควบคุมกำกับดูแลระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลให้มีประสิทธิภาพ	พัฒนาองค์กรเข้าสู่การเป็น Digital Utility Organization	ส่งเสริมทักษะและความรอบรู้ของบุคลากรด้านสารสนเทศและดิจิทัล
ประสิทธิผล	โครงสร้างและเทคโนโลยีสารสนเทศที่เหมาะสมพร้อมต่อการรองรับงานที่เพิ่มขึ้น	เป็นองค์กรที่ใช้เทคโนโลยีสำหรับการดำเนินงานและอำนวยความสะดวกแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	บุคลากรมีคุณภาพพร้อมรับต่อเทคโนโลยีใหม่
คุณภาพการให้บริการ	เพิ่มคุณภาพการให้บริการด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล	เพิ่มความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอก	
ประสิทธิภาพ	นำเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลมาพัฒนาศักยภาพบุคลากร	นำเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลมาพัฒนาการดำเนินงานทั้งระบบ	
พัฒนาองค์กร	พัฒนายกระดับองค์กรให้เป็นองค์กรสมรรถนะสูง	เพิ่มขีดความสามารถบุคลากรและโครงสร้างระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล	

รูปที่ ๓.๓ แผนที่ยุทธศาสตร์ด้านสารสนเทศและดิจิทัลของกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด (พ.ศ. ๒๕๖๕ – ๒๕๖๗)

### ๓.๑๑ การติดตามและการประเมินผล

การติดตามและประเมินผล เป็นกลไกที่สำคัญที่จะทำให้ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานทราบถึงความก้าวหน้า ความสำเร็จหรือความล้มเหลวของการดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการ และนำไปสู่การทบทวน ปรับปรุงแนวทางการดำเนินงานเพื่อแก้ไขปัญหาให้เหมาะสม และสอดคล้องกับสถานการณ์ จนส่งผลให้การดำเนินงานบรรลุตามเป้าประสงค์ที่กำหนด ทั้งนี้ อาศัยหลักการ PDCA กล่าวคือ มีการกำหนดยุทธศาสตร์ หรือแผนงาน/โครงการ (Plan) แล้วนำไปสู่การปฏิบัติ (Do) ผ่านกระบวนการถ่ายทอด การแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติ มีการติดตามผลการดำเนินงานว่าเป็นไปตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้หรือไม่ (Check) และหากพบว่าผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามที่กำหนด จำเป็นต้องมีการปรับปรุงแผน (Action) ปรากฏตามรูปต่อไปนี้



โดยมีกลไกสำคัญที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล ประกอบด้วย ๓ แนวทาง คือ

- ๑) การติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินงานของแผนงาน/โครงการ หรือกิจกรรมสำคัญ ในรูปแบบของการรายงานผลการปฏิบัติงานประจำเดือน รายไตรมาส และรายปี เสนอต่อผู้บริหารทราบ
- ๒) การติดตามผลสัมฤทธิ์ตามตัวชี้วัดของหน่วยงานดำเนินงาน (Outcome) โดยใช้กลไกของระบบการตรวจราชการ เพื่อให้ทราบถึงผลการดำเนินงาน ปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะ เพื่อสรุปเสนอไปยังผู้บริหารสำหรับใช้เป็นข้อมูลในการทบทวน ปรับปรุงแผนการดำเนินงาน
- ๓) การติดตามประเมินผลในภาพรวมของแผนงาน / โครงการที่ได้ดำเนินการทั้งหมด เมื่อสิ้นสุดระยะเวลาการดำเนินงานตามแผน

### ๓.๑๒ การทบทวนอย่างต่อเนื่อง

จัดให้มีการทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัลทั้งระยะยาว และระยะสั้นเป็นประจำทุกปี เพื่อให้ตอบสนองต่อนโยบายยุทธศาสตร์ในระดับต่าง ๆ ที่มีการปรับเปลี่ยนตลอดจน ปัจจัยสภาพแวดล้อมภายในและภายนอกที่มีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา และมีการติดตามการดำเนินงานตามแผนอย่างต่อเนื่อง



## บทที่ ๔ แผนปฏิบัติการดิจิทัลระยะยาว ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๕ – ๒๕๖๗) กลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด

กลยุทธ์	วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย			แผนงาน / โครงการ / กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
			๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗		
<p>ประเด็นยุทธศาสตร์ SI ๑ ควบคุมกำกับดูแลระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลให้มีประสิทธิภาพ</p> <p>ตัวชี้วัด : มีระบบสารสนเทศและดิจิทัลที่มีประสิทธิภาพครอบคลุมทุกระบบ</p> <p>เป้าประสงค์ : เพื่อควบคุมและดูแลระบบสารสนเทศและดิจิทัลกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติดให้มีประสิทธิภาพ</p>							
๑.๑ พัฒนาแผนปฏิบัติการดิจิทัลกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด	เพื่อพัฒนาแผนปฏิบัติการดิจิทัลให้มีความเหมาะสมสอดคล้องกับความก้าวหน้าด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล	ร้อยละของความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการดิจิทัล	๙๐	๙๕	๑๐๐	โครงการทบทวนและจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) และแผนปฏิบัติการดิจิทัลประจำปี	ฝ่ายนโยบายและแผนงาน
๑.๒ ควบคุมกำกับดูแลการใช้งานระบบสารสนเทศดิจิทัลของกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด (SLA)	เพื่อดำเนินงาน กำกับดูแลระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลให้เป็นไปตาม SLA (Service Level Agreement)	๑. ร้อยละของการดำเนินการให้บริการตาม SLA ๒. ร้อยละของการแก้ไขปัญหาที่ขัดข้องให้เป็นไปตาม SLA	๘๐	๙๐	๑๐๐	แผนงานกำกับดูแลระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลให้เป็นไปตาม SLA	ฝ่ายนโยบายและแผนงาน
๑.๓ พัฒนาระบบและกลไกการควบคุม กำกับดูแลวัตถุประสงค์ด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล	เพื่อพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศดิจิทัลและกลไกที่ใช้ควบคุมกำกับดูแลวัตถุประสงค์	ร้อยละความสำเร็จของการพัฒนาระบบและกลไกการควบคุม กำกับดูแลวัตถุประสงค์ทางการแพทย์ด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	๑. โครงการการจัดให้มีระบบสารสนเทศ และ/หรือ ระบบดิจิทัลที่สนับสนุนการบริหารจัดการทุนหมุนเวียน (ภาคบังคับ ๓)	๑. ฝ่ายจัดซื้อ ๒. ฝ่ายบริหารทั่วไป ๓. ฝ่ายนโยบายและแผนงาน

กลยุทธ์	วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย			แผนงาน / โครงการ / กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
			๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗		
- ต่อ - ๑.๓ พัฒนาระบบและกลไกการควบคุม กำกับดูแลวัตถุเสพติดด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล	- ต่อ - เพื่อพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศดิจิทัลและกลไกที่ใช้ควบคุมกำกับดูแลวัตถุเสพติด	- ต่อ - ร้อยละความสำเร็จของการพัฒนาระบบและกลไกการควบคุม กำกับดูแลวัตถุเสพติดทางการแพทย์ด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	๑.๑. โครงการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการรักษาความปลอดภัยของคลังวัตถุเสพติดฯ ๑.๒. โครงการแขนกลประดิษฐ์ (Arm Robot) เพื่ออำนวยความสะดวกในคลังสินค้า ๑.๓. โครงการพัฒนาระบบการติดตามการกระจายของวัตถุเสพติดทางการแพทย์ (Smart Regulation)	๑. ฝ่ายจัดซื้อ ๒. ฝ่ายบริหารทั่วไป ๓. ฝ่ายนโยบายและแผนงาน
๑.๔ ควบคุมดูแล บำรุงรักษาจัดหาอุปกรณ์ครุภัณฑ์ให้มีประสิทธิภาพพร้อมใช้งาน	เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพบำรุงรักษา ให้อุปกรณ์พร้อมการใช้งานอยู่เสมอ	ร้อยละของความสำเร็จการควบคุมดูแล บำรุง รักษาจัดหาอุปกรณ์ครุภัณฑ์ให้มีประสิทธิภาพ พร้อมใช้งาน	๑๐๐	๑๐๐	๑๐๐	๑.๑ การจัดหาครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ทดแทน / เพิ่มเติม ๑.๒ การจัดจ้างบำรุงรักษาระบบสารสนเทศเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด ๑.๓ การซ่อมบำรุงคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อพ่วง	๑. ฝ่ายบริหารทั่วไป ๒. ฝ่ายนโยบายและแผนงาน

กลยุทธ์	วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย			แผนงาน / โครงการ / กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
			๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗		
<p>ประเด็นยุทธศาสตร์ SI ๒ พัฒนาการเข้าสู่การเป็น Digital Utility Organization</p> <p>ตัวชี้วัด : ระดับความสำเร็จของการพัฒนาองค์กรเข้าสู่การเป็น Digital Utility Organization</p> <p>เป้าประสงค์ : เพื่อพัฒนาองค์กรเข้าสู่การเป็น Digital Utility Organization</p>							
<p>๒.๑ พัฒนาปรับปรุงกระบวนการทำงานโดยใช้หลักการธรรมาภิบาลข้อมูล (Data Governance) ผ่านระบบเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติดดิจิทัล</p>	<p>เพื่อพัฒนากระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพ ผ่านระบบเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติดดิจิทัล</p>	<p>ร้อยละของระบบงานที่นำเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลมาใช้เพื่อลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน</p>	๙๐	๙๕	๑๐๐	<p>๑. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพและ/หรือ ลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน (ภาคบังคับ ๑)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>กิจกรรมส่งเสริมสนับสนุนให้บุคลากรในองค์กรใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลในการปฏิบัติงาน (ระบบเงินทุนฯ ดิจิทัล)</li> </ul> <p>๒. โครงการสำหรับประชาชน/ผู้ใช้บริการได้รับความสะดวกและได้รับการตอบสนองตามความต้องการ (ภาคบังคับ ๒)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>กิจกรรมส่งเสริมสนับสนุนให้ผู้รับบริการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลในการดำเนินการ (ระบบจำหน่ายวัตถุเสพติดฯ ออนไลน์ และระบบการรายงานออนไลน์)</li> </ul>	<p>ฝ่ายนโยบายและแผนงาน</p>

กลยุทธ์	วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย			แผนงาน / โครงการ / กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
			๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗		
- ต่อ - ๒.๑ พัฒนาปรับปรุงกระบวนการทำงานโดยใช้หลักการธรรมาภิบาลข้อมูล (Data Governance) ผ่านระบบเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติดดิจิทัล	- ต่อ - เพื่อพัฒนากระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพ ผ่านระบบเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติดดิจิทัล	- ต่อ - ร้อยละของระบบงานที่นำเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลมาใช้เพื่อลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน	๙๐	๙๕	๑๐๐	๓. โครงการจัดให้มีระบบสารสนเทศ และ/หรือระบบดิจิทัลเพื่อช่วยการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกที่เหมาะสมกับเงินทุนหมุนเวียน (ภาคบังคับ ๔) ● กิจกรรมเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศผ่านช่องทางดิจิทัลกลุ่มเงินทุน ฯ (เว็บไซต์เงินทุนฯ LINE FB Openchat Helpdesk)	ฝ่ายนโยบายและแผนงาน
๒.๒ พัฒนารูขี้นข้อมูลเพื่อเป็นศูนย์กลางข้อมูลวัตถุประสงค์ทางการแพทย์ของประเทศ	เพื่อพัฒนาระบบสารสนเทศดิจิทัลและข้อมูลที่มีในระบบให้ถูกนำมาใช้ประโยชน์เป็นศูนย์กลางข้อมูลยาเสพติดทางการแพทย์ของประเทศให้แก่ผู้สั่งใช้และประชาชนทั่วไป	ร้อยละความสำเร็จของการพัฒนาระบบงานสารสนเทศดิจิทัลและข้อมูลที่มีในระบบให้ถูกนำมาใช้ประโยชน์เป็นศูนย์กลางข้อมูลยาเสพติดทางการแพทย์ของประเทศ	๘๐	๙๐	๑๐๐	๑. การจัดทำศูนย์กลางข้อมูลวัตถุประสงค์ทางการแพทย์ของประเทศ ๒. การจัดทำข้อมูลที่แสดงผลด้วยภาพ (กราฟ / Dash board / GIS)	ฝ่ายจัดซื้อ  ฝ่ายนโยบายและแผนงาน

กลยุทธ์	วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย			แผนงาน / โครงการ / กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ
			๒๕๖๕	๒๕๖๖	๒๕๖๗		
<p>ประเด็นยุทธศาสตร์ SI ๓ ส่งเสริมทักษะและความรอบรู้ของบุคลากรด้านสารสนเทศและดิจิทัล</p> <p>ตัวชี้วัด : ๑. ร้อยละของหลักสูตรฝึกอบรมที่ได้จัดหรือส่งบุคลากรเข้ารับการฝึกอบรม            ๒. ร้อยละของบุคลากรที่มีทัศนคติเชิงบวก (<i>GROWTH MINDSET</i>) และทักษะด้านสารสนเทศ</p> <p>เป้าประสงค์ : เพื่อพัฒนาศักยภาพของบุคลากรให้มีความรู้และทักษะด้านสารสนเทศและดิจิทัล รวมทั้งมีจิตสำนึกที่ดีต่อการใช้งานเทคโนโลยีสารสนเทศ</p>							
๓.๑ ส่งเสริมบุคลากรให้มีสมรรถนะด้าน Digital Information Literacy Skills	เพื่อพัฒนาสมรรถนะ ทักษะ ความรอบรู้ด้าน Digital Information Literacy Skills ให้แก่บุคลากร	ร้อยละของบุคลากรที่ผ่านการประเมินผลสมรรถนะตามเกณฑ์ที่องค์กรกำหนด	๘๐	๙๐	๑๐๐	โครงการจัดการเรียนรู้ เพื่อพัฒนาสมรรถนะดิจิทัล	ฝ่ายนโยบายและแผนงาน

# บทที่ ๕ แผนปฏิบัติการดิจิทัลกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

## ๕.๑ การกำหนดความสำคัญของโครงการ

ทฤษฎี Weighted Matrix คือการให้คะแนนน้ำหนักของความต้องการในการจัดทำ ปรับปรุง และดำเนินการตามนโยบายที่ได้รับจากรัฐบาล หรือหน่วยงานต้นสังกัด<sup>๑</sup> ซึ่งแผนปฏิบัติการดิจิทัลของกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติดได้เลือกใช้ทฤษฎีนี้เพื่อวิเคราะห์ และลำดับความสำคัญของโครงการภายใต้แผนปฏิบัติการดิจิทัล ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ โดยกำหนดเงื่อนไขและให้น้ำหนักตามนโยบาย Thailand ๔.๐ มุ่งเน้นที่หลักการของ Digital Economic การอำนวยความสะดวกต่อผู้รับบริการ การอำนวยความสะดวกต่อผู้ปฏิบัติงาน ความโปร่งใสตรวจสอบได้ และการบูรณาการข้อมูลทั้งภายในและภายนอกองค์กร สำหรับการกำหนดค่าน้ำหนักของเงื่อนไขมี ๔ ข้อ

- ๑) การสนองนโยบายรัฐ
- ๒) การเพิ่มประสิทธิภาพ/ประสิทธิผลการปฏิบัติงาน
- ๓) การสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- ๔) งบประมาณลงทุนและความคุ้มค่า

โครงการ	ประเด็นพิจารณา (ความคุ้มค่าการลงทุน)				คะแนน (๑๐๐)	ลำดับ
	การสนองนโยบายรัฐ (๓๐)	การเพิ่มประสิทธิภาพ/ประสิทธิผลการปฏิบัติงาน (๒๕)	การสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (๒๕)	งบประมาณลงทุนและความคุ้มค่า (๒๐)		
๑. โครงการทบทวนและจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) และแผนปฏิบัติการดิจิทัลประจำปี	๓๐	๒๕	๒๕	๒๐	๑๐๐	(๑)
๒. การกำกับดูแลระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลให้เป็นไปตาม SLA	๓๐	๒๕	๒๕	๑๐	๙๐	(๑๐)
๓. โครงการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการรักษาความปลอดภัยของคลังวัตถุเสพติด	๓๐	๒๕	๒๕	๑๗	๙๗	(๓)
๔. โครงการแขนกลประดิษฐ์ (Arm Robot) เพื่ออำนวยความสะดวกในคลังสินค้า	๓๐	๒๕	๒๕	๑๘	๙๘	(๒)

โครงการ	ประเด็นพิจารณา (ความคุ้มค่าการลงทุน)				คะแนน (๑๐๐)	ลำดับ
	การสนองนโยบายรัฐ (๓๐)	การเพิ่มประสิทธิภาพประสิทธิผลการปฏิบัติงาน (๒๕)	การสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (๒๕)	งบประมาณลงทุนและความคุ้มค่า (๒๐)		
๕. โครงการพัฒนามาตรฐานการติดตามและการกระจายวัตถุเสพติดทางการแพทย์ (Smart Regulation)	๓๐	๒๕	๒๕	๑๗	๙๗	(๔)
๖. กิจกรรมส่งเสริมสนับสนุนให้บุคลากรในองค์กรใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลในการปฏิบัติงาน (ระบบเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติดดิจิทัล)	๓๐	๒๓	๒๐	๑๐	๘๓	(๑๓)
๗. การจัดหาครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ทดแทน / เพิ่มเติม	๓๐	๒๔	๒๐	๒๐	๙๔	(๖)
๘. การจัดจ้างบำรุงรักษาระบบสารสนเทศเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด	๓๐	๒๔	๒๐	๒๐	๙๔	(๗)
๙. การซ่อมบำรุงคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อพ่วง	๓๐	๒๓	๒๐	๑๙	๙๓	(๘)
๑๐. กิจกรรมส่งเสริมสนับสนุนให้ผู้รับบริการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลในการดำเนินการ (งานระบบเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติดดิจิทัล)	๓๐	๒๐	๒๕	๑๐	๘๕	(๑๒)
๑๑. กิจกรรมเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศผ่านช่องทางดิจิทัลของกลุ่มเงินทุนฯ	๓๐	๒๐	๒๕	๒๐	๙๕	(๕)
๑๒. กิจกรรมการจัดทำแผนงานศูนย์ข้อมูลวัตถุเสพติดทางการแพทย์ของประเทศ	๓๐	๒๓	๒๕	๑๐	๘๘	(๑๑)

โครงการ	ประเด็นพิจารณา (ความคุ้มค่าการลงทุน)				คะแนน (๑๐๐)	ลำดับ
	การสนอง นโยบายรัฐ (๓๐)	การเพิ่มประสิทธิภาพ ประสิทธิผลการปฏิบัติงาน (๒๕)	การสนองประโยชน์ ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (๒๕)	งบประมาณลงทุน และความคุ้มค่า (๒๐)		
๑๓. กิจกรรมการจัดทำ ข้อมูลที่แสดงผลด้วยภาพ (กราฟ / Dash board / GIS)	๓๐	๒๐	๒๐	๑๕	๘๕	(๑๔)
๑๔. โครงการจัดการเรียนรู้ เพื่อพัฒนาสมรรถนะดิจิทัล (ความรู้และความสามารถ)	๓๐	๒๕	๒๕	๑๓	๙๓	(๙)



๕.๒ แผนปฏิบัติการดิจิทัลกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติดประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

แผนงาน / กิจกรรม / โครงการ	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	ขั้นตอนการดำเนินงาน	ระยะเวลา				งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ
					ไตรมาส ๑	ไตรมาส ๒	ไตรมาส ๓	ไตรมาส ๔		
๑. โครงการทบทวนและจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัล (ระยะยาว) และแผนปฏิบัติการดิจิทัลประจำปี	เพื่อทบทวนแผนการปฏิบัติการดิจิทัลประจำปี	ระดับความสำเร็จของการจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลและแผนปฏิบัติการประจำปี ระดับ ๑ ดำเนินการจัดประชุม ระดับ ๒ จัดทำร่างแผนปฏิบัติการดิจิทัลระยะยาว ระดับ ๓ เสนอร่างแผนฯ ขอความเห็นชอบต่อ คกก. บริหารเงินทุนฯ เห็นชอบ ระดับ ๔ ปรับร่างแผนตามข้อเสนอต่อ คกก. บริหารเงินทุนฯ ระดับ ๕ แจ้งเวียนแผนฯ ให้ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่รับทราบ	ระดับ ๕	๑) จัดทำโครงการ ประสานงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อเตรียมการจัดประชุม ๒) จัดประชุมเชิงปฏิบัติการ ๓) จัดทำสรุปผลการจัดทำโครงการเสนอ อัย.รับทราบ ๔) จัดทำร่างแผนฯ ๕) นำเสนอร่างแผนฯ ต่อคณะกรรมการบริหารเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติดพิจารณา ๖) ปรับปรุง/แก้ไข/ แผนฯ ฉบับสมบูรณ์ ๗) เสนอ อัย.ขออนุมัติใช้แผนฯ และแจ้งเวียนเจ้าหน้าที่					๕๐,๐๐๐.-	ฝ่ายนโยบายและแผนงาน

แผนงาน / กิจกรรม / โครงการ	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	ขั้นตอนการดำเนินงาน	ระยะเวลา				งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ
					ไตรมาส ๑	ไตรมาส ๒	ไตรมาส ๓	ไตรมาส ๔		
๒. การกำกับดูแลระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลให้เป็นไปตาม SLA (Service Level Agreement)	เพื่อดำเนินงานกำกับดูแล ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลให้เป็นไปตาม SLA	๑. ร้อยละของการดำเนินงานการให้บริการตาม SLA ๒. ร้อยละของการแก้ไขปัญหาที่ขัดข้องให้เป็นไปตาม SLA	ร้อยละ ๑๐๐	๑) จัดทำแผนการกำกับดูแลระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลให้เป็นไปตาม SLA ๒) ดำเนินการตามแผนฯ ๓) รายงานผลการดำเนินงานต่อผู้บริหาร	■	■	■	■	-	ฝ่ายนโยบายและแผนงาน
๓. โครงการจัดให้มีระบบสารสนเทศ และ/หรือ ระบบดิจิทัลที่สนับสนุนการบริหารจัดการทุนหมุนเวียน (ภาคบังคับ ๓)										
๓.๑ โครงการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการรักษาความปลอดภัยของคลังวัตถุเสพติด	เพื่อให้ได้มาซึ่งแบบร่าง และ TOR สำหรับการของบประมาณในการจัดทำโครงการ	มีร่างแบบพร้อม TOR งบประมาณ	๑ เล่ม	๑) จัดเตรียมข้อมูลโครงสร้างพื้นฐานของอาคารฯ และคลังวัตถุเสพติด ๒) ศึกษา จัดหาข้อมูล ๓) รวบรวม จัดทำรายงาน ๔) รายงานผลผู้บริหารทราบ	■	■	■	■	๓๐,๐๐๐.-	๑. ฝ่ายจัดซื้อ ๒. ฝ่ายบริหารทั่วไป
๓.๒ โครงการแขนกลประดิษฐ์ (Arm Robot) เพื่ออำนวยความสะดวกในคลังสินค้า	เพื่อให้ได้มาซึ่งแบบร่าง และ TOR สำหรับการของบประมาณในการจัดทำโครงการ	มีร่างแบบพร้อม TOR งบประมาณ	๑ เล่ม	๑) จัดเตรียมข้อมูลโครงสร้างพื้นฐานของอาคารฯ และคลังวัตถุเสพติด ๒) ศึกษา จัดหาข้อมูล ๓) รวบรวม จัดทำรายงาน ๔) รายงานผลผู้บริหารทราบ	■	■	■	■	๑๐๐,๐๐๐.-	๑. ฝ่ายจัดซื้อ ๒. ฝ่ายบริหารทั่วไป

แผนงาน / กิจกรรม / โครงการ	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	ขั้นตอนการดำเนินงาน	ระยะเวลา				งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ
					ไตรมาส ๑	ไตรมาส ๒	ไตรมาส ๓	ไตรมาส ๔		
๓.๓ โครงการพัฒนาระบบการติดตามการกระจายของวัตถุประสงค์ทางการแพทย์ (Smart Regulation)	เพื่อให้ได้มาซึ่งแบบร่าง และ TOR สำหรับการขอ งบประมาณ ในการจัดทำโครงการ	มีร่างแบบพร้อม TOR งบประมาณ	๑ เล่ม	๑) จัดเตรียมข้อมูลกระบวนการกระจายวัตถุประสงค์ฯ ๒) ศึกษา จัดหาข้อมูล ๓) รวบรวม จัดทำรายงาน ๔) รายงานผลผู้บริหารทราบ					-	๑. ฝ่ายขาย ๒. ฝ่ายนโยบายและแผนงาน
๔. การจัดหาครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ทดแทน / เพิ่มเติม	เพื่อให้มีคอมพิวเตอร์ที่มีประสิทธิภาพรองรับการใช้งานให้เพียงพอและเหมาะสม	ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินการจัดหาครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ทดแทน / เพิ่มเติม ระดับ ๑ ร้อยละ ๖๐ ระดับ ๒ ร้อยละ ๗๐ ระดับ ๓ ร้อยละ ๘๐ ระดับ ๔ ร้อยละ ๙๐ ระดับ ๕ ร้อยละ ๑๐๐	ร้อยละ ๑๐๐	๑) ดำเนินการสำรวจความต้องการใช้งาน ๒) จัดทำแผนจัดซื้อจัดจ้าง ๓) ดำเนินการตามแผน ๔) รายงานผลผู้บริหารทราบ	ไตรมาส ๔ ปี ๖๔ 				๗๖๐,๓๐๐.-	ฝ่ายนโยบายและแผนงาน
๕. การจัดจ้างบำรุงรักษาระบบสารสนเทศเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด	เพื่อให้เกิดการบำรุงรักษาระบบสารสนเทศภายในกลุ่มเงินทุนฯ ให้เป็นไปตาม SLA (Service Level Agreement )	ร้อยละของการบริหารจัดการให้เป็นไปตาม (SLA) ระดับ ๑ น้อยกว่าร้อยละ ๗๐ ระดับ ๒ ร้อยละ ๗๐ - ๘๐ ระดับ ๓ ร้อยละ ๘๐ - ๙๐ ระดับ ๔ ร้อยละ ๙๐ - ๙๙ ระดับ ๕ ร้อยละ ๑๐๐	ร้อยละ ๑๐๐	๑) ดำเนินการตามขั้นตอนจัดซื้อจัดจ้าง ๒) บริหารจัดการและควบคุมการทำงานให้เป็นไปตามข้อตกลงฯ ๓) ประเมินผลการบริหารจัดการแผนฯ ๔) รายงานผลต่อผู้บังคับบัญชา					๑,๐๐๐,๐๐๐.-	ฝ่ายนโยบายและแผนงาน

แผนงาน / กิจกรรม / โครงการ	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	ขั้นตอนการดำเนินงาน	ระยะเวลา				งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ
					ไตรมาส ๑	ไตรมาส ๒	ไตรมาส ๓	ไตรมาส ๔		
๖. การซ่อมบำรุงคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อพ่วง	เพื่อให้มีคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ต่อพ่วงที่ใช้ในการทำงานมีความพร้อมและมีประสิทธิภาพสูงสุด	ร้อยละของจำนวนคอมพิวเตอร์ที่พร้อมใช้งาน ระดับ ๑ ร้อยละ ๖๐ ระดับ ๒ ร้อยละ ๗๐ ระดับ ๓ ร้อยละ ๘๐ ระดับ ๔ ร้อยละ ๙๐ ระดับ ๕ ร้อยละ ๑๐๐	ร้อยละ ๑๐๐	๑) รับเรื่องจากผู้ใช้บริการ ๒) วิเคราะห์ตรวจสอบ แก้ไขอาการเสียเบื้องต้น เพื่อหาสาเหตุการเสียก่อนดำเนินการแจ้งซ่อม ๓) ดำเนินการซ่อม หรือแจ้งซ่อม ๔) แจ้งผลการซ่อมแก่ผู้ให้บริการ ๕) ส่งมอบคอมพิวเตอร์ให้กับผู้ให้บริการ					๙๗,๕๐๐.-	ฝ่ายนโยบายและแผนงาน
๗. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพ และ/หรือ ลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน (ภาคบังคับ ๑) ● กิจกรรมส่งเสริมสนับสนุนให้บุคลากรในองค์กรใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลในการปฏิบัติงานของระบบเงินทุนฯ	เพื่อให้บุคลากรในองค์กรใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลในการปฏิบัติงาน	ร้อยละของบุคลากรที่มีการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ระดับ ๑ ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๕๙ ระดับ ๒ อยู่ระหว่างร้อยละ ๖๐ - ๖๙ ระดับ ๓ อยู่ระหว่างร้อยละ ๗๐ - ๗๙ ระดับ ๔ อยู่ระหว่างร้อยละ ๘๐ - ๘๙ ระดับ ๕ มากกว่าร้อยละ ๙๐ - ๑๐๐	ร้อยละ ๗๐	๑) จัดทำแผนส่งเสริม สนับสนุนให้บุคลากรในองค์กรใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลในการปฏิบัติงาน ๒) เสนอขออนุมัติแผน ๓) ดำเนินการตามแผน ๔) จัดทำแบบประเมิน ๕) นำผลการประเมินมาปรับปรุง ๖) รายงานผลการดำเนินงาน					-	ฝ่ายนโยบายและแผนงาน

แผนงาน / กิจกรรม / โครงการ	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	ขั้นตอนการดำเนินงาน	ระยะเวลา				งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ
					ไตรมาส ๑	ไตรมาส ๒	ไตรมาส ๓	ไตรมาส ๔		
๘. โครงการสำหรับประชาชน/ผู้ใช้บริการ ได้รับความสะดวกและได้รับการตอบสนองตามความต้องการ (ภาคบังคับ ๒)  ● กิจกรรมควบคุมการใช้งานระบบเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติดดิจิทัล - ระบบการสั่งซื้อวัตถุเสพติด - ระบบการรายงานการใช้วัตถุเสพติด	เพื่ออำนวยความสะดวกและเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนด	ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการผ่านช่องทางออนไลน์  ระดับ ๑ ผู้รับบริการมีความพึงพอใจไม่น้อยกว่าร้อยละ ๕๙  ระดับ ๒ ผู้รับบริการมีความพึงพอใจอยู่ระหว่างร้อยละ ๖๐ - ๖๙  ระดับ ๓ ผู้รับบริการมีความพึงพอใจอยู่ระหว่างร้อยละ ๗๐ - ๗๙  ระดับ ๔ ผู้รับบริการมีความพึงพอใจอยู่ระหว่างร้อยละ ๘๐ - ๘๙  ระดับ ๕ ผู้รับบริการมีความพึงพอใจมากกว่าร้อยละ ๙๐ - ๑๐๐	ร้อยละ ๙๐	๑) สร้างแบบประเมินเพื่อวัดความพึงพอใจของการใช้งานระบบ  ๒) สํารวจความพึงพอใจของการใช้งานระบบ  ๓) ประเมินผลการใช้ระบบการสั่งซื้อวัตถุเสพติด และระบบการรายงานการใช้วัตถุเสพติด  ๔) สรุปผลการแบบประเมิน  ๕) รายงานผลการประเมิน	█		█		-	ฝ่ายนโยบายและแผนงาน

แผนงาน / กิจกรรม / โครงการ	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	ขั้นตอนการดำเนินงาน	ระยะเวลา				งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ
					ไตรมาส ๑	ไตรมาส ๒	ไตรมาส ๓	ไตรมาส ๔		
๙. โครงการจัดให้มีระบบสารสนเทศ และ/หรือ ระบบดิจิทัลเพื่อช่วยการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกที่เหมาะสมกับทุนหมุนเวียน (ภาคบังคับ ๔) <ul style="list-style-type: none"> <li>กิจกรรมเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศผ่านช่องทางดิจิทัล</li> </ul>	เพื่อสื่อสารข้อมูลให้แก่ผู้เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกผ่านช่องทางดิจิทัล	ร้อยละของข้อมูลสารสนเทศที่เผยแพร่ผ่านช่องทางดิจิทัล <p>ระดับ ๑</p> ข้อมูลสารสนเทศที่เผยแพร่ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๕๙ <p>ระดับ ๒</p> ข้อมูลสารสนเทศที่เผยแพร่อยู่ระหว่างร้อยละ ๖๐-๖๙ <p>ระดับ ๓</p> ข้อมูลสารสนเทศที่เผยแพร่อยู่ระหว่างร้อยละ ๗๐-๗๙ <p>ระดับ ๔</p> ข้อมูลสารสนเทศที่เผยแพร่อยู่ระหว่างร้อยละ ๘๐-๘๙ <p>ระดับ ๕</p> ข้อมูลสารสนเทศที่เผยแพร่มากกว่าร้อยละ ๙๐ - ๑๐๐	ร้อยละ ๙๐	๑) จัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน SOP ๒) จัดทำแบบฟอร์มเผยแพร่ข้อมูลสารสนเทศของกลุ่มเงินทุนฯและเสนอผู้บริหารเห็นชอบ ๓) เสนอผู้บริหารอนุมัติแบบฟอร์ม ๔) ดำเนินการตามขั้นตอนใน SOP ๕) รายงานผลการดำเนินงาน	█ █ █ █ █ █				-	ฝ่ายนโยบายและแผนงาน

แผนงาน / กิจกรรม / โครงการ	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	ขั้นตอนการดำเนินงาน	ระยะเวลา				งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ
					ไตรมาส ๑	ไตรมาส ๒	ไตรมาส ๓	ไตรมาส ๔		
๑๐. กิจกรรมการจัดทำแผนงานศูนย์ข้อมูลวัตถุเสพติดทางการแพทย์ของประเทศ	เพื่อศึกษารวบรวมข้อมูลสารสนเทศเกี่ยวกับวัตถุเสพติดทางการแพทย์	ระดับความสำเร็จของการศึกษารวบรวมข้อมูลเพื่อการจัดทำฐานข้อมูล ระดับ ๑ กำหนดมาตรฐานข้อมูลที่ต้องการและรวบรวมรายชื่อและเอกสารกำกับวัตถุเสพติดที่อยู่ในระบบ ระดับ ๒ มีการสำรวจความคิดเห็นของสถานพยาบาล ระดับ ๓ สรุปข้อมูลจากแบบสำรวจ ระดับ ๔ จัดทำแผนการดำเนินงานการจัดทำศูนย์ข้อมูลวัตถุเสพติด ระดับ ๕ รายงานผลการดำเนินงาน	ระดับ ๕	๑) กำหนดมาตรฐานข้อมูลที่ต้องการ ๒) รวบรวมรายชื่อและเอกสารกำกับวัตถุเสพติดที่อยู่ในระบบ ๓) รวบรวมข้อมูลเพิ่มเติมในส่วนที่ข้อมูลยังไม่ตรงตามแบบมาตรฐานในข้อ ๑. ๔) สำรวจความคิดเห็นของสถานพยาบาลเพื่อให้ทราบข้อความต้องการในการใช้ข้อมูลวัตถุเสพติดทางการแพทย์ ๕) สรุปข้อมูลจากแบบสำรวจ ๖) ศึกษาความเป็นไปได้ในการจัดทำศูนย์กลางข้อมูลวัตถุเสพติดของประเทศ ๗) จัดทำแผนการดำเนินงานการจัดทำศูนย์ข้อมูลวัตถุเสพติดทางการแพทย์ ๘) รายงานผลการดำเนินงาน	—	—			-	ฝ่ายจัดซื้อ

แผนงาน / กิจกรรม / โครงการ	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	ขั้นตอนการดำเนินงาน	ระยะเวลา				งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ
					ไตรมาส ๑	ไตรมาส ๒	ไตรมาส ๓	ไตรมาส ๔		
๑๑. กิจกรรมการจัดทำข้อมูลที่แสดงผลด้วยภาพ (กราฟ / Dash board / GIS)	เพื่อนำเสนอข้อมูล ข้อเท็จจริง หรือการยืนยันข้อมูลให้ผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องรับทราบ	ระดับความสำเร็จของการศึกษาโครงการฯ ระดับ ๑ การเตรียมข้อมูลให้อยู่ในรูปแบบที่พร้อมจะทำการประมวลผล ระดับ ๒ นำข้อมูลที่เตรียมไว้มาทำการวิเคราะห์ และประมวลผล เพื่อให้ได้ผลลัพธ์ที่เป็นประโยชน์ สามารถนำไปใช้งานได้ ระดับ ๓ ทดสอบการนำผลลัพธ์ที่ได้มาแสดงผลด้วยภาพ ระดับ ๔ จัดทำสรุปผลและรายงานให้ผู้บริหารทราบ ระดับ ๕ สามารถแสดงผลข้อมูลด้วยภาพ (กราฟ / Dash board / GIS) ให้ผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องรับทราบ	ระดับ ๕	๑) รวบรวมข้อมูล ๒) จัดเตรียมข้อมูลเพื่อการประมวลผล ๓) ทำการทดสอบการนำผลลัพธ์ที่ได้จากการประมวลผลมาแสดงผลเป็นภาพ ๔) สรุปผลและรายงานผลให้ผู้บริหารทราบ ๕) แสดงผลข้อมูลด้วยภาพ (กราฟ / Dash board / GIS) ให้ผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องรับทราบ	▬	▬	▬	▬	-	ฝ่ายนโยบายและแผนงาน



แผนงาน / กิจกรรม / โครงการ	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย	ขั้นตอนการดำเนินงาน	ระยะเวลา				งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ
					ไตรมาส ๑	ไตรมาส ๒	ไตรมาส ๓	ไตรมาส ๔		
๑๒. โครงการจัดการเรียนรู้เพื่อพัฒนาสมรรถนะดิจิทัล (ความรู้ และ ความสามารถ)	เพื่อพัฒนา ศักยภาพบุคลากร ให้มีความรู้ ทักษะ ความสามารถ สอดคล้องกับ สมรรถนะตาม เกณฑ์ที่องค์กร กำหนด	ร้อยละของบุคลากรที่ผ่านการ พัฒนาศักยภาพตามหลักสูตรที่ กำหนด ระดับ ๑ บุคลากรผ่านการพัฒนาไม่น้อยกว่า ร้อยละ ๕๙ ระดับ ๒ บุคลากรผ่านการพัฒนา อยู่ระหว่างร้อยละ ๖๐-๖๙ ระดับ ๓ บุคลากรผ่านการพัฒนา อยู่ระหว่างร้อยละ ๗๐-๗๙ ระดับ ๔ บุคลากรผ่านการพัฒนา อยู่ระหว่างร้อยละ ๘๐-๘๙ ระดับ ๕ บุคลากรผ่านการพัฒนามากกว่า ร้อยละ ๙๐	ร้อยละ ๙๐	๑) จัดทำขอบเขตการทำงาน ด้านการอบรมการใช้งาน เบื้องต้นของสารสนเทศ ๒) ประสานศูนย์ข้อมูลและ สารสนเทศ เพื่อหารือ หลักสูตรที่ใช้ในการอบรม ๓) จัดทำโครงการเพื่อเสนอ อนุมัติ ๔) จัดอบรมตามหลักสูตรที่ กำหนด ๕) จัดทำแบบประเมินการอบรม ๖) ประมวลผลแบบประเมินการ อบรม ๗) รายงานผลการดำเนินงาน	■	■	■	■	-	ฝ่ายนโยบาย และแผนงาน

## ภาคผนวก

# รายนามคณะผู้จัดทำ....

แผนปฏิบัติการดิจิทัลระยะยาว ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๕-๒๕๖๗)

และ แผนปฏิบัติการดิจิทัลประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

---

คณะที่ปรึกษาจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลระยะยาว ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๕-๒๕๖๗)

- เลขาธิการคณะกรรมการอาหารและยา ( นพ. ไพศาล ตั่นคุ้ม)
- รองเลขาธิการคณะกรรมการอาหารและยา (นพ. วิฑิต สฤษฏีชัยกุล)
- คณะกรรมการบริหารเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด
- ผู้อำนวยการกองควบคุมวัตถุเสพติด (ภญ. ชนิษฐา ตันติศิริรินทร์)
- ผู้เชี่ยวชาญด้านระบาดวิทยาของวัตถุเสพติด (ภญ. กรพินธุ์ ณ ระนอง)

วิทยากรที่ปรึกษาจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลระยะยาว ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๕-๒๕๖๗)

- ดร. อรุณ เรื่องศิลปกลการ อาจารย์ประจำจากมหาวิทยาลัยกรุงเทพ  
ศูนย์คอมพิวเตอร์
- นายอาทิตย์ พันเดช หัวหน้าศูนย์ข้อมูลและสารสนเทศ กองยุทธศาสตร์และแผนงาน  
สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา

คณะทำงานจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลระยะยาว ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๕-๒๕๖๗)

- เจ้าหน้าที่กลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด

ติดต่อสอบถาม หรือแสดงความคิดเห็น

- กลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด
- โทรศัพท์ ๐ ๒๕๙๐ ๗๗๑๘
- โทรสาร ๐ ๒๕๙๐ ๗๗๔๓
- E-mail : wruanhan@fda.moph.go.th







