

# แผนปฏิบัติการดิจิทัล

กลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด  
ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๔  
และแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔



โครงการทบทวนแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร  
กลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

## คำนำ

ตามแนวทางการอภิปรายหลักการประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน ประจำปีบัญชี ๒๕๖๓ ได้กำหนดให้ทุนหมุนเวียนต้องจัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัลและแผนปฏิบัติการประจำปีให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (*Digital Economic*) อีกทั้งยังต้องตอบสนองต่อชีวิตวิถีใหม่ (*New Normal*) เพื่อให้การปฏิบัติงานสามารถอำนวยความสะดวกแก่ผู้รับบริการได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งตอบสนองและสนับสนุนต่อแผนยุทธศาสตร์ของกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด เพื่อผลักดันให้ไปถึงพันธกิจของกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด มุ่งไปสู่วิสัยทัศน์ที่ตั้งเป้าหมายได้

กลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติดได้ตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องดังกล่าว จึงได้ดำเนินการทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัลประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓-๒๕๖๔ และจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ของกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด โดยใช้หลักการของการจัดกระบวนการคิดแบบสร้างสรรค์ (*Design Thinking*) เป็นเครื่องมือสำหรับการทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัล เพื่อให้แผนเป็นไปตามกรอบ นโยบาย รวมถึงสามารถประเมินผลการดำเนินงานตามแผนงาน/โครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลอย่างเป็นรูปธรรมที่ชัดเจน

ฝ่ายนโยบายและแผนงาน  
สิงหาคม ๒๕๖๓

## สารบัญ

คำนำ.....	ก
สารบัญ .....	ข
บทสรุปผู้บริหาร.....	๔
ยุทธศาสตร์ในการพัฒนาสารสนเทศและดิจิทัล.....	๖
ของกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด (ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔).....	๖
บทที่ ๑ บทนำ.....	๗
๑.๑ หลักการและเหตุผล.....	๗
๑.๒ วัตถุประสงค์.....	๘
๑.๓ ขั้นตอนการดำเนินงาน.....	๘
บทที่ ๒ ความเชื่อมโยงทางยุทธศาสตร์ของกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด .....	๙
๒.๑ ความเป็นมา.....	๙
๒.๒ บทบาทหน้าที่.....	๑๐
๒.๓ วิสัยทัศน์ VISION ของกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด .....	๑๑
นิยามศัพท์ .....	๑๑
๒.๔ พันธกิจ MISSION ของกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด.....	๑๒
๒.๕ ประเด็นยุทธศาสตร์ (STRATEGY ISSUES : SI) .....	๑๓
๒.๖ โครงสร้างองค์กรและอัตรากำลัง .....	๑๔
๒.๗ ความเชื่อมโยงของแผนปฏิบัติการดิจิทัลเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติดกับยุทธศาสตร์องค์กร และแผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทย.....	๑๖
บทที่ ๓ สภาพปัจจุบันด้านการบริหารจัดการสารสนเทศดิจิทัล .....	๑๗
๓.๑ ด้านอุปกรณ์สารสนเทศและดิจิทัล (HARDWARE).....	๒๐
๓.๒ ด้านเครือข่ายคอมพิวเตอร์และการเชื่อมโยงสารสนเทศและดิจิทัลภายในหน่วยงาน .....	๒๑
๓.๓ ด้านเครือข่ายคอมพิวเตอร์และการเชื่อมโยงสารสนเทศและดิจิทัลระหว่างหน่วยงาน.....	๒๒
๓.๔ ด้านเครือข่ายคอมพิวเตอร์และการเชื่อมโยงสารสนเทศและดิจิทัลระหว่างผู้ประกอบการ .....	๒๒
๓.๕ ด้านซอฟต์แวร์ และเครื่องมือที่ใช้ในการทำงาน (SOFTWARE).....	๒๓
๓.๖ ด้านบุคลากร (PEOPLEWARE).....	๒๓
๓.๗ การวิเคราะห์ SWOT ของกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด .....	๒๔
๓.๘ การวิเคราะห์ TOWS METRIX.....	๒๕
รายละเอียดการวิเคราะห์ TOWS METRIX ด้านการพัฒนาระบบฐานข้อมูลฯ .....	๒๖
บทที่ ๔ วิสัยทัศน์ยุทธศาสตร์ด้านสารสนเทศและดิจิทัล .....	๒๘
๔.๑ วิสัยทัศน์ด้านสารสนเทศและดิจิทัล.....	๒๘
๔.๒ พันธกิจด้านสารสนเทศและดิจิทัล .....	๒๘
๔.๓ เป้าหมายโดยรวมของการพัฒนาระบบด้านสารสนเทศและดิจิทัล.....	๓๐
๔.๔ เป้าหมายโดยรวมของการพัฒนาระบบด้านสารสนเทศและดิจิทัล.....	๓๐
๔.๕ ยุทธศาสตร์ในการพัฒนาด้านสารสนเทศและดิจิทัลของกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด.....	๓๑
การติดตาม และการประเมินผล.....	๓๔

การแปลงแผนยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติ.....	๓๔
บทที่ ๕ แผนปฏิบัติการดิจิทัลกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔.....	๓๕
บทที่ ๖ แผนปฏิบัติการกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติดประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔.....	๔๔
๖.๑ การวิเคราะห์ลำดับความสำคัญของโครงการ.....	๔๔
แผนปฏิบัติการกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด.....	๔๖
ภาคผนวก ก.....	๕๖

## บทสรุปผู้บริหาร

แผนปฏิบัติการดิจิทัลกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ได้จัดทำขึ้นเพื่อใช้เป็นทิศทางในการพัฒนาระบบสารสนเทศและดิจิทัล ที่สอดคล้องและเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ของกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด รวมถึงสอดคล้องตามแผนดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทย และต้องตอบสนองการการใช้ชีวิตวิถีใหม่ (New Normal) ในสถานการณ์วิกฤติที่ผู้คนที่ต้องใช้สารสนเทศดิจิทัลในการดำเนินธุรกรรมมากยิ่งขึ้น โดยกระบวนการในการจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัล ฉบับนี้ ได้มีการวิเคราะห์สภาพปัจจุบันด้านสารสนเทศดิจิทัลของกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด ดังนี้

- ๑) การศึกษาสภาพปัจจุบันของกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด
- ๒) การวิเคราะห์สภาพด้านสารสนเทศและดิจิทัล
- ๓) การวิเคราะห์สภาพด้านสารสนเทศและดิจิทัลขององค์กรที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานภายนอก

การทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัลประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓-๒๕๖๔ และแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ จึงได้ทบทวนผลการดำเนินงานในระบบสารสนเทศที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การดำเนินงานตอบสนองตามวิสัยทัศน์ พันธกิจและประเด็นยุทธศาสตร์ในการพัฒนาด้านระบบสารสนเทศและดิจิทัลที่กำหนด ดังนี้

### วิสัยทัศน์ด้านสารสนเทศและดิจิทัล

“เป็นองค์กรที่นำระบบสารสนเทศและดิจิทัล  
เพื่อมาใช้ในการบริหารจัดการงานภายในองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ”

### พันธกิจด้านสารสนเทศและดิจิทัล

เนื่องจากกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด เป็นหน่วยงานที่อยู่ภายใต้การกำกับของสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา กระทรวงสาธารณสุข ที่มีกรอบในการดำเนินงานแนวคิดในการนำระบบสารสนเทศและดิจิทัลมาใช้ เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้รับบริการรวมทั้งเพิ่มประสิทธิภาพของการปฏิบัติงานให้เหมาะสมกับกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด ๕ ข้อ ดังต่อไปนี้

- ๑) ควบคุมและพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อให้เกิดการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ
- ๒) ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการ
- ๓) พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานขององค์กรให้สนับสนุนการปฏิบัติงานขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ
- ๔) บำรุงรักษาระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์ให้พร้อมใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- ๕) พัฒนาศักยภาพของบุคลากรในการเสริมสร้างทักษะ ความรู้ความสามารถ ในการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดเหมาะสมต่อชีวิตวิถีใหม่ (New Normal)

**เป้าหมายโดยรวมของการพัฒนาระบบด้านสารสนเทศและดิจิทัล  
ของกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด**

การนำระบบสารสนเทศและดิจิทัลมาใช้ในการทำงานนั้นสามารถแบ่งออกได้เป็น ๓ กลุ่มใหญ่ ดังนี้

- ๑) การใช้งานระบบสารสนเทศและดิจิทัลเพื่อการใช้งานภายในหน่วยงาน หมายถึงการนำระบบสารสนเทศและดิจิทัล มาใช้ปฏิบัติงานภายในกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด ทั้งระบบเครือข่าย อุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง ซอฟต์แวร์ทุกประเภท ตามความหมายของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของ พรบ. การกระทำผิดทางคอมพิวเตอร์ พ.ศ. ๒๕๖๐
- ๒) การใช้งานระบบสารสนเทศและดิจิทัล เพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูลคอมพิวเตอร์ระหว่างหน่วยงานของรัฐที่เกี่ยวข้อง หมายถึง การใช้งานระบบสารสนเทศเพื่อดำเนินการระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายหลักของ สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา กระทรวงสาธารณสุข และรัฐบาล
- ๓) การใช้งานระบบสารสนเทศและดิจิทัล เพื่อการทำธุรกรรมให้แก่สถานประกอบการ, ที่เกี่ยวข้อง หมายถึงการใช้งาน ผลักดัน เชิญชวน และบังคับ ให้ผู้ประกอบการใช้งานระบบสารสนเทศและดิจิทัลของกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา กระทรวงสาธารณสุข เพื่อความถูกต้อง รวดเร็ว และตรวจสอบได้

**เป้าหมายโดยรวมของการพัฒนาระบบด้านสารสนเทศและดิจิทัลของกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด  
(ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔)**

- ๑) สรุปลงการดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ โดยมีตัวชี้วัดความสำเร็จตั้งแต่ร้อยละ ๘๐
- ๒) ทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัลของกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติดประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓-๒๕๖๔
- ๓) จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔
- ๔) วางกรอบการดำเนินการและกรอบการควบคุมด้านระบบสารสนเทศและดิจิทัลให้ทันต่อกาล และนโยบายของสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา กระทรวงสาธารณสุข และรัฐบาล
- ๕) ดำเนินการบูรณาการข้อมูลระบบสารสนเทศและดิจิทัลที่ให้บริการแก่สถานพยาบาล และประกอบการที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด
- ๖) ดำเนินการปรับปรุง จัดทำ และควบคุมให้ระบบสารสนเทศและดิจิทัลของกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติดสามารถดำเนินงานได้ตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้

## ยุทธศาสตร์ในการพัฒนาสารสนเทศและดิจิทัล ของกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด (ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔)

### ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ควบคุมและดูแลระบบสารสนเทศและดิจิทัลให้มีประสิทธิภาพ

วัตถุประสงค์ เพื่อควบคุมและดูแลระบบสารสนเทศและดิจิทัลกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติดให้มีประสิทธิภาพ ประกอบด้วย ๕ กลยุทธ์

- พัฒนาแผนยุทธศาสตร์สารสนเทศและดิจิทัลกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด (พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๖๙)
- ควบคุมและดูแลการใช้งานระบบสารสนเทศดิจิทัลของกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด
- การจัดทำระบบคลังยาอัจฉริยะ
- การติดตามการกระจายวัตถุเสพติด และการยืนยันตัวตน
- การจัดทำระบบขนส่งและการตรวจสอบสถานะ

### ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การเพิ่มประสิทธิภาพโครงสร้างพื้นฐานสารสนเทศและดิจิทัล ให้มีการบูรณาการข้อมูล ที่ถูกต้อง ทันสมัย เกิดประโยชน์ต่อองค์กรและใช้ได้จริง

วัตถุประสงค์ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพโครงสร้างพื้นฐานระบบสารสนเทศและดิจิทัล ที่ต้องใช้งานในกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด ให้เป็นปัจจุบัน ทันสมัย เป็นแหล่งข้อมูลที่ครบถ้วนสำหรับการปฏิบัติงานให้เกิดประโยชน์ต่อองค์กร ประกอบด้วย ๒ กลยุทธ์

- การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานระบบสารสนเทศและดิจิทัลให้เพียงพอต่อความต้องการใช้งาน (Network Infrastructure)
- การบูรณาการข้อมูลสารสนเทศของกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติดให้ลดความซ้ำซ้อน ทั้งกระบวนการทำงาน และข้อมูลที่เกี่ยวข้อง

### ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนา ปรับปรุง และควบคุมการทำงานของส่วนงานภายในองค์กรให้เป็นไปตามระบบสารสนเทศดิจิทัลให้ก้าวสู่การเป็น Digital Economic ตามนโยบายของรัฐ

วัตถุประสงค์ เพื่อพัฒนาปรับปรุง และควบคุมการทำงานของส่วนงานระบบสารสนเทศและดิจิทัลของเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติดให้มีประสิทธิภาพเหมาะสมต่อการก้าวสู่การเป็น Digital Economic ประกอบด้วย ๑ กลยุทธ์

- พัฒนา ปรับปรุง และควบคุมช่องทางการสื่อสารสำหรับส่วนงานภายในและภายนอกองค์กร

### ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ส่งเสริมทักษะของบุคลากรด้านสารสนเทศและดิจิทัล

วัตถุประสงค์ เพื่อพัฒนาศักยภาพของบุคลากรของกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติดให้มีความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลที่เหมาะสมต่อกาล ประกอบด้วย ๑ กลยุทธ์

- พัฒนานอค์ความรู้ที่จำเป็นด้านเทคโนโลยีสารสนเทศให้กับบุคลากร

## บทที่ ๑ บทนำ

### ๑.๑ หลักการและเหตุผล

แผนปฏิบัติการดิจิทัล มีความสำคัญต่อการกำหนดทิศทางในการพัฒนาและปรับปรุงระบบการบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัลของกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด สามารถใช้เป็นเครื่องมือ (Tools) ที่สำคัญในการบริหารจัดการวัตถุเสพติดที่ใช้ในทางการแพทย์ รวมทั้งการกระจายข้อมูล ข่าวสารไปสู่ผู้รับบริการและประชาชน อีกทั้งเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานตามพันธกิจ ลดความซ้ำซ้อนในการปฏิบัติงานและนำไปสู่การบูรณาการเชื่อมโยงการทำงานเฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน

กลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด ได้ทบทวนและจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัล กลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ให้มีความสอดคล้องกับเนื้อหาสาระกับแผนยุทธศาสตร์เงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๔ รวมทั้งวิสัยทัศน์ พันธกิจขององค์กรและนโยบาย Digital Economy ของรัฐบาลที่จะนำพาประเทศไทยเข้าสู่ยุคเศรษฐกิจดิจิทัล อีกทั้งการเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็วด้านสารสนเทศและดิจิทัล ประกอบกับเป็นไปตามบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการดำเนินงานของเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด ตัวชี้วัดที่ ๔.๓ การบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล กำหนดให้ต้องดำเนินการทบทวน/จัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัล เพื่อใช้เป็นกรอบในการปรับปรุงและพัฒนาระบบการบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัลของกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด อีกทั้ง เป็นเครื่องมือที่สำคัญในการขับเคลื่อน และกำหนดรูปแบบการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพสูงสุดในการบริหารจัดการด้านสารสนเทศและดิจิทัล ให้เกิดความเหมาะสมในการดำเนินการ ตลอดจนสามารถตอบสนองต่อความต้องการขององค์กรได้อย่างครบถ้วน

โครงการทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัลประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ จะเน้นการออกแบบโครงสร้างเพื่อการบูรณาการข้อมูล และการปรับกระบวนการทำงานตามโครงการการพัฒนาซอฟต์แวร์สำหรับการบริหารจัดการกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด ที่กำลังดำเนินงานอยู่ในขณะนี้

สถาปัตยกรรมในส่วนที่เกี่ยวกับระบบสารสนเทศ และสถาปัตยกรรมในส่วนที่เกี่ยวกับเทคโนโลยีที่ใช้ แบ่งได้เป็น ๓ ประเภทได้แก่

๑. สถาปัตยกรรมองค์กรในส่วนที่เกี่ยวกับธุรกิจ รวมถึงตั้งแต่โครงสร้างการจัดความรับผิดชอบ และหน้าที่ของพนักงาน โดยสามารถระบุได้ว่าใครทำงานอะไรและขึ้นอยู่กับสายงานและได้บังคับบัญชาสายใด แต่ละสายงานต้องทำงานอะไรบ้าง และทำอะไร ด้วยกระบวนการทำงานอย่างไร (Business Processes) ต้องใช้ข้อมูลแบบใด (Business Objects) เพื่อให้บริการแก่ผู้อื่นทั้งบุคคลภายนอกและภายในองค์กร

๒. สถาปัตยกรรมองค์กรส่วนที่เป็น Information Systems Architecture หมายถึงกลุ่มที่เป็นสถาปัตยกรรมข้อมูล (Data Architecture) และ Application architecture ประกอบด้วยโครงสร้างระบบซอฟต์แวร์ และโครงสร้างของข้อมูลที่ใช้ในแต่ละระบบงาน เป็นระบบซอฟต์แวร์ที่สนับสนุนการทำงานของกระบวนการ (Business Processes) ใน Business Architecture

๓. สถาปัตยกรรมองค์กรส่วนที่เป็น Technology Architecture หมายถึงเทคโนโลยีไอซีทีที่ใช้สนับสนุนการทำงานขององค์กร รวมถึงตั้งแต่กลุ่มอุปกรณ์ฮาร์ดแวร์ ระบบเครือข่ายและระบบสื่อสารโทรคมนาคม ตลอดจนระบบ System Software ทั้งหมดที่สนับสนุนการทำงานของ Data Architecture และ Application Architecture



สถาปัตยกรรมองค์กรทั้ง ๓ ส่วนต้องมีความสอดคล้องและส่งเสริมซึ่งกันและกันอยู่ตลอดเวลา และที่สำคัญทั้งหมดต้องสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กร ถ้าทุกครั้งที่มีการปรับเปลี่ยนยุทธศาสตร์ จะมีผลกระทบต่อสถาปัตยกรรมองค์กรทั้งสามด้าน และต้องปรับเปลี่ยนไปตามยุทธศาสตร์ในลักษณะที่สอดคล้องกันด้วยซึ่งเป็นเรื่องที่ไม่ง่ายเพราะมีรายละเอียดมาก ถ้าไม่มีการจัดทำเอกสารบันทึกโครงสร้างของทั้งหมดในลักษณะเป็นแผนพิมพ์เขียว หรือ *Blueprints* ที่ให้ผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถเข้าใจรายการต่าง ๆ ที่ประกอบขึ้นเป็นสถาปัตยกรรมองค์กรตามที่กล่าว ก็จะทำให้เกิดความสับสนอย่างมาก จึงสรุปได้ว่า *Enterprise Architecture (EA)* คือแผนพิมพ์เขียวที่บันทึกสาระรายละเอียดของสถาปัตยกรรมเชิงโครงสร้างของระบบองค์กร ระบบซอฟต์แวร์และข้อมูล และระบบโครงสร้างพื้นฐานด้านสารสนเทศดิจิทัลที่รองรับการทำงานของกลุ่มเงินทุนหมุนเวียน ยาเสพติดตามพันธกิจ เพื่อบรรลุเป้าหมายตามวิสัยทัศน์ขององค์กร

## ๑.๒ วัตถุประสงค์

- ๑) เพื่อทบทวนและจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัล ให้มีทิศทางพัฒนาด้านสารสนเทศและดิจิทัลที่ชัดเจน และเหมาะสมสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติดให้เข้าใจง่ายและนำไปปฏิบัติได้
- ๒) เพื่อเป็นกรอบแนวทางการพัฒนาสารสนเทศและดิจิทัลของเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด
- ๓) เพื่อให้กลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด มีการนำระบบสารสนเทศและดิจิทัลที่สนับสนุนภารกิจการบริหารจัดการขององค์กรได้อย่างครบถ้วน

## ๑.๓ ขั้นตอนการดำเนินงาน

แผนปฏิบัติการดิจิทัล เป็นเครื่องมือสำคัญในการสื่อสารแนวคิดนโยบายในการพัฒนาองค์กร โดยอาศัยสารสนเทศและดิจิทัลเป็นกลไกในการสนับสนุนการดำเนินงาน ในการทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ขั้นตอนการดำเนินงานสามารถแบ่งออกเป็น ๕ ขั้นตอนหลัก ดังนี้

- ๑) ศึกษาสถานภาพปัจจุบัน
- ๒) สสำรวจสถานภาพด้านสารสนเทศและดิจิทัล
- ๓) วิเคราะห์ *SWOT*
- ๔) กำหนดเป้าหมายของแผนงาน/โครงการด้านสารสนเทศและดิจิทัล
- ๕) กำหนดแผนปฏิบัติงานตามแผนงาน/โครงการ/กิจกรรมด้านสารสนเทศและดิจิทัล และรายงานผลต่อผู้บริหาร และคณะกรรมการบริหารเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด

## บทที่ ๒

# ความเชื่อมโยงทางยุทธศาสตร์ของกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด

### ๒.๑ ความเป็นมา

เงินทุนหมุนเวียนยาเสพติดเป็นกองทุนที่จัดตั้งขึ้นโดยระเบียบกระทรวงสาธารณสุขว่าด้วยเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด พ.ศ. ๒๕๑๗ มีวัตถุประสงค์เพื่อซื้อขายยาเสพติดให้โทษตามกฎหมายว่าด้วยยาเสพติดให้โทษ วัตถุประสงค์ต่อจิตประสาทตามกฎหมายว่าด้วยวัตถุประสงค์ต่อจิตประสาท สำหรับเพื่อใช้ในทางการแพทย์ วิทยาศาสตร์และอุตสาหกรรมภายในราชอาณาจักร

กระทรวงสาธารณสุขจัดตั้งเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด เพราะยาเสพติดให้โทษและวัตถุประสงค์ต่อจิตและประสาทที่จำเป็นจะต้องใช้ในทางการแพทย์และวิทยาศาสตร์หลายชนิด เป็นสารต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยยาเสพติดให้โทษหรือกฎหมายว่าด้วยวัตถุประสงค์ต่อจิตและประสาท จึงทำให้บริษัทฯ ทั่วไปไม่สามารถทำการผลิตและซื้อขายได้ กระทรวงสาธารณสุขจึงมอบหมายให้สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยาทำหน้าที่ผลิตซื้อและขายสารต้องห้ามเหล่านี้ โดยใช้เงินทุนหมุนเวียนยาเสพติดเป็นกองทุนในการดำเนินการ

ระเบียบกระทรวงสาธารณสุขว่าด้วยเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด พ.ศ. ๒๕๑๗ ได้กำหนดให้กองควบคุมวัตถุเสพติด สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา เป็นผู้ควบคุมรับผิดชอบการดำเนินงานของเงินทุนหมุนเวียนและรายงานผลการดำเนินงาน รวมทั้งรายการรับจ่ายต่อเลขานุการคณะกรรมการอาหารและยาทุกๆ ๖ เดือน กองควบคุมวัตถุเสพติดจึงได้จัดตั้งกลุ่มงานขึ้นเพื่อรับผิดชอบภารกิจเป็นการเฉพาะและมีชื่อเรียกตามแผนภูมิโครงสร้างและอัตรากำลังว่า “กลุ่มบริหารวัตถุเสพติดที่ใช้ในทางการแพทย์” แต่ตามระเบียบกระทรวงสาธารณสุขว่าด้วยเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด พ.ศ. ๒๕๑๗ หน่วยงานนี้คือ กลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติดมีสถานะเป็นองค์กรในกำกับกับสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา ซึ่งอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของกองควบคุมวัตถุเสพติด โดยมีระเบียบบริหารจัดการอนุโลมใช้ตามพระราชบัญญัติข้าราชการพลเรือน

ในปี พ.ศ. ๒๕๕๓ กระทรวงสาธารณสุขได้ออกระเบียบกระทรวงสาธารณสุขว่าด้วยเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด (ฉบับที่ ๔) พ.ศ. ๒๕๕๓ ข้อ ๑๔ ให้สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา เป็นผู้ควบคุมรับผิดชอบการดำเนินงานของเงินทุนหมุนเวียน และให้เลขานุการคณะกรรมการอาหารและยา มีอำนาจแต่งตั้งเจ้าหน้าที่ เพื่อทำหน้าที่ด้านบริหารเงินทุนหมุนเวียนได้ตามความเหมาะสม สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา จึงได้จัดตั้งกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด เป็นหน่วยงานภายในและมีฐานะเทียบเท่ากลุ่มงานภายใต้การกำกับดูแลของเลขานุการคณะกรรมการอาหารและยา ตามคำสั่งสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา ๒๑๓/๒๕๕๓ ลงวันที่ ๓๐ มิถุนายน ๒๕๕๓ โดยมีหน้าที่ดังนี้

## ๒.๒ บทบาทหน้าที่

- ๑) กำหนดยุทธศาสตร์และจัดทำแผนดำเนินงานจัดหาวัตถุดิบ ประกอบด้วยยาเสพติดให้โทษประเภท ๑ ประเภท ๒ และประเภท ๔ ตามพระราชบัญญัติยาเสพติดให้โทษ พ.ศ. ๒๕๒๒ และวัตถุที่ออกฤทธิ์ต่อจิตประสาทประเภท ๑ และประเภท ๒ ตามพระราชบัญญัติวัตถุที่ออกฤทธิ์ต่อจิตและประสาท พ.ศ. ๒๕๑๘ จากแหล่งผลิตต่างประเทศ
- ๒) กำหนดยุทธศาสตร์ และจัดทำแผนดำเนินงานการจัดจำหน่ายวัตถุดิบตาม ข้อ ๑.) ให้กับสถานประกอบการที่ได้รับอนุญาตตามกฎหมาย
- ๓) ดำเนินงานอำนวยความสะดวกและประสานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดคุณภาพมาตรฐานและการตรวจวิเคราะห์ผลิตภัณฑ์
- ๔) ดำเนินการตามระเบียบกระทรวงสาธารณสุขว่าด้วยเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด

ปัจจุบันกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด เป็นหน่วยงานในกำกับสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา ขึ้นตรงกับเลขาธิการคณะกรรมการอาหารและยา มีรูปแบบการบริหารจัดการกองทุนในรูปแบบเงินทุนหมุนเวียน โดยคณะกรรมการบริหารเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด (*Narcotics Revolving Fund Board*) ภายใต้กฎหมาย ๓ ฉบับ

๑. พระราชบัญญัติการบริหารเงินทุนหมุนเวียน พ.ศ. ๒๕๕๘
๒. ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการขอจัดตั้ง การดำเนินงาน และการประเมินผล การดำเนินงานเงินทุนหมุนเวียน พ.ศ. ๒๕๕๗
๓. ระเบียบกระทรวงสาธารณสุขว่าด้วยเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด พ.ศ. ๒๕๑๗

## ๒.๓ วิสัยทัศน์ Vision ของกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด



### VISION STATEMENT

#### นิยามศัพท์

๑. วัตถุเสพติดที่ใช้ในทางการแพทย์ วิทยาศาสตร์และอุตสาหกรรมหมายความว่า วัตถุที่ออกฤทธิ์ในประเภท ๒ ตามพรบ.วัตถุที่ออกฤทธิ์ต่อจิตและประสาท พ.ศ. ๒๕๑๘ และพรบ.วัตถุที่ออกฤทธิ์ต่อจิตและประสาทพ.ศ. ๒๕๕๙ รวมถึงยาเสพติดให้โทษ ประเภท ๒ และประเภท ๔ ตามพรบ.ยาเสพติดให้โทษ พ.ศ. ๒๕๒๒
๒. คุณภาพ (Quality) หมายความว่า มีข้อกำหนดที่เป็นไปตามความต้องการของลูกค้า
๓. หลักธรรมาภิบาล (Good Governance) หมายความว่า ความโปร่งใส ตรวจสอบได้ ไม่เลือกปฏิบัติ

01

เป็นองค์กรหลัก  
ด้านการบริหารจัดการวัตถุเสพติด<sup>๑</sup>

02

ที่ได้คุณภาพ<sup>๒</sup> เพื่อใช้ในทางการแพทย์  
วิทยาศาสตร์และอุตสาหกรรม<sup>๓</sup>

03

ตามหลักธรรมาภิบาล<sup>๓</sup>

รูปที่ ๒.๑ วิสัยทัศน์องค์กร

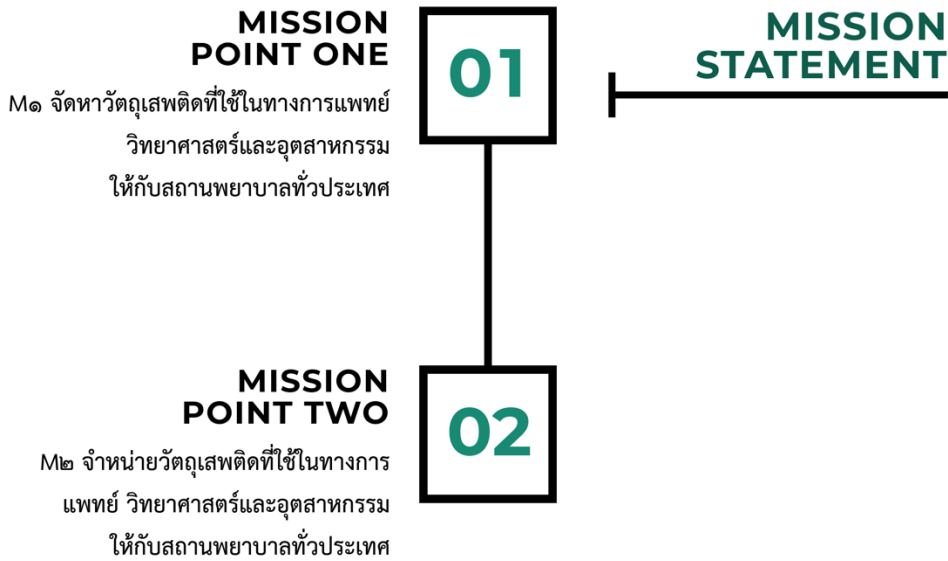
### นิยามศัพท์

๑. วัตถุเสพติดที่ใช้ในทางการแพทย์ วิทยาศาสตร์และอุตสาหกรรม หมายความว่า วัตถุที่ออกฤทธิ์ในประเภท ๒ ตาม พรบ.วัตถุที่ออกฤทธิ์ต่อจิตและประสาท พ.ศ. ๒๕๑๘ และพรบ.วัตถุที่ออกฤทธิ์ต่อจิตและประสาท พ.ศ. ๒๕๕๙ รวมถึงยาเสพติดให้โทษประเภท ๒ และประเภท ๔ ตาม พรบ. ยาเสพติดให้โทษ พ.ศ. ๒๕๕๒
๒. คุณภาพ (Quality) หมายความว่า มีข้อกำหนดที่เป็นไปตามความต้องการของลูกค้า
๓. หลักธรรมาภิบาล (Good Governance) หมายความว่า ความโปร่งใส ตรวจสอบได้ ไม่เลือกปฏิบัติ

## ๒.๔ พันธกิจ Mission ของกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด

M<sub>๑</sub> จัดหาวัตถุประสงค์ที่ใช้ในทางการแพทย์ วิทยาศาสตร์และอุตสาหกรรม  
ให้กับสถานพยาบาลทั่วประเทศ

M<sub>๒</sub> จำหน่ายวัตถุประสงค์ที่ใช้ในทางการแพทย์ วิทยาศาสตร์และอุตสาหกรรม  
ให้กับสถานพยาบาลทั่วประเทศ



รูปที่ ๒.๒ พันธกิจองค์กร

## ๒.๕ ประเด็นยุทธศาสตร์ (Strategy Issues : SI)

ประเด็นยุทธศาสตร์ของเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด
SI ๑ ประเด็นยุทธศาสตร์ด้านประสิทธิผลตามพันธกิจ
SI ๒ ประเด็นยุทธศาสตร์ด้านคุณภาพการให้บริการ
SI ๓ ประเด็นยุทธศาสตร์ด้านประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน
SI ๔ ประเด็นยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาองค์กร

### SI<sub>๑</sub> ประเด็นยุทธศาสตร์ด้านประสิทธิผลตามพันธกิจ

- SI<sub>๑๑</sub> จัดหาวัสดุเสพติดที่ใช้ในทางการแพทย์ วิทยาศาสตร์และอุตสาหกรรมอย่างมีคุณภาพ ราคาที่เหมาะสมและเพียงพอต่อความต้องการ
- SI<sub>๑๒</sub> จำหน่ายวัสดุเสพติดที่ใช้ในทางการแพทย์ วิทยาศาสตร์และอุตสาหกรรม อย่างถูกต้อง ครบถ้วนและรวดเร็ว
- SI<sub>๑๓</sub> การจัดระบบสำหรับติดตามการกระจายของผู้ซื้อวัสดุเสพติดและวัตถุออกฤทธิ์เมื่อเกิดเหตุรั่วไหลที่หลุดออกนอกระบบและส่งต่อข้อมูลให้กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- SI<sub>๑๔</sub> การส่งเสริมสนับสนุนและผลักดันให้สถานพยาบาลและแพทย์เพิ่มการเข้าถึงยาของกลุ่มผู้ป่วยในกลุ่มที่ต้องใช้ยากลุ่ม OPIOID

### SI<sub>๒</sub> ประเด็นยุทธศาสตร์ด้านคุณภาพการให้บริการ

- SI<sub>๒๑</sub> การสร้างความพึงพอใจของผู้รับบริการเหนือความคาดหวัง
- SI<sub>๒๒</sub> การประชาสัมพันธ์เชิงรุก และการสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้กับองค์กร

### SI<sub>๓</sub> ประเด็นยุทธศาสตร์ด้านประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน

- SI<sub>๓๑</sub> การปรับปรุงกระบวนการหลักเข้าสู่คุณภาพมาตรฐานสากล
- SI<sub>๓๒</sub> การปรับปรุงกระบวนการสนับสนุนเข้าสู่คุณภาพมาตรฐานสากล

### SI<sub>๔</sub> ประเด็นยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาองค์กร

- SI<sub>๔๑</sub> การบริหารทรัพยากรบุคคลสู่ความเป็นมืออาชีพ
- SI<sub>๔๒</sub> การพัฒนาระบบสารสนเทศให้มีการบูรณาการข้อมูลที่ต้องการ ทันสมัย เกิดประโยชน์ต่อองค์กรและใช้ได้จริง
- SI<sub>๔๓</sub> การพัฒนาเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติดสู่การเป็นองค์กรด้านการบริหารจัดการวัสดุเสพติดที่ได้คุณภาพ

## ๒.๖ โครงสร้างองค์กรและอัตรากำลัง

กลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด ปัจจุบันมีโครงสร้างกรอบอัตรากำลังของกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด รวม ๗๖ อัตรา ประกอบด้วย ข้าราชการ ๑๐ อัตรา ลูกจ้างประจำ ๒๙ อัตรา พนักงานทุนหมุนเวียน ๓๗ อัตรา แบ่งการบริหารสายงานออกเป็น ๘ ฝ่าย จำแนกตามประเภทและคุณวุฒิการศึกษา ตามตารางที่ ๒.๔ ดังนี้

ตารางที่ ๒.๔ ตารางจำแนกประเภทและคุณวุฒิการศึกษา ตามสายงานทั้ง ๘ ฝ่าย

ลำดับ	ตำแหน่ง	ประเภท	วุฒิ	กรอบอัตรากำลัง
๑	ผู้อำนวยการกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด	ข้าราชการ	ป.โท	๑
<b>ฝ่ายจัดซื้อและงานวิชาการด้านวัตถุเสพติด</b>				<b>๑๐</b>
๑	เภสัชกรชำนาญการพิเศษ	ข้าราชการ	ป.ตรี	๑
๒	เภสัชกรชำนาญการ	ข้าราชการ	ป.ตรี	๒
๓	เภสัชกรปฏิบัติการ	ข้าราชการ	ป.ตรี	๒
๔	เจ้าหน้าที่บริหารทั่วไป	พนักงานทุนหมุนเวียน	ป.ตรี	๑
๕	เจ้าหน้าที่บันทึกข้อมูล	พนักงานทุนหมุนเวียน	ป.ตรี	๑
๖	เจ้าหน้าที่พัสดุ	พนักงานทุนหมุนเวียน	ป.ตรี	๒
๗	เจ้าหน้าที่คลังสินค้า (คลังใน)	พนักงานทุนหมุนเวียน	ป.ตรี	๑
<b>ฝ่ายขายและติดตามการกระจายวัตถุเสพติด</b>				<b>๒๒</b>
๑	เภสัชกรชำนาญการ	ข้าราชการ	ป.ตรี	๑
๒	เภสัชกรปฏิบัติการ	ข้าราชการ	ป.ตรี	๓
๓	พนักงานการเงินและบัญชี ส ๓	ลูกจ้างประจำ	อนุปริญญา	๑
๔	พนักงานสถิติ ส ๔	ลูกจ้างประจำ	ป.ตรี	๑
๕	พนักงานสถิติ ส ๓	ลูกจ้างประจำ	อนุปริญญา	๑
๖	พนักงานพิมพ์ ส ๒	ลูกจ้างประจำ	ปวช.	๑
๗	พนักงานธุรการ ส ๓	ลูกจ้างประจำ	ปวช.	๑
๘	พนักงานทั่วไป บ ๒	ลูกจ้างประจำ	มัธยม ๕.	๑
๙	พนักงานรักษาความปลอดภัย บ ๒	ลูกจ้างประจำ	มัธยม ๕.	๑
๑๐	เภสัชกร	พนักงานทุนหมุนเวียน	ป.ตรี	๒
๑๑	เจ้าหน้าที่บริหารทั่วไป	พนักงานทุนหมุนเวียน	ป.ตรี	๒
๑๒	เจ้าหน้าที่บันทึกข้อมูล	พนักงานทุนหมุนเวียน	ป.ตรี	๒
๑๓	เจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายฯ	พนักงานทุนหมุนเวียน	ป.ตรี	๑
๑๔	เจ้าหน้าที่ประสานโครงการ	พนักงานทุนหมุนเวียน	ป.ตรี	๑
๑๕	เจ้าหน้าที่ธุรการ	พนักงานทุนหมุนเวียน	ปวช.	๑
๑๖	คนงาน	พนักงานทุนหมุนเวียน	ม.ปลาย	๑
๑๗	เจ้าหน้าที่คลังสินค้า (คลังใน)	พนักงานทุนหมุนเวียน	ป.ตรี	๑
<b>ฝ่ายการเงินและบัญชี</b>				<b>๘</b>
๑	พนักงานการเงินและบัญชี ส.๔	ลูกจ้างประจำ	ป.ตรี	๑
๒	พนักงานการเงินและบัญชี ส ๓	ลูกจ้างประจำ	ปวช.	๑
๓	พนักงานธุรการ ส ๓	ลูกจ้างประจำ	ปวช.	๑
๔	พนักงานธุรการ ส ๓	ลูกจ้างประจำ	ปวส.	๑
๕	พนักงานการเงินและบัญชี	พนักงานทุนหมุนเวียน	ป.ตรี	๑

ลำดับ	ตำแหน่ง	ประเภท	วุฒิ	กรอบอัตรากำลัง
๖	เจ้าหน้าที่บริหารทั่วไป	พนักงานทุนหมุนเวียน	ป.ตรี	๑
๗	เจ้าหน้าที่บันทึกข้อมูล	พนักงานทุนหมุนเวียน	ป.ตรี	๑
๘	เจ้าหน้าที่ธุรการ	พนักงานทุนหมุนเวียน	ปวช.	๑
<b>ฝ่ายงบประมาณ</b>				<b>๖</b>
๑	พนักงานการเงินและบัญชี ส.๔	ลูกจ้างประจำ	ป.ตรี	๓
๒	พนักงานพิมพ์ ส ๓	ลูกจ้างประจำ	ปวท.	๑
๓	พนักงานการเงินและบัญชี	พนักงานทุนหมุนเวียน	ป.ตรี	๒
<b>ฝ่ายบริหารทั่วไป</b>				<b>๒๐</b>
๑	พนักงานการเงินและบัญชี ส.๔	ลูกจ้างประจำ	ป.ตรี	๓
๒	พนักงานการเงินและบัญชี ส.๓	ลูกจ้างประจำ	ป.ตรี	๑
๓	พนักงานการเงินและบัญชี ส.๓	ลูกจ้างประจำ	ปวช.	๑
๔	พนักงานการเงินและบัญชี ส.๒	ลูกจ้างประจำ	ปวช.	๑
๕	พนักงานพัสดุ ส.๔	ลูกจ้างประจำ	ป.ตรี	๑
๖	พนักงานพัสดุ ส.๓	ลูกจ้างประจำ	อนุปริญญา	๑
๗	พนักงานพิมพ์ ส.๒	ลูกจ้างประจำ	ปวช.	๑
๘	พนักงานธุรการ ส ๓	ลูกจ้างประจำ	ปวช.	๒
๙	พนักงานธุรการ ส ๒	ลูกจ้างประจำ	ม.ต้น	๑
๑๐	พนักงานขับรถยนต์ ส.๒	ลูกจ้างประจำ	ม.๓	๒
๑๑	ช่างไฟฟ้า	พนักงานทุนหมุนเวียน	ป.ตรี	๑
๑๒	เจ้าหน้าที่บริหารทั่วไป	พนักงานทุนหมุนเวียน	ป.ตรี	๒
๑๓	พนักงานการเงินและบัญชี	พนักงานทุนหมุนเวียน	ป.ตรี	๑
๑๔	เจ้าหน้าที่พัสดุ	พนักงานทุนหมุนเวียน	ปวช.	๑
๑๕	พนักงานขับรถยนต์	พนักงานทุนหมุนเวียน	ปวส.	๑
<b>ฝ่ายกฎหมาย</b>				<b>๒</b>
๑๘	นิติกร	พนักงานทุนหมุนเวียน	ปริญญาตรี	๒
<b>ฝ่ายนโยบายและแผนงาน</b>				<b>๕</b>
๑	พนักงานธุรการ ส ๓	ลูกจ้างประจำ	ปวช.	๑
๓	นักวิชาการคอมพิวเตอร์	พนักงานทุนหมุนเวียน	ป.ตรี	๑
๔	นักวิเคราะห์นโยบายและแผน	พนักงานทุนหมุนเวียน	ป.ตรี	๓
<b>ฝ่ายตรวจสอบภายใน</b>				<b>๒</b>
๑	นักวิชาการตรวจสอบภายใน	พนักงานทุนหมุนเวียน	ป.ตรี	๒
<b>รวมทั้งสิ้น</b>				<b>๗๖</b>



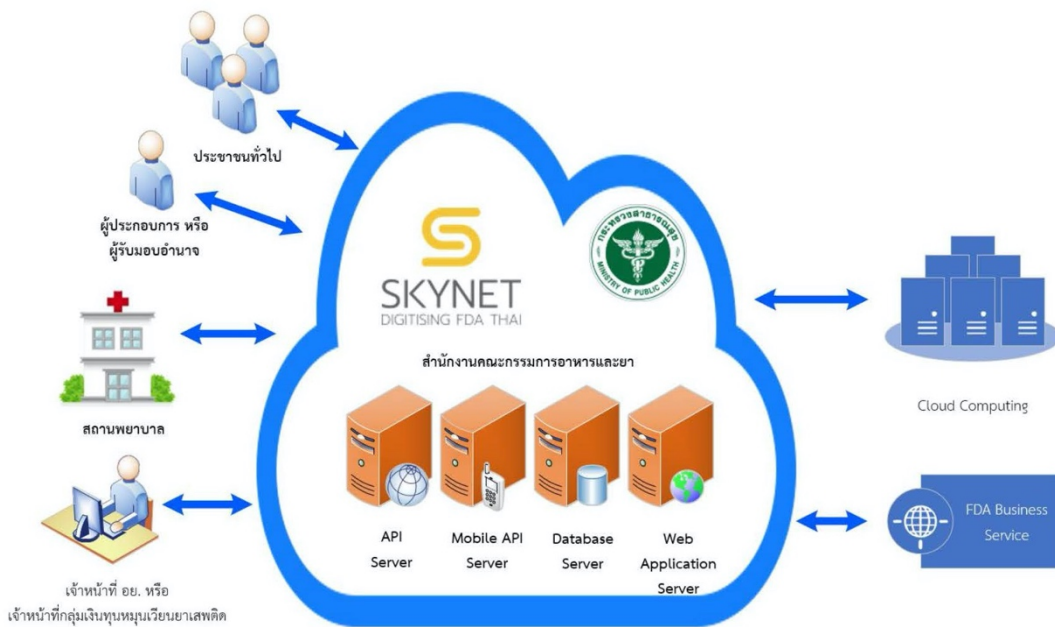
**๒.๗ ความเชื่อมโยงของแผนปฏิบัติการดิจิทัลเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติดกับยุทธศาสตร์องค์กร และแผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทย**

● แผนยุทธศาสตร์เงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด	แผนปฏิบัติการดิจิทัลเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด	● ยุทธศาสตร์แผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทย
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ด้านประสิทธิผลตามพันธกิจ	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ควบคุม และดูแลระบบสารสนเทศและดิจิทัลให้มีประสิทธิภาพ	แผนพัฒนาดิจิทัลฯ ที่ ๔ ปรับเปลี่ยนภาครัฐสู่การเป็นรัฐบาลดิจิทัล
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ด้านคุณภาพการให้บริการ	ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนา ปรับปรุง และควบคุมการทำงานของส่วนงานภายในองค์กรให้เป็นไปตามระบบสารสนเทศดิจิทัลให้ก้าวสู่การเป็น <i>Digital Economic</i> ตามนโยบายของรัฐ	แผนพัฒนาดิจิทัลฯ ที่ ๒ ขับเคลื่อนเศรษฐกิจด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล  แผนพัฒนาดิจิทัลฯ ที่ ๓ สร้างสังคม คุณภาพด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ ด้านประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การเพิ่มประสิทธิภาพโครงสร้างพื้นฐานสารสนเทศและดิจิทัลให้มีการบูรณาการข้อมูลที่ถูกต้องทันสมัยเกิดประโยชน์ต่อองค์กรและใช้ได้จริง  ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนา ปรับปรุง และควบคุมการทำงานของส่วนงานภายในองค์กรให้เป็นไปตามระบบสารสนเทศดิจิทัลให้ก้าวสู่การเป็น <i>Digital Economic</i> ตามนโยบายของรัฐ	แผนพัฒนาดิจิทัลฯ ที่ ๑ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลประสิทธิภาพสูงให้ครอบคลุมทั่วประเทศ  แผนพัฒนาดิจิทัลฯ ที่ ๖ สร้างความเชื่อมั่นในการใช้เทคโนโลยีดิจิทัล  แผนพัฒนาดิจิทัลฯ ที่ ๓ สร้างสังคม คุณภาพ ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ด้านการพัฒนาองค์กร	ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ส่งเสริมทักษะของบุคลากรด้านสารสนเทศและดิจิทัล	แผนพัฒนาดิจิทัลฯ ที่ ๕ พัฒนากำลังคนให้พร้อมเข้าสู่ยุคเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล

## บทที่ ๓ สภาพปัจจุบันด้านการบริหารจัดการสารสนเทศดิจิทัล ของกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด

ปัจจุบันระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ เป็นระบบแยกอิสระจากระบบสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา แต่ยังมี การดำเนินงานในบางส่วนที่ต้องเชื่อมโยงข้อมูลมาจากสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา และในอนาคตระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์อาจต้องรวมเป็นหนึ่งเดียวกับสำนักงานฯ ดังนั้น จึงต้องเตรียมความพร้อมรองรับกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปทั้งในส่วนของฮาร์ดแวร์และด้านซอฟต์แวร์ โดยได้จัดทำแผนการพัฒนาฮาร์ดแวร์และด้านซอฟต์แวร์ จากการสำรวจเครื่องคอมพิวเตอร์ที่มีอยู่ในกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด พบว่ามีบางส่วนที่จำเป็นต้องจัดหาทดแทนและเพิ่มเติม เพื่อให้สามารถรองรับระบบสารสนเทศและระบบเครือข่าย และพัฒนาการให้บริการกับประชาชนและผู้ประกอบการอย่างเพียงพอ ช่วยให้ระบบคอมพิวเตอร์สามารถทำงานได้อย่างต่อเนื่อง และป้องกันความเสียหายที่เกิดจากอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ ข้อมูลซอฟต์แวร์ หรือจากผู้ใช้งานเอง ตลอดจนมีการปรับปรุงอุปกรณ์ต่อพ่วง ให้ทันสมัยและเพียงพอต่อการใช้งานอยู่ตลอดเวลา

ด้านระบบเครือข่าย กลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติดได้ใช้ระบบสารสนเทศซึ่งได้พัฒนาการใช้โปรแกรมสำหรับการสั่งซื้อและการรายงานทางออนไลน์จากสถานพยาบาลทั่วประเทศมายังกลุ่มเงินทุนฯ โดยตรง รวมทั้งพัฒนาระบบบริหารจัดการเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติดดิจิทัล ให้เชื่อมต่อข้อมูลของระบบขนส่งวัตถุเสพติด ซึ่งทั้ง ๒ ระบบดังกล่าวได้นำขึ้นสู่ระบบ *Cloud Computing* โดยเชื่อมโยงเครื่องคอมพิวเตอร์ผ่านระบบเครือข่าย (*Sky Net*) และการกำหนดสิทธิของผู้ใช้งานในจำกัดการเข้าถึงข้อมูล



รูปที่ ๓.๑ เครือข่ายสารสนเทศและดิจิทัลสำหรับการให้บริการของกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด

อย่างไรก็ดี ในขณะนี้กลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติดอยู่ระหว่างการจัดทำระบบเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติดดิจิทัล ให้บูรณาการกระบวนการทำงานและข้อมูลของทุกฝ่ายเข้าด้วยกันโดยสามารถแจกแจงการทำงานงานระบบสารสนเทศที่กำลังพัฒนาได้ตามโครงสร้างดังนี้

๑. ระบบงานจัดซื้อจัดจ้างผลิตภัณฑ์เสพติด
๒. ระบบงานคลังวัตถุเสพติด
๓. ระบบงานขายวัตถุเสพติด
๔. ระบบงานงบประมาณบัญชีและการเงิน
๕. ระบบงานจัดส่งวัตถุเสพติด
๖. ระบบงานบุคลากร
๗. ระบบพัสดุ
๘. ระบบงานเทคโนโลยีสารสนเทศ
๙. ระบบตรวจสอบภายใน
๑๐. ระบบแผนงาน และการติดตามประเมินผล

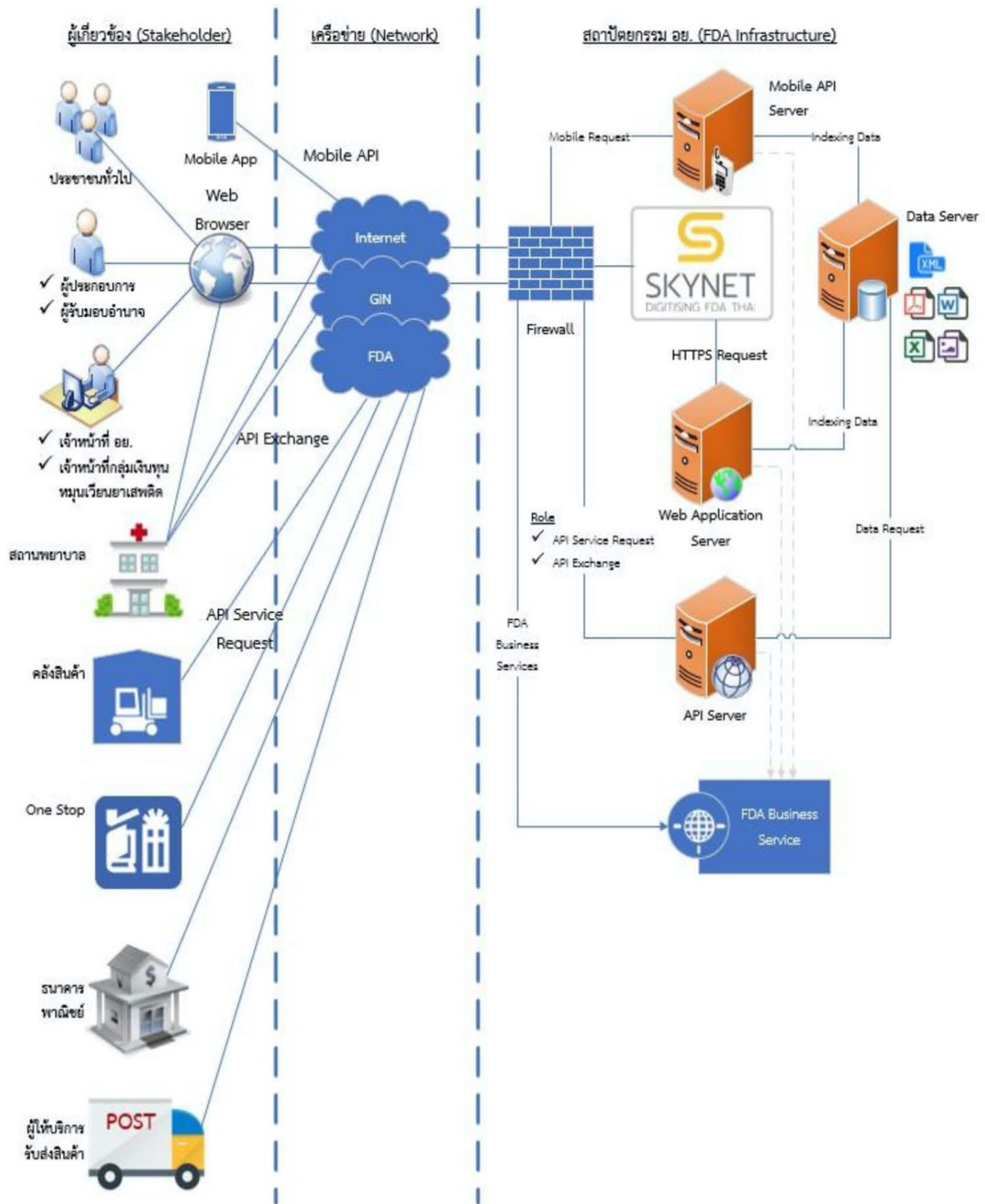
แต่ซอฟต์แวร์ระบบบริหารจัดการงานของกลุ่มเงินทุนฯ ยังขาดส่วนของเทคโนโลยี อุปกรณ์ และกระบวนการที่จะทำให้ระบบบริหารคลังวัตถุเสพติดและการติดตามการกระจายยา รวมทั้งระบบการยืนยันตัวตน จำเป็นต้องมีการพัฒนาต่อยอดจากระบบที่กำลังดำเนินการอยู่เพื่อให้การทำงานครบถ้วนตามที่ควรจะเป็น

ผลการดำเนินการทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัล ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ เพื่อจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ได้วิเคราะห์สถานการณ์ภาพการประยุกต์ใช้ระบบสารสนเทศและดิจิทัลในการบริหารจัดการ ของกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด ในปัจจุบันประกอบด้วยโครงสร้างระบบคอมพิวเตอร์ ระบบเครือข่ายซอฟต์แวร์และระบบงานสารสนเทศของกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด

การศึกษวิเคราะห์สถานการณ์ด้านระบบสารสนเทศและดิจิทัลในการบริหารจัดการ ของกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด ได้ศึกษาวิเคราะห์จากผลการดำเนินการในแผนแม่บท *ICT ฉบับเต็ม* และวิเคราะห์อัตรากำลังบุคลากรและภารกิจของหน่วยงานรวมทั้งมีการวิเคราะห์ปัจจัยภายใน และปัจจัยภายนอกของกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด ตามรูปแบบการวิเคราะห์แบบ *SWOT Analysis* และ *TOWS Metric* เพื่อจะนำไปสู่การกำหนดยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ และการดำเนินโครงการภายใต้แผนปฏิบัติการดิจิทัลได้อย่างเหมาะสม

นอกจากนี้ยังได้กำหนดกลยุทธ์ ให้สอดคล้องภายใต้นโยบายของแผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม (*Digital Economic*) ยังคงความเชื่อมโยงกับวิสัยทัศน์ พันธกิจของกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ขององค์กรอีกด้วย

ภาพที่ ๓.๑ แผนผังระบบเครือข่ายสารสนเทศและระบบรักษาความปลอดภัย  
ของกองทุนหมุนเวียนยาเสพติด



### ๓.๑ ด้านอุปกรณ์สารสนเทศและดิจิทัล (Hardware)

กลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติดมีอุปกรณ์ด้านสารสนเทศและดิจิทัล ดังตารางที่ ๓.๒

รายการ	จำนวน (เครื่อง)
เครื่องคอมพิวเตอร์ตั้งโต๊ะ	๗๘
เครื่องคอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊ก	๘
เครื่องพิมพ์สี	๑๒
เครื่องพิมพ์เลเซอร์ ขาวดำ	๓๙
เครื่องพิมพ์หัวเข็ม	๗
เครื่องสแกนเนอร์	๔
เครื่องแม่ข่าย	๒
คอมพิวเตอร์แท็บเล็ต	๕
กล้อง Webcam สำหรับ PC	๕
เครื่องสแกนบาร์โค้ด	๓
อุปกรณ์ RFID <ul style="list-style-type: none"><li>● RFID Reader</li><li>● Antenna</li></ul>	๔
ลายมือชื่อดิจิทัล <ul style="list-style-type: none"><li>● GlobalSign Extended SSL</li></ul>	๑
ลายมือชื่อดิจิทัล <ul style="list-style-type: none"><li>● PersonalSign ๒ Pro</li></ul>	๑
ตู้ KIOS <ul style="list-style-type: none"><li>● ตู้จอสัมผัส</li><li>● เครื่องคอมพิวเตอร์ประมวลผล</li><li>● ชุดเครื่องอ่านและกรอกข้อมูลบัตรประชาชน</li><li>● อุปกรณ์กันไฟฟ้ารั่ว</li><li>● เครื่องสำรองไฟ</li></ul>	๑

ตารางที่ ๓.๒ จำนวนอุปกรณ์สารสนเทศ และดิจิทัล

### ๓.๒ ด้านเครือข่ายคอมพิวเตอร์และการเชื่อมโยงสารสนเทศและดิจิทัลภายในหน่วยงาน

ปัจจุบันกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด มีระบบสารสนเทศและดิจิทัลในการบริหารจัดการภายในหน่วยงาน จำนวน ๑๒ ระบบ ดังนี้

๑. ระบบงานการจัดซื้อวัตถุดิบ
๒. ระบบงานคลังวัตถุดิบ
๓. ระบบงานขายวัตถุดิบ
๔. ระบบรายงานติดตามการใช้วัตถุดิบของสถานประกอบการ
๕. ระบบงบประมาณ
๖. ระบบบัญชี
๗. ระบบการเงิน
๘. ระบบพัสดุ
๙. ระบบงานเชิงวิเคราะห์ของกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด
๑๐. ระบบติดตามและรายงานสำหรับผู้บริหาร (Executive Summary)
๑๑. ระบบบริหารและกำหนดสิทธิผู้ใช้ (System Administration)
๑๒. ระบบเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติดดิจิทัล

ปัญหาและอุปสรรคของระบบงานปัจจุบัน ได้แก่ การออกแบบระบบสารสนเทศที่ยังไม่ตอบสนองต่อนโยบายและความต้องการจากปัจจัยภายนอกที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา เนื่องจากกลุ่มเงินทุนฯ มีความจำเป็นต้องใช้ข้อมูลจากระบบงานซื้อ ขาย การกระจายยา การชำระเงิน ลูกหนี้ ระบบคลังวัตถุดิบ เพื่อบูรณาการข้อมูลให้เกิดความถูกต้องแม่นยำ ทันต่อกาล ที่สำคัญคือสามารถตอบคำถามที่เกิดขึ้นจากหน่วยงานเบื้องต้นโดยเป็นคำถามลักษณะไม่คาดคิด (Ad-Hoc Questions/Reports) อยู่บ่อยครั้ง แต่ระบบสารสนเทศที่ใช้ในปัจจุบันยังไม่สามารถตอบโจทย์เหล่านี้ได้

ดังนั้นในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ กลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติดได้พัฒนาระบบซอฟต์แวร์ที่เหมาะสมสำหรับกลุ่มเงินทุนฯ เพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงในยุคปัจจุบัน ขณะนี้อยู่ระหว่างการพัฒนาระบบเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติดดิจิทัล ที่สามารถแก้ปัญหากระบวนการทำงานที่ทับซ้อน และบูรณาการข้อมูลของทุกส่วนงานภายในกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด รวมถึงมีโครงสร้างที่ยืดหยุ่นรองรับการพัฒนาาระบบอื่นๆ เช่น Smart Inventory ที่จะเกิดขึ้นในอนาคตได้ ซึ่งระบบเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติดดิจิทัล ประกอบด้วย ๑๐ ระบบดังนี้

๑. ระบบงานจัดซื้อจัดจ้างผลิตัวต้อ
๒. ระบบงานคลังวัตถุดิบ
๓. ระบบงานขายวัตถุดิบ
๔. ระบบงานงบประมาณบัญชีและการเงิน
๕. ระบบงานจัดส่งวัตถุดิบ
๖. ระบบงานบุคลากร
๗. ระบบพัสดุ
๘. ระบบงานเทคโนโลยีสารสนเทศ
๙. ระบบตรวจสอบภายใน
๑๐. ระบบแผนงาน และการติดตามประเมินผล

โดยระบบงานทั้ง ๑๐ ได้บูรณาการกระบวนการทำงาน ข้อมูลส่วนงานภายในกลุ่มเงินทุนฯ และข้อมูลจากภายนอกที่จำเป็น ได้แก่ ข้อมูล *Open ID* จากกองควบคุมวัตถุเสพติด ข้อมูลการติดตามพัสดุของบริษัทไปรษณีย์ไทย จำกัด เป็นต้น และยังมีการออกแบบโครงสร้างให้พร้อมขยายการบูรณาการกระบวนการทำงาน และข้อมูลเมื่อเกิดความเปลี่ยนแปลงขึ้นในอนาคต

### ๓.๓ ด้านเครือข่ายคอมพิวเตอร์และการเชื่อมโยงสารสนเทศและดิจิทัลระหว่างหน่วยงาน

ระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ของกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด เป็นระบบที่แยกอิสระจากระบบสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา แต่ยังมีการดำเนินงานในบางส่วนที่ต้องเชื่อมโยงข้อมูลมาจากสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา และในอนาคตระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์จะรวมเป็นหนึ่งเดียวกับสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา ดังนั้นจึงต้องเตรียมความพร้อมรองรับกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปทั้งในส่วนของฮาร์ดแวร์และด้านซอฟต์แวร์ โดยได้จัดทำแผนการพัฒนาฮาร์ดแวร์และด้านซอฟต์แวร์เพื่อความสะดวกและปลอดภัยของการบูรณาการข้อมูลจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง จากการสำรวจเครื่องคอมพิวเตอร์ที่มีอยู่ในกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติดที่ล้าสมัย การจัดหาทดแทนเพื่อให้สามารถรองรับระบบสารสนเทศและระบบเครือข่ายให้ทันสมัยอยู่เสมอ เพื่อพัฒนาการให้บริการกับประชาชนและผู้ประกอบการอย่างเพียงพอ รวมถึงการจัดหา *DR Site* เพื่อช่วยให้ระบบคอมพิวเตอร์สามารถทำงานได้อย่างต่อเนื่องและป้องกันความเสียหายที่เกิดจากอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ ข้อมูลซอฟต์แวร์ หรือจากผู้ใช้งานเองและมีการปรับปรุงอุปกรณ์ต่อพ่วง ให้ทันสมัยและเพียงพอต่อการใช้งานอยู่ตลอดเวลา

ในส่วนของระบบที่ใช้งานเชื่อมต่อระหว่างกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด กับหน่วยงานอื่นภายในสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา กลุ่มเงินทุนฯ ยังคงใช้ระบบสารสนเทศอิเล็กทรอนิกส์ ร่วมกับหน่วยงานอื่นๆ ภายใต้กำกับดูแลของสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา ในการรับ-ส่งเอกสาร ระบบประเมินผลการบริหารค่าตอบแทนข้าราชการ *DPIS* และระบบรายงานบริหารความเสี่ยง เป็นต้น

### ๓.๔ ด้านเครือข่ายคอมพิวเตอร์และการเชื่อมโยงสารสนเทศและดิจิทัลระหว่างผู้ประกอบการ

ด้านระบบเครือข่าย กลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติดได้ใช้ระบบสารสนเทศซึ่งได้พัฒนาการใช้โปรแกรมสำหรับการสั่งซื้อและการรายงานทางออนไลน์จากสถานพยาบาลทั่วประเทศมายังกลุ่มเงินทุนฯ โดยตรง รวมทั้งพัฒนาโปรแกรม *Shipping tool* มาใช้พัฒนาระบบขนส่งวัตถุเสพติด ซึ่งทั้ง ๒ ระบบดังกล่าวได้นำขึ้นสู่ระบบ *Cloud Computing* โดยการสนับสนุนจากกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม โดยการเชื่อมโยงเครื่องคอมพิวเตอร์ผ่านระบบเครือข่าย (*Network*) และมีการใช้เทคโนโลยีด้านการรักษาความปลอดภัย *https* และการกำหนดสิทธิของผู้ใช้งานในจำกัดการเข้าถึงข้อมูล

อย่างไรก็ดี กลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติดยังประสบปัญหาการเชื่อมโยงข้อมูลจากสถานพยาบาลเข้ามายังส่วนกลางโดยผ่านระบบเครือข่ายของกระทรวงสาธารณสุข ซึ่งมีผลทำให้การบริการทางด้านสั่งซื้อและการรายงานไม่สามารถใช้งานได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ ซึ่งกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด อยู่ระหว่างพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อปรับปรุงระบบการทำงานที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน และได้กำหนดกลยุทธ์ที่จะดำเนินการโครงการดังกล่าวในอนาคตอีกด้วย

### ๓.๕ ด้านซอฟต์แวร์ และเครื่องมือที่ใช้ในการทำงาน (Software)

กลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติดมีอุปกรณ์ด้านสารสนเทศและดิจิทัลดังตารางที่ ๓.๓

ลำดับที่	รายการ
๑.	ระบบปฏิบัติการ <i>Microsoft Windows</i>
๒.	<i>Office Automation</i>
๓.	<i>Microsoft Windows Server</i>
๔.	<i>Anti Virus NOS๓๒ and End Point</i>
๕.	ระบบสารสนเทศของกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด
๖.	ระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์
๗.	ระบบประเมินผลการบริหารค่าตอบแทนข้าราชการ <i>DPIS</i>
๘.	ระบบรายงานบริหารความเสี่ยง
๙.	ระบบเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติดดิจิทัล

ตารางที่ ๓.๓ รายการซอฟต์แวร์ที่ใช้งาน

### ๓.๖ ด้านบุคลากร (Peopleware)

ปัจจุบันเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด มีนักวิชาการคอมพิวเตอร์เพียง ๑ ตำแหน่ง (๑ อัตรา) ตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ เป็นต้นมา สังกัดฝ่ายนโยบายและแผนงาน ซึ่งหากดูจากสภาพปัจจุบันของทั้งตัวระบบสารสนเทศที่ใช้งาน จำนวนปัญหา และอายุของซอฟต์แวร์ เทียบกับจำนวนอัตราตำแหน่งของบุคลากรเฉพาะทางด้านสารสนเทศ จะเห็นได้ว่ากลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด ยังคงต้องวิเคราะห์ความเหมาะสมในการกำหนดอัตราของตำแหน่ง และจำนวนตำแหน่งทดแทนให้เหมาะสม ในอนาคตอีกด้วย



### ๓.๗ การวิเคราะห์ SWOT ของกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด

การวิเคราะห์ SWOT ของแผนปฏิบัติการสารสนเทศมีการนำเหตุและปัจจัยที่เกิดขึ้นระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ มาดำเนินการโดยวิเคราะห์ได้ ดังนี้

ตารางที่ ๓.๔ การวิเคราะห์ SWOT ปีงบประมาณ ๒๕๖๔

จุดแข็ง (Strengths)	จุดอ่อน (Weaknesses)
S <sub>๑</sub> มีระบบสารสนเทศและดิจิทัลรองรับพันธกิจหลัก	W <sub>๑</sub> ระบบสารสนเทศและดิจิทัลที่มีในปัจจุบันไม่ครอบคลุมกระบวนการทำงานทั้งหมด
S <sub>๒</sub> มีข้อมูลสารสนเทศเพื่อรองรับพันธกิจหลักที่ครอบคลุมการรายงานผล	W <sub>๒</sub> ข้อมูลสารสนเทศไม่ครอบคลุมทุกระบบงาน
S <sub>๓</sub> บุคลากรผู้รับผิดชอบส่วนงานมีความรู้ความสามารถเข้าใจจุดอ่อนของระบบสารสนเทศที่ใช้ในปัจจุบันและแก้ไขได้	W <sub>๓</sub> ระบบสารสนเทศและดิจิทัล และฐานข้อมูลสารสนเทศในปัจจุบันขาดความเป็นมาตรฐานตามหลักการการออกแบบฐานข้อมูลที่เหมาะสม ( <i>Lack of Database Design Good Characteristics</i> ) เช่น การแก้ไขข้อมูลจากส่วนงานหนึ่งส่งผลกระทบต่อข้อมูลในส่วนงานอื่นผิดพลาด
S <sub>๔</sub> มีนโยบายเพื่อการพัฒนาสารสนเทศให้เข้าหลักสากลอย่างเป็นรูปธรรม	-

โอกาส (Opportunities)	ผลกระทบ (Treats)
O <sub>๑</sub> นโยบายการขับเคลื่อนเศรษฐกิจดิจิทัลของภาครัฐทำให้กลุ่มเงินทุนฯ ได้รับโอกาสเพื่อพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศให้เหมาะสมต่อกาล	T <sub>๑</sub> โครงข่ายพื้นฐานระบบเครือข่ายสารสนเทศดิจิทัลของประเทศยังไม่ครอบคลุมทุกพื้นที่ทั่วประเทศ

### ๓.๘ การวิเคราะห์ TOWS Metrix

จากการวิเคราะห์ SWOT กลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติดได้นำข้อมูลมาเพื่อจัดทำแผนกลยุทธ์โดยใช้ TOWS Metric ได้ดังต่อไปนี้

#### SO (Maxi-Maxi) เป็นการใชจุดแข็งเพิ่มโอกาสสำหรับกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด

๑. การจัดทำระบบคลังยาอัจฉริยะ
๒. การติดตามการกระจายวัตถุเสพติด และการยืนยันตัวตน
๓. การจัดทำระบบขนส่งและการตรวจสอบสถานะ
๔. พัฒนาองค์ความรู้ที่จำเป็นด้านเทคโนโลยีสารสนเทศให้กับบุคลากร

#### ST (Maxi-Mini) เป็นการใชจุดแข็งลดภัยคุกคาม

๑. พัฒนา ปรับปรุง และควบคุมช่องทางการสื่อสารสำหรับส่วนงานภายในและภายนอกองค์กร

#### WO (Mini-Maxi) เป็นการใชโอกาสที่มีเพื่อลดจุดอ่อน

๑. พัฒนาแผนยุทธศาสตร์สารสนเทศและดิจิทัลกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด (พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๖๙)
๒. ควบคุมและดูแลการใช้งานระบบสารสนเทศดิจิทัลของกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด
๓. การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานระบบสารสนเทศและดิจิทัลให้เพียงพอต่อความต้องการใช้งาน (Network Infrastructure)
๔. การบูรณาการข้อมูลสารสนเทศของกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด ให้ลดความซ้ำซ้อน ทั้งกระบวนการทำงาน และข้อมูลที่เกี่ยวข้อง

#### WT (Mini-Mini) เป็นการใชกลยุทธ์แกจุดอ่อนและภัยคุกคาม

๑. การจัดทำระบบคลังยาอัจฉริยะ

จากการวิเคราะห์ TOWS Matrix ข้างต้นกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติดสามารถกำหนดแผนปฏิบัติการสารสนเทศและดิจิทัลประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ได้ซึ่งจะนำเสนอต่อไปในบทที่ ๖

### รายละเอียดการวิเคราะห์ TOWS Matrix ด้านการพัฒนาระบบฐานข้อมูลฯ

	External Opportunities (O)	External Threats (T)
Internal Strengths (S)	<ol style="list-style-type: none"> <li>๑. การจัดทำระบบคลังยาอัจฉริยะ</li> <li>๒. การติดตามการกระจายวัตถุเสพติดและการยืนยันตัวตน</li> <li>๓. การจัดทำระบบขนส่งและการตรวจสอบสถานะ</li> <li>๔. พัฒนาองค์ความรู้ที่จำเป็นด้านเทคโนโลยีสารสนเทศให้กับบุคลากร</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>๑. พัฒนา ปรับปรุง และควบคุมช่องทางการสื่อสารสำหรับส่วนงานภายในและภายนอกองค์กร</li> </ol>
Internal Weakness (W)	<ol style="list-style-type: none"> <li>๑. พัฒนาแผนยุทธศาสตร์สารสนเทศและดิจิทัลกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด (พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๖๙)</li> <li>๒. ควบคุมและดูแลการใช้งานระบบสารสนเทศดิจิทัลของกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด</li> <li>๓. การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานระบบสารสนเทศและดิจิทัลให้เพียงพอต่อความต้องการใช้งาน (Network Infrastructure)</li> <li>๔. การบูรณาการข้อมูลสารสนเทศของกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติดให้ลดความซ้ำซ้อนทั้งกระบวนการทำงาน และข้อมูลที่เกี่ยวข้อง</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>๑. การจัดทำระบบคลังยาอัจฉริยะ</li> </ol>

## สรุปกลยุทธ์จาก TOWS Metrix ได้ดังนี้

๑. การจัดทำระบบคลังยาอัจฉริยะ (S๑, S๒, S๓, O๑, T๑)
๒. การติดตามการกระจายวัตถุเสพติด และการยืนยันตัวตน (S๑, S๒, S๓, O๑)
๓. การจัดทำระบบขนส่งและการตรวจสอบสถานะ (S๑, S๒, S๓, O๑)
๔. พัฒนาการความรู้ที่จำเป็นด้านเทคโนโลยีสารสนเทศให้กับบุคลากร (S๔, O๑)
๕. พัฒนา ปรับปรุง และควบคุมช่องทางการสื่อสารสำหรับส่วนงานภายในและภายนอกองค์กร (S๑, S๒, T๑)
๖. พัฒนาแผนยุทธศาสตร์สารสนเทศและดิจิทัลของกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด (พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๖๙) (S๑, S๒, S๓, S๔, T๑)
๗. ควบคุมและดูแลการใช้งานระบบสารสนเทศดิจิทัลของกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด (S๑, S๒, S๓, T๑)
๘. การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานระบบสารสนเทศและดิจิทัลให้เพียงพอต่อความต้องการใช้งาน (Network Infrastructure) (S๑, S๒, S๓, T๑)
๙. การบูรณาการข้อมูลสารสนเทศ ของกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติดให้ลดความซ้ำซ้อน ทั้งกระบวนการทำงาน และข้อมูลที่เกี่ยวข้อง (S๑, S๒, S๓, T๑)

## บทที่ ๔

### วิสัยทัศน์ ยุทธศาสตร์ด้านสารสนเทศและดิจิทัล

ผลที่ได้จากการวิเคราะห์สถานการณ์และสภาพแวดล้อมด้านการพัฒนาสารสนเทศและดิจิทัลของกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด รวมทั้งวิเคราะห์วิสัยทัศน์ พันธกิจ ยุทธศาสตร์และภารกิจหน้าที่ขององค์กร และการทบทวนผลการดำเนินงานในระบบสารสนเทศที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การดำเนินงาน ตอบสนองตามวิสัยทัศน์ พันธกิจและประเด็นยุทธศาสตร์ในการพัฒนาด้านระบบสารสนเทศและดิจิทัลที่กำหนด ดังนี้

#### ๔.๑ วิสัยทัศน์ด้านสารสนเทศและดิจิทัล

“เป็นองค์กรที่นำระบบสารสนเทศและดิจิทัล  
เพื่อมาใช้ในการบริหารจัดการงานภายในองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ”

โดยนิยามของคำว่าประสิทธิภาพของวิสัยทัศน์ฯ ได้แก่

๑. เวลาที่ลดลง หรือความเร็วที่เพิ่มขึ้น
๒. กระบวนการทำงานที่ลดลง
๓. ข้อผิดพลาดที่ลดลง
๔. ความถูกต้องแม่นยำของข้อมูลที่มีมากขึ้น

#### ๔.๒ พันธกิจด้านสารสนเทศและดิจิทัล

เนื่องจากกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด เป็นหน่วยงานที่อยู่ภายใต้การกำกับของสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา กระทรวงสาธารณสุข ที่มีกรอบในการดำเนินงานแนวคิดในการนำระบบสารสนเทศและดิจิทัลมาใช้ เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้รับบริการรวมทั้งเพิ่มประสิทธิภาพของการปฏิบัติงานให้เหมาะสมกับกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด ๕ ข้อ ดังต่อไปนี้

- ๑) ควบคุมและพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อให้เกิดการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ
- ๒) ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการ
- ๓) พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานขององค์กรให้สนับสนุนการปฏิบัติงานขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ
- ๔) บำรุงรักษาระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์ให้พร้อมใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- ๕) พัฒนาศักยภาพของบุคลากรในการเสริมสร้างทักษะ ความรู้ความสามารถ ในการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดเหมาะสมต่อชีวิตวิถีใหม่ (New Normal)

## นิยามศัพท์

๑. “หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง” หมายความว่า รวมถึง หน่วยงานภายใต้การกำกับดูแลของสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา กระทรวงสาธารณสุข หน่วยงานอื่นของภาครัฐ และ หน่วยงานภาคเอกชน ที่มีธุรกรรมร่วมกับกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด
๒. “สถานประกอบการ” หมายความว่า รวมถึง หน่วยงานทั้งภาครัฐ และ/หรือ ภาคเอกชน ที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา กระทรวงสาธารณสุขให้ดำเนิน ธุรกรรม และ/หรือ เข้าถึงข้อมูลบางส่วนที่จำเป็นต่อการดำเนินธุรกรรมกับกลุ่มเงินทุน หมุนเวียนยาเสพติด
๓. “ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ” หมายความว่า รวมถึง “ระบบคอมพิวเตอร์” “ข้อมูลคอมพิวเตอร์” และ “ข้อมูลจราจรทางคอมพิวเตอร์” ของกลุ่มเงินทุนหมุนเวียน ยาเสพติด โดยให้กำหนดความหมายตาม มาตราที่ ๓ ของพระราชบัญญัติการกระทำผิดทาง คอมพิวเตอร์ พ.ศ. ๒๕๖๐
๔. “ระบบคอมพิวเตอร์” หมายความว่า อุปกรณ์หรือชุดอุปกรณ์ ของคอมพิวเตอร์ที่เชื่อมการทำงานเข้าด้วยกัน โดยได้มีการกำหนดคำสั่ง ชุดคำสั่ง หรือสิ่งอื่นใด และแนวทางปฏิบัติงาน ให้ อุปกรณ์ หรือชุดอุปกรณ์ทำหน้าที่ประมวลผลโดยอัตโนมัติ
๕. “ข้อมูลคอมพิวเตอร์” หมายความว่า ข้อมูล ข้อความ คำสั่ง ชุดคำสั่ง หรือสิ่งอื่นใดบรรดา ที่อยู่ในระบบคอมพิวเตอร์ในสภาพที่ระบบคอมพิวเตอร์ประมวลผลได้ และให้ความหมาย รวมถึงข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ตามกฎหมายว่าด้วยธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ด้วย
๖. “ข้อมูลจราจรทางคอมพิวเตอร์” หมายความว่า ข้อมูลเกี่ยวกับการติดต่อสื่อสารของระบบ คอมพิวเตอร์ซึ่งแสดงถึงแหล่งกำเนิด ต้นทาง ปลายทาง เส้นทาง เวลา วันที่ ปริมาณ ระยะเวลา ชนิดของบริการ หรืออื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการติดต่อสื่อสารของระบบ คอมพิวเตอร์นั้น

### ๔.๓ เป้าหมายโดยรวมของการพัฒนาระบบด้านสารสนเทศและดิจิทัล ของกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด

การนำระบบสารสนเทศและดิจิทัลมาใช้ในการทำงานนั้นสามารถแบ่งออกได้เป็น ๓ กลุ่มใหญ่ดังนี้

- การใช้งานระบบสารสนเทศและดิจิทัลเพื่อการใช้งานภายในหน่วยงาน หมายถึงการนำระบบสารสนเทศและดิจิทัล มาใช้ปฏิบัติงานภายในกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด ทั้งระบบเครือข่าย อุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง ซอฟต์แวร์ทุกประเภท ตามความหมายของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของ พรบ. การกระทำผิดทางคอมพิวเตอร์ พ.ศ. ๒๕๖๐
- การใช้งานระบบสารสนเทศและดิจิทัล เพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูลคอมพิวเตอร์ระหว่างหน่วยงานของรัฐที่เกี่ยวข้อง หมายถึง การใช้งานระบบสารสนเทศเพื่อดำเนินการระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายหลักของ สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา กระทรวงสาธารณสุข และรัฐบาล
- การใช้งานระบบสารสนเทศและดิจิทัล เพื่อการทำธุรกรรมให้แก่สถานประกอบการที่เกี่ยวข้อง หมายถึงการใช้งาน ผลักดัน เชิญชวน และบังคับ ให้ผู้ประกอบการใช้งานระบบสารสนเทศและดิจิทัลของกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา กระทรวงสาธารณสุข เพื่อความถูกต้อง รวดเร็ว และตรวจสอบได้

### ๔.๔ เป้าหมายโดยรวมของการพัฒนาระบบด้านสารสนเทศและดิจิทัล ของกลุ่มเงินทุน หมุนเวียนยาเสพติด (ปี ๒๕๖๔)

- สรุปผลการดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ โดยมีตัวชี้วัดความสำเร็จตั้งแต่วัยละ ๘๐
- ทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัลของกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติดประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓-๒๕๖๔
- จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔
- วางกรอบการดำเนินการและกรอบการควบคุมด้านระบบสารสนเทศและดิจิทัลให้ทันต่อกาล และนโยบายของสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา กระทรวงสาธารณสุข และรัฐบาล
- ดำเนินการบูรณาการข้อมูลระบบสารสนเทศและดิจิทัลที่ให้บริการแก่สถานพยาบาล และประกอบการที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด
- ดำเนินการปรับปรุง จัดทำ และควบคุมให้ระบบสารสนเทศและดิจิทัลของกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติดสามารถดำเนินงานได้ตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้

## ๔.๕ ยุทธศาสตร์ในการพัฒนาด้านสารสนเทศและดิจิทัลของกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด

### ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ควบคุมและดูแลระบบสารสนเทศและดิจิทัลให้มีประสิทธิภาพ

วัตถุประสงค์ เพื่อควบคุมและดูแลระบบสารสนเทศและดิจิทัลของกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติดให้มีประสิทธิภาพ ประกอบด้วย ๕ กลยุทธ์

- พัฒนาแผนยุทธศาสตร์สารสนเทศและดิจิทัลของกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด (พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๖๙)
- ควบคุมและดูแลการใช้งานระบบสารสนเทศดิจิทัลของกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด
- การจัดทำระบบคลังยาอัจฉริยะ
- การติดตามการกระจายวัตถุเสพติด และการยืนยันตัวตน
- การจัดทำระบบขนส่งและการตรวจสอบสถานะ

### ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การเพิ่มประสิทธิภาพโครงสร้างพื้นฐานสารสนเทศและดิจิทัล ให้มีการบูรณาการข้อมูล ที่ถูกต้อง ทันสมัย เกิดประโยชน์ต่อองค์กรและใช้ได้จริง

วัตถุประสงค์ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพโครงสร้างพื้นฐานระบบสารสนเทศและดิจิทัล ที่ต้องใช้งานในกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด ให้เป็นปัจจุบัน ทันสมัย เป็นแหล่งข้อมูลที่ครบถ้วนสำหรับการปฏิบัติงานให้เกิดประโยชน์ต่อองค์กร ประกอบด้วย ๒ กลยุทธ์

- การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานระบบสารสนเทศและดิจิทัลให้เพียงพอต่อความต้องการใช้งาน (Network Infrastructure)
- จัดการทำให้ระบบเพื่อบูรณาการข้อมูลสารสนเทศของกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด ให้ลดความซ้ำซ้อนทั้งกระบวนการทำงาน และข้อมูลที่เกี่ยวข้อง

### ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนา ปรับปรุง และควบคุมการทำงานของส่วนงานภายในองค์กรให้เป็นไปตามระบบสารสนเทศดิจิทัลให้ก้าวสู่การเป็น Digital Economic ตามนโยบายของรัฐ

วัตถุประสงค์ เพื่อพัฒนาปรับปรุงและควบคุมการทำงานของส่วนงานภายในองค์กรให้เป็นไปตามระบบสารสนเทศดิจิทัลให้มีความเหมาะสมต่อการก้าวสู่การเป็น Digital Economic ประกอบด้วย ๑ กลยุทธ์

- พัฒนา ปรับปรุง และควบคุมช่องทางการสื่อสารสำหรับส่วนงานภายในและภายนอกองค์กร

### ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ส่งเสริมทักษะของบุคลากรด้านสารสนเทศและดิจิทัล

วัตถุประสงค์ เพื่อพัฒนาศักยภาพของบุคลากรของกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติดให้มีความรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัลที่เหมาะสมต่อกาล ประกอบด้วย ๑ กลยุทธ์

- พัฒนาองค์ความรู้ที่จำเป็นด้านเทคโนโลยีสารสนเทศให้กับบุคลากร



ตารางที่ ๔.๑ ประเด็นยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ โครงการและกิจกรรม

ประเด็นยุทธศาสตร์		กลยุทธ์		โครงการ/กิจกรรม
SI <sub>๑</sub>	ควบคุม และดูแลระบบสารสนเทศและดิจิทัลให้มีประสิทธิภาพ	SI <sub>๑๑</sub>	<ul style="list-style-type: none"> <li>พัฒนาแผนยุทธศาสตร์สารสนเทศและดิจิทัลกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด (พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๖๙)</li> </ul>	๑. การจัดแผนปฏิบัติการดิจิทัลประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๖๙
		SI <sub>๑๒</sub>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ควบคุมและดูแลการใช้งานระบบสารสนเทศดิจิทัลของกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด</li> </ul>	๒. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพและ/หรือลดขั้นตอนการปฏิบัติงานสำหรับส่วนงานภายใน - กิจกรรมควบคุมการใช้งานระบบเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติดดิจิทัล (ภายใน) <ul style="list-style-type: none"> <li>๒.๑ ระบบงานงบประมาณบัญชีและการเงิน</li> <li>๒.๒ ระบบงานบุคลากร</li> <li>๒.๓ ระบบพัสดุ</li> <li>๒.๔ ระบบงานเทคโนโลยีสารสนเทศ</li> <li>๒.๕ ระบบตรวจสอบภายใน</li> <li>๒.๖ ระบบแผนงาน และการติดตามประเมินผล</li> </ul> ๓. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพและ/หรือลดขั้นตอนการปฏิบัติงานสำหรับประชาชนและ/หรือผู้ใช้บริการได้รับความสะดวกและได้รับการตอบสนองความต้องการ - กิจกรรมควบคุมการใช้งานระบบเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติดดิจิทัล (ภายนอก) <ul style="list-style-type: none"> <li>๓.๑ ระบบงานการจัดซื้อวัสดุเสพติด</li> <li>๓.๒ ระบบงานขายวัสดุเสพติด</li> <li>๓.๓ ระบบรายงานติดตามการใช้วัสดุเสพติดของสถานประกอบการ</li> <li>๓.๔ ระบบงานจัดส่งวัสดุเสพติด</li> </ul>
		SI <sub>๑๓</sub>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การจัดทำระบบคลังยาอัจฉริยะ</li> </ul>	๔. โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการคลังสินค้าวัสดุเสพติดแบบครบวงจร ( <i>Smart Inventory</i> )
		SI <sub>๑๔</sub>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การติดตามการกระจายวัสดุเสพติด และการยืนยันตัวตน</li> </ul>	๕. โครงการพัฒนาระบบตรวจสอบและติดตามการสั่งซื้อ และจัดส่งวัสดุเสพติดอัจฉริยะ ( <i>Smart Tracking</i> )
		SI <sub>๑๕</sub>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การจัดทำระบบขนส่งและการตรวจสอบสถานะ</li> </ul>	๖. โครงการจัดจ้างบริการขนส่งวัสดุเสพติดแบบครบวงจร ( <i>Smart Logistic</i> )

ประเด็นยุทธศาสตร์		กลยุทธ์		โครงการ/กิจกรรม
SI <sub>๒</sub>	การเพิ่มประสิทธิภาพโครงสร้างพื้นฐานสารสนเทศและดิจิทัลให้มีการบูรณาการข้อมูลที่ถูกต้องทันสมัยเกิดประโยชน์ต่อองค์กรและใช้ได้จริง	SI <sub>๒๑</sub>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานระบบสารสนเทศและดิจิทัลให้เพียงพอต่อความต้องการใช้งาน (Network Infrastructure)</li> </ul>	๑. โครงการจัดให้มีระบบสารสนเทศและ/หรือระบบดิจิทัลที่สนับสนุนการบริหารจัดการทุนหมุนเวียนยาเสพติด <ul style="list-style-type: none"> <li>- กิจกรรมบำรุงรักษาระบบเครือข่ายที่มีอยู่ให้พร้อมใช้งาน</li> <li>- กิจกรรมจัดหาระบบเครือข่ายเพิ่มเติมเพื่อให้เพียงพอต่อการใช้งาน</li> </ul>
		SI <sub>๒๒</sub>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การบูรณาการข้อมูลสารสนเทศของกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด ให้ลดความซ้ำซ้อนทั้งกระบวนการทำงาน และข้อมูลที่เกี่ยวข้อง</li> </ul>	๒. กิจกรรมการรายงานข้อมูลและการส่งต่อข้อมูลให้กับหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง
SI <sub>๓</sub>	พัฒนา ปรับปรุง และควบคุมการทำงานของส่วนงานภายในองค์กรให้เป็นไปตามระบบสารสนเทศดิจิทัลให้ก้าวสู่การเป็น <i>Digital Economic</i> ตามนโยบายของรัฐ	SI <sub>๓๑</sub>	<ul style="list-style-type: none"> <li>พัฒนา ปรับปรุง และควบคุมช่องทางการสื่อสารสำหรับส่วนงานภายในและภายนอกองค์กร</li> </ul>	๑. โครงการจัดให้มีระบบสารสนเทศและ/หรือระบบดิจิทัลเพื่อช่วยการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกที่เหมาะสมกับกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด <ul style="list-style-type: none"> <li>- กิจกรรมสื่อสารภายใน               <ul style="list-style-type: none"> <li>● ปรับปรุงช่องทางการสื่อสารให้เข้าถึงผู้ปฏิบัติงาน</li> </ul> </li> <li>- กิจกรรมสื่อสารภายนอก               <ul style="list-style-type: none"> <li>● พัฒนา ปรับปรุงและควบคุมช่องทางการสื่อสารของกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติดให้ทันต่อกาล</li> </ul> </li> </ul>
SI <sub>๔</sub>	ส่งเสริมทักษะของบุคลากรด้านสารสนเทศและดิจิทัล	SI <sub>๔๑</sub>	<ul style="list-style-type: none"> <li>พัฒนาองค์ความรู้ที่จำเป็นด้านเทคโนโลยีสารสนเทศให้กับบุคลากร</li> </ul>	๑. กิจกรรมส่งเสริมการอบรมบุคลากรให้ได้รับความรู้ความเข้าใจถึงการใช้งานระบบสารสนเทศและดิจิทัลที่เหมาะสมต่อบุคคล

## การติดตาม และการประเมินผล

จากการวิเคราะห์ *SWOT* แปลงมาเป็น *TOWS Matrix* เพื่อกำหนดกลยุทธ์สำหรับกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติดนำไปถ่ายทอดลงสู่แผนการปฏิบัติงานจริง โดยกำหนดการติดตามและประเมินผล การปฏิบัติงานผ่านทางการรายงานผลการดำเนินงานที่กำหนดเกณฑ์ชี้วัดเชิงปริมาณ ได้แก่ ร้อยละ หากการ วัดผลใดที่ไม่สามารถรายงานเป็นจำนวนเพื่อคำนวณร้อยละได้ ให้แปลงค่าการรายงานผลนั้นให้อยู่ในรูปของ ตัวเลขที่วัดผลแบบร้อยละแทน

## การแปลงแผนยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติ

คือการเปลี่ยนกลยุทธ์ไปสู่การปฏิบัติจริง เพื่อให้เกิดผลลัพธ์ตามที่ตั้งเป้าหมายไว้โดยหลัง การกำหนดวิสัยทัศน์ ยุทธศาสตร์ของแผนปฏิบัติการดิจิทัลปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ดังมีรายละเอียดดังนี้

## บทที่ ๕ แผนปฏิบัติการดิจิทัลกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

ประเด็นยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	กลยุทธ์	เป้าประสงค์	เกณฑ์ชี้วัด	เป้าหมาย	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลา
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ควบคุม และดูแล ระบบสารสนเทศ และดิจิทัลให้มี ประสิทธิภาพ	เพื่อควบคุมการใช้ระบบเงินทุน หมุนเวียนยาเสพติดดิจิทัล ของ เงินทุนหมุนเวียนยาเสพติดให้ เป็นไปตามข้อกำหนด ขอบเขต ระยะเวลา และงบประมาณ เพื่อ พัฒนาระบบสารสนเทศเงินทุนฯ ให้ทันกาล และถูกต้องใช้ ประโยชน์ ได้จริง	SI๑๑ พัฒนาแผน ยุทธศาสตร์สารสนเทศ และดิจิทัลกลุ่มเงินทุน หมุนเวียนยาเสพติด (พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๖๙)	ได้แผนยุทธศาสตร์ สารสนเทศ และดิจิทัล กลุ่มเงินทุนหมุนเวียน ยาเสพติด (พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๖๙) และ แผนปฏิบัติการประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔	ระดับความสำเร็จของการจัดทำ แผนปฏิบัติการดิจิทัล ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี  ระดับ ๑ ดำเนินการจัดประชุม เพื่อจัดทำ แผนปฏิบัติการดิจิทัล ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี  ระดับ ๒ จัดทำร่างแผนปฏิบัติการดิจิทัล ระยะยาว และแผนปฏิบัติการ ประจำปี  ระดับ ๓ เสนอร่างแผนฯ ขอความเห็นชอบ ต่อ คกก.เงินทุนฯ เห็นชอบ  ระดับ ๔ ปรับร่างแผนตามข้อเสนอ ต่อ คกก.  ระดับ ๕ แจ้งเวียนแผนฯ ให้ผู้บริหารและ เจ้าหน้าที่รับทราบ	ระดับ ๕	การจัดแผนปฏิบัติการดิจิทัล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๖๙	ปีงบประมาณ ๒๕๖๔

ประเด็นยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	กลยุทธ์	เป้าประสงค์	เกณฑ์ชี้วัด	เป้าหมาย	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลา
-ต่อ- ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ควบคุม และดูแล ระบบสารสนเทศ และดิจิทัลให้มี ประสิทธิภาพ	-ต่อ- เพื่อควบคุมการใช้ระบบเงินทุน หมุนเวียนยาเสพติดดิจิทัล ของ เงินทุนหมุนเวียนยาเสพติดให้ เป็นไปตามข้อกำหนด ขอบเขต ระยะเวลา และงบประมาณ เพื่อ พัฒนาระบบสารสนเทศเงินทุนฯ ให้ทันกาล และถูกต้องใช้ ประโยชน์ ได้จริง	SI๑๒ ควบคุมและดูแลการ ใช้งานระบบสารสนเทศ ดิจิทัลของกลุ่มเงินทุน หมุนเวียนยาเสพติด	การใช้งานระบบ สารสนเทศดิจิทัลของ กลุ่มเงินทุนฯ เป็นไป ตามเกณฑ์ของ Service Level Agreement (SLA)	ร้อยละของระยะเวลาการใช้งาน ระบบฯ ที่ใช้งานได้ตามเกณฑ์ SLA  ระดับ ๑ ระบบสามารถใช้งานผ่านเกณฑ์ SLA ร้อยละ ๙๐  ระดับ ๒ ระบบสามารถใช้งานผ่านเกณฑ์ SLA ร้อยละ ๙๒  ระดับ ๓ ระบบสามารถใช้งานผ่านเกณฑ์ SLA ร้อยละ ๙๔  ระดับ ๔ ระบบสามารถใช้งานผ่านเกณฑ์ SLA ร้อยละ ๙๖  ระดับ ๕ ระบบสามารถใช้งานผ่านเกณฑ์ SLA ร้อยละ ๙๘		๒. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพและ/ หรือลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน สำหรับส่วนงานภายใน - กิจกรรมควบคุมการใช้งานระบบ เงินทุนหมุนเวียนยาเสพติดดิจิทัล (ภายใน) ๒.๑ ระบบงานงบประมาณบัญชี และการเงิน ๒.๒ ระบบงานบุคลากร ๒.๓ ระบบพัสดุ ๒.๔ ระบบงานเทคโนโลยี สารสนเทศ ๒.๕ ระบบตรวจสอบภายใน ๒.๖ ระบบแผนงานและการ ติดตามประเมินผล ๓. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพและ/ หรือลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน สำหรับประชาชนและ/หรือ ผู้ใช้บริการได้รับความสะดวกและ ได้รับการตอบสนองความต้องการ - กิจกรรมควบคุมการใช้งานระบบ เงินทุนหมุนเวียนยาเสพติดดิจิทัล (ภายนอก) ๓.๑ ระบบงานจัดซื้อวัสดุเสพติด ๓.๒ ระบบงานขายวัสดุเสพติด ๓.๓ ระบบรายงานติดตามการใช้ วัสดุเสพติดของสถานประกอบการ ๓.๔ ระบบงานจัดส่งวัสดุเสพติด	ปีงบประมาณ ๒๕๖๔

ประเด็นยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	กลยุทธ์	เป้าประสงค์	เกณฑ์ชี้วัด	เป้าหมาย	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลา
-ต่อ- ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ควบคุม และดูแล ระบบสารสนเทศ และดิจิทัลให้มี ประสิทธิภาพ	-ต่อ- เพื่อควบคุมการใช้ระบบเงินทุน หมุนเวียนยาเสพติดดิจิทัล ของ เงินทุนหมุนเวียนยาเสพติดให้ เป็นไปตามข้อกำหนด ขอบเขต ระยะเวลา และงบประมาณ เพื่อ พัฒนาระบบสารสนเทศเงินทุนฯ ให้ทันกาล และถูกต้องใช้ ประโยชน์ ได้จริง	SI <sub>๑๓</sub> การจัดทำระบบคลัง ยาอัจฉริยะ	ได้ข้อมูลการบริหาร จัดการคลังวัตถุเสพติด เพื่อรายงานผล	ร้อยละความสำเร็จของการ รายงานผลการบริหารจัดการคลัง วัตถุเสพติด  ระดับ ๑ การรายงานผลการบริหารจัดการ คลังเป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนด ร้อยละ ๖๐  ระดับ ๒ การรายงานผลการบริหารจัดการ คลังเป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนด ร้อยละ ๗๐  ระดับ ๓ การรายงานผลการบริหารจัดการ คลังเป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนด ร้อยละ ๘๐  ระดับ ๔ การรายงานผลการบริหารจัดการ คลังเป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนด ร้อยละ ๙๐  ระดับ ๕ การรายงานผลการบริหารจัดการ คลังเป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนด ร้อยละ ๑๐๐	ระดับ ๕	๔. โครงการพัฒนาระบบบริหาร จัดการคลังสินค้าวัตถุเสพติดแบบ ครบวงจร (Smart Inventory)	ปีงบประมาณ ๒๕๖๔

ประเด็นยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	กลยุทธ์	เป้าประสงค์	เกณฑ์ชี้วัด	เป้าหมาย	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลา
-ต่อ- ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ควบคุม และดูแล ระบบสารสนเทศ และดิจิทัลให้มี ประสิทธิภาพ	-ต่อ- เพื่อควบคุมการใช้ระบบเงินทุน หมุนเวียนยาเสพติดดิจิทัล ของ เงินทุนหมุนเวียนยาเสพติดให้ เป็นไปตามข้อกำหนด ขอบเขต ระยะเวลา และงบประมาณ เพื่อ พัฒนาระบบสารสนเทศเงินทุนฯ ให้ทันกาล และถูกต้องใช้ ประโยชน์ ได้จริง	SI <sub>๑๔</sub> การติดตามการ กระจายวัตถุประสงค์ และการยืนยันตัวตน	ได้ข้อมูลสถานะวัตถุประสงค์ เสพติดเพื่อรายงานผล	ร้อยละความสำเร็จของการ รายงานผลการตรวจสอบและ ติดตามการบรรจุภัณฑ์วัตถุประสงค์ ระดับ ๑  การรายงานผลการตรวจสอบและ ติดตามการบรรจุภัณฑ์วัตถุประสงค์ ไปตามเกณฑ์ที่กำหนดร้อยละ ๖๐  ระดับ ๒  การรายงานผลการตรวจสอบและ ติดตามการบรรจุภัณฑ์วัตถุประสงค์ เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดร้อยละ ๗๐  ระดับ ๓  การรายงานผลรายงานผลการ ตรวจสอบและติดตามการบรรจุ ภัณฑ์วัตถุประสงค์เป็นไปตามเกณฑ์ ที่กำหนดร้อยละ ๘๐  ระดับ ๔  การรายงานผลการตรวจสอบและ ติดตามการบรรจุภัณฑ์วัตถุประสงค์ เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดร้อยละ ๙๐  ระดับ ๕  การรายงานผลการตรวจสอบและ ติดตามการบรรจุภัณฑ์วัตถุประสงค์ เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดร้อยละ ๑๐๐	ระดับ ๕	๕. โครงการพัฒนาระบบตรวจสอบ และติดตามการสั่งซื้อ และจัดส่ง วัตถุประสงค์อัจฉริยะ (Smart Tracking)	ปีงบประมาณ ๒๕๖๔

ประเด็นยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	กลยุทธ์	เป้าประสงค์	เกณฑ์ชี้วัด	เป้าหมาย	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลา
-ต่อ- ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ควบคุม และดูแล ระบบสารสนเทศ และดิจิทัลให้มี ประสิทธิภาพ	-ต่อ- เพื่อควบคุมการใช้ระบบเงินทุน หมุนเวียนยาเสพติดดิจิทัล ของ เงินทุนหมุนเวียนยาเสพติดให้ เป็นไปตามข้อกำหนด ขอบเขต ระยะเวลา และงบประมาณ เพื่อ พัฒนาระบบสารสนเทศเงินทุนฯ ให้ทันกาล และถูกต้องใช้ ประโยชน์ ได้จริง	SI๑๕ การจัดทำระบบขนส่ง และการตรวจสอบสถานะ	ได้ข้อมูลการบริหาร จัดการการจัดส่งวัตถุ เสพติดเพื่อรายงานผล	ร้อยละความสำเร็จของการบริหาร จัดการการจัดส่งวัตถุเสพติด  ระดับ ๑ การรายงานผลการบริหารจัดการ การจัดส่งวัตถุเสพติดไปตามเกณฑ์ ที่กำหนด ร้อยละ ๖๐  ระดับ ๒ การรายงานผลการการบริหาร จัดการการจัดส่งวัตถุเสพติด เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนด ร้อยละ ๗๐  ระดับ ๓ การผลรายงานผลการการบริหาร จัดการการจัดส่งวัตถุเสพติดเป็นไป ตามเกณฑ์ที่กำหนด ร้อยละ ๘๐  ระดับ ๔ การการบริหารจัดการการจัดส่ง วัตถุเสพติดเป็นไปตามเกณฑ์ ที่กำหนด ร้อยละ ๙๐  ระดับ ๕ การรายงานผลการบริหารจัดการ การจัดส่งวัตถุเสพติดเป็นไปตาม เกณฑ์ที่กำหนด ร้อยละ ๑๐๐	ระดับ ๕	๖. โครงการจัดจ้างบริการขนส่ง วัตถุเสพติดแบบครบวงจร (Smart Logistic)	ปีงบประมาณ ๒๕๖๔



ประเด็นยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	กลยุทธ์	เป้าประสงค์	เกณฑ์ชี้วัด	เป้าหมาย	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลา
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การเพิ่ม ประสิทธิภาพ โครงสร้างพื้นฐาน สารสนเทศและ ดิจิทัลให้มีการบูร ณาการข้อมูลที่ถูก ต้องทันสมัยเกิด ประโยชน์ต่อ องค์กรและใช้ได้ จริง	เพื่อปรับปรุงระบบฐานข้อมูลที่ต้องใช้งานในระบบเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด ให้เป็นปัจจุบันทันสมัย เป็นแหล่งข้อมูลที่ครบถ้วนสำหรับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	SI <sub>๒๑</sub> การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานระบบสารสนเทศและดิจิทัลให้เพียงพอต่อความต้องการใช้งาน (Network Infrastructure)	ได้โครงสร้างพื้นฐานระบบสารสนเทศและดิจิทัลที่เพียงพอต่อการใช้งาน	ร้อยละของความพึงพอใจของผู้ใช้งานระบบสารสนเทศและดิจิทัลของกลุ่มเงินทุนฯ ระดับ ๑ ผลความพึงพอใจของผู้ใช้งานระบบสารสนเทศฯ ทั้งภายในและภายนอกมีความพึงพอใจ ร้อยละ ๕๐ ระดับ ๒ ผลความพึงพอใจของผู้ใช้งานระบบสารสนเทศฯ ทั้งภายในและภายนอกมีความพึงพอใจ ร้อยละ ๖๐ ระดับ ๓ ผลความพึงพอใจของผู้ใช้งานระบบสารสนเทศฯ ทั้งภายในและภายนอกมีความพึงพอใจ ร้อยละ ๗๐ ระดับ ๔ ผลความพึงพอใจของผู้ใช้งานระบบสารสนเทศฯ ทั้งภายในและภายนอกมีความพึงพอใจ ร้อยละ ๘๐ ระดับ ๕ ผลความพึงพอใจของผู้ใช้งานระบบสารสนเทศฯ ทั้งภายในและภายนอกมีความพึงพอใจ มากกว่าร้อยละ ๙๐	ระดับ ๕	๑. โครงการจัดให้มีระบบสารสนเทศและ/หรือระบบดิจิทัลที่สนับสนุนการบริหารจัดการทุนหมุนเวียนยาเสพติด - กิจกรรมบำรุงรักษาระบบเครือข่ายที่มีอยู่ให้พร้อมใช้งาน - กิจกรรมจัดหาระบบเครือข่ายเพิ่มเติมเพื่อให้เพียงพอต่อการใช้งาน	ปีงบประมาณ ๒๕๖๔

ประเด็นยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	กลยุทธ์	เป้าประสงค์	เกณฑ์ชี้วัด	เป้าหมาย	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลา
-ต่อ- ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การเพิ่ม ประสิทธิภาพ โครงสร้างพื้นฐาน สารสนเทศและ ดิจิทัลให้มีการบูร ณาการข้อมูลที่ถูก ต้องทันสมัยเกิด ประโยชน์ต่อ องค์กรและใช้ได้ จริง	-ต่อ- เพื่อปรับปรุงระบบฐานข้อมูลที่ต้องใช้งานในระบบเงินทุน หมุนเวียนยาเสพติด ให้เป็น ปัจจุบันทันสมัย เป็นแหล่งข้อมูล ที่ครบถ้วนสำหรับผู้มีส่วนได้ส่วน เสีย	SI๒๒ การบูรณาการข้อมูล สารสนเทศของกลุ่มเงินทุน หมุนเวียนยาเสพติด ให้ลด ความซ้ำซ้อนทั้ง กระบวนการทำงาน และ ข้อมูลที่เกี่ยวข้อง	ได้ระบบและมาตรฐาน (System and Protocol) การส่งต่อ ข้อมูลที่เป็นมาตรฐาน มีความปลอดภัย	ร้อยละความสำเร็จของการบูรณา การข้อมูลที่ส่งต่อให้กับหน่วยงาน อื่นที่เกี่ยวข้องจากการร้องขอ  ระดับ ๑ ระบบสามารถรายงานผลข้อมูลได้ ถูกต้อง ร้อยละ ๖๐  ระดับ ๒ ระบบสามารถรายงานผลข้อมูลได้ ถูกต้อง ร้อยละ ๗๐  ระดับ ๓ ระบบสามารถรายงานผลข้อมูลได้ ถูกต้อง ร้อยละ ๘๐  ระดับ ๔ ระบบสามารถรายงานผลข้อมูลได้ ถูกต้อง ร้อยละ ๙๐  ระดับ ๕ ระบบสามารถรายงานผลข้อมูลได้ ถูกต้อง ร้อยละ ๑๐๐	ระดับ ๕	๒. กิจกรรมการรายงานข้อมูลและ การส่งต่อข้อมูลให้กับหน่วยงานอื่น ที่เกี่ยวข้อง	ปีงบประมาณ ๒๕๖๔

ประเด็นยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	กลยุทธ์	เป้าประสงค์	เกณฑ์ชี้วัด	เป้าหมาย	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลา
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ พัฒนา ปรับปรุง และควบคุมการ ทำงานของส่วนงาน ภายในองค์กรให้ เป็นไปตามระบบ สารสนเทศดิจิทัลให้ ก้าวสู่การเป็น <i>Digital Economic</i> ตามนโยบายของรัฐ	เพื่อพัฒนาปรับปรุง และควบคุม การทำงานของหน่วยงานภายใน กลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด ให้เป็นไปตามระบบสารสนเทศ และดิจิทัลของเงินทุนหมุนเวียน ยาเสพติดให้มีประสิทธิภาพ เหมาะสมต่อการก้าวสู่การเป็น <i>Digital Economic</i>	SI <sub>๓๑</sub> พัฒนา ปรับปรุง และ ควบคุมช่องทางการสื่อสาร สำหรับส่วนงานภายในและ ภายนอกองค์กร	ได้ช่องทางการสื่อสาร ที่มีประสิทธิภาพ สร้างความพึงพอใจ และ การเข้าถึงข้อมูลได้ เพิ่มขึ้น	ร้อยละของความพึงพอใจของ ผู้ใช้งานทั้งภายในและภายนอก ระดับ ๑ ผู้ใช้งานภายใน/ภายนอก มีความ พึงพอใจร้อยละ ๖๕ ระดับ ๒ ผู้ใช้งานภายใน/ภายนอก มีความ พึงพอใจร้อยละ ๗๐ ระดับ ๓ ผู้ใช้งานภายใน/ภายนอก มีความ พึงพอใจร้อยละ ๗๕ ระดับ ๔ ผู้ใช้งานภายใน/ภายนอก มีความ พึงพอใจร้อยละ ๘๐ ระดับ ๕ ผู้ใช้งานภายใน/ภายนอก มีความ พึงพอใจร้อยละ ๘๕		๑. โครงการจัดให้มีระบบ สารสนเทศและ/หรือระบบดิจิทัล เพื่อช่วยการสื่อสารทั้งภายในและ ภายนอกที่เหมาะสมกับกลุ่มเงินทุน หมุนเวียนยาเสพติด - กิจกรรมสื่อสารภายใน ● ปรับปรุงช่องทางการสื่อสาร ให้เข้าถึงผู้ปฏิบัติงาน - กิจกรรมสื่อสารภายนอก ● พัฒนา ปรับปรุงและควบคุม ช่องทางการสื่อสารของ กลุ่มเงินทุนหมุนเวียน ยาเสพติดให้ทันต่อกาล	ปีงบประมาณ ๒๕๖๔

ประเด็นยุทธศาสตร์	วัตถุประสงค์	กลยุทธ์	เป้าประสงค์	เกณฑ์ชี้วัด	เป้าหมาย	แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	ระยะเวลา
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ส่งเสริมทักษะของ บุคลากรด้าน สารสนเทศและ ดิจิทัล	ยกระดับความรู้ของบุคลากรของ องค์กรให้มีความรู้ด้าน สารสนเทศและดิจิทัลตาม นโยบายของรัฐ	SI๔๑ พัฒนางค์ความรู้ ที่จำเป็นด้านเทคโนโลยี สารสนเทศให้กับบุคลากร	ได้บุคลากรที่มีความรู้ ด้านเทคโนโลยี สารสนเทศที่เหมาะสม ต่อการนำมาใช้งานกับ กลุ่มเงินทุนฯ	ร้อยละของความรู้ที่เพิ่มขึ้นของ บุคลากรที่ได้รับการอบรม ระดับ ๑ ร้อยละ ๖๐ ระดับ ๒ ร้อยละ ๗๐ ระดับ ๓ ร้อยละ ๘๐ ระดับ ๔ ร้อยละ ๙๐ ระดับ ๕ ร้อยละ ๑๐๐	ระดับ ๕	๑. กิจกรรมส่งเสริมการอบรม บุคลากรให้ได้รับความรู้ความเข้าใจ ถึงการใช้งานระบบสารสนเทศและ ดิจิทัลที่เหมาะสมต่อบุคคล	ปีงบประมาณ ๒๕๖๔

## บทที่ ๖ แผนปฏิบัติการกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

### ๖.๑ การวิเคราะห์ลำดับความสำคัญของโครงการ

ทฤษฎี *Weighted Matrix* คือการให้คะแนนน้ำหนักของความต้องการในการจัดทำ ปรับปรุง และดำเนินการตามนโยบายที่ได้รับจากรัฐบาล หรือหน่วยงานต้นสังกัด<sup>๑</sup> ซึ่งแผนปฏิบัติการดิจิทัลของกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติดได้เลือกใช้ทฤษฎีนี้เพื่อวิเคราะห์ และลำดับความสำคัญของโครงการภายใต้แผนปฏิบัติการดิจิทัล ปีงบประมาณพ.ศ. ๒๕๖๔ โดยกำหนดเงื่อนไขและให้น้ำหนักตามนโยบาย Thailand ๔.๐ มุ่งเน้นที่หลักการของ *Digital Economic* การอำนวยความสะดวกต่อผู้รับบริการ การอำนวยความสะดวกต่อผู้ปฏิบัติงาน ความโปร่งใสตรวจสอบได้ และการบูรณาการข้อมูลทั้งภายในและภายนอกองค์กร สำหรับการกำหนดค่าน้ำหนักของเงื่อนไขมี ๔ ข้อ

- ๑) การสนองนโยบายรัฐ
- ๒) การเพิ่มประสิทธิภาพ/ประสิทธิผลการปฏิบัติงาน
- ๓) การสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- ๔) งบประมาณลงทุนและความคุ้มค่า

ตารางที่ ๖.๑ ตารางลำดับความสำคัญและคะแนนของโครงการจากการคำนวณค่าน้ำหนัก

ประเด็นพิจารณา (ความคุ้มค่าการลงทุน)	คะแนน	โครงการที่ใช้งบประมาณ				
		๑. การจัดทำ แผนปฏิบัติการ ดิจิทัลประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๖๙	๔. โครงการ พัฒนาระบบ บริหารจัดการ คลังสินค้าวัตถุ เสพติดแบบครบ วงจร ( <i>Smart Inventory</i> )	๕. โครงการพัฒนา ระบบตรวจสอบ และติดตามการ สั่งซื้อ และจัดส่ง วัตถุเสพติดอัจฉริยะ ( <i>Smart Tracking</i> )	๖. โครงการ จัดจ้างบริการ ขนส่งวัตถุเสพติดแบบครบ วงจร ( <i>Smart Logistic</i> )	๗. โครงการจัดให้มี ระบบสารสนเทศและ/ หรือระบบดิจิทัลที่ สนับสนุนการบริหาร จัดการทุนหมุนเวียน ยาเสพติด (กิจกรรม จัดหาระบบเครือข่าย สารสนเทศเพิ่มเติม เพื่อให้เพียงพอต่อการ ใช้งาน)
การสนองนโยบายรัฐ	๓๐	๓๐	๓๐	๓๐	๓๐	๒๗
การเพิ่มประสิทธิภาพ/ ประสิทธิผลการปฏิบัติงาน	๒๕	๒๐	๒๕	๒๕	๒๕	๒๕
การสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วน ได้ส่วนเสีย	๒๕	๒๕	๒๕	๒๕	๒๕	๒๕
งบประมาณลงทุนและความ คุ้มค่า	๒๐	๒๐	๒๐	๑๙	๑๘	๒๐
รวม	๑๐๐	๙๕	๑๐๐	๙๙	๙๘	๙๗

ตารางที่ ๖.๒ ตารางสรุปลำดับของโครงการที่ใช้งบประมาณและไม่ใช้งบประมาณ

หมวดโครงการที่ใช้ งบประมาณ	โครงการ	คะแนนที่ได้
๑	โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการคลังสินค้า วัตถุเสพติดแบบครบวงจร (Smart Inventory)	๑๐๐
๒	โครงการพัฒนาระบบตรวจสอบและติดตามการ สั่งซื้อ และจัดส่งวัตถุเสพติดอัจฉริยะ (Smart Tracking)	๙๙
๓	โครงการจัดจ้างบริการขนส่งวัตถุเสพติดแบบ ครบวงจร (Smart Logistic)	๙๘
๔	กิจกรรมจัดหาระบบเครือข่ายสารสนเทศ เพิ่มเติมเพื่อให้เพียงพอต่อการใช้งาน	๙๗
๕	การจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๖๙	๙๕

หมวดโครงการที่ไม่ใช้ งบประมาณ	กิจกรรม/โครงการ ภายใต้ระบบเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด ดิจิทัล
๑	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพและ/หรือลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน สำหรับส่วนงานภายใน
๒	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพและ/หรือลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน สำหรับประชาชนและ/หรือผู้ใช้บริการได้รับความสะดวกและ ได้รับการตอบสนองความต้องการ
๓	โครงการจัดให้มีระบบสารสนเทศและ/หรือระบบดิจิทัลที่ สนับสนุนการบริหารจัดการทุนหมุนเวียนยาเสพติด
๔	กิจกรรมการรายงานข้อมูลและการส่งต่อข้อมูลให้กับหน่วยงาน อื่นที่เกี่ยวข้อง
๕	โครงการจัดให้มีระบบสารสนเทศและ/หรือระบบดิจิทัลเพื่อช่วย การสื่อสารทั้งภายในและภายนอกที่เหมาะสมกับกลุ่มเงินทุน หมุนเวียนยาเสพติด
๖	กิจกรรมส่งเสริมการอบรมบุคลากรให้ได้รับความรู้ความเข้าใจ ถึงการใช้งานระบบสารสนเทศและดิจิทัลที่เหมาะสมต่อบุคคล

## แผนปฏิบัติการกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

กิจกรรม/โครงการ	เป้าประสงค์	เกณฑ์ชี้วัด	เกณฑ์เป้าหมาย	ขั้นตอนการดำเนินงาน	ระยะเวลา	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ	ลำดับความสำคัญโครงการ
๑. การจัดแผนปฏิบัติการดิจิทัลประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ - ๒๕๖๙	เพื่อจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลและแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔	ระดับความสำเร็จของการจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลและแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ระดับ ๑ ดำเนินการจัดประชุม เพื่อจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัล ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี ระดับ ๒ จัดทำร่างแผนปฏิบัติการดิจิทัล ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี ระดับ ๓ เสนอร่างแผนฯ ขอความเห็นชอบต่อ กกก.เงินทูนฯ เห็นชอบ ระดับ ๔ ปรับร่างแผนตามข้อเสนอ ต่อ กกก. ระดับ ๕ แจ้งเวียนแผนฯ ให้ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่รับทราบ	ระดับ ๕	๑. เสนอขออนุมัติโครงการ ๒. จัดประชุมจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัล และแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ เพื่อดำเนินตามขั้นตอนการจัดทำแผนฯ ๓. จัดทำร่างแผนปฏิบัติการดิจิทัล และแผนปฏิบัติการประจำปี ๔. นำเสนอต่อที่ประชุม กกก.บริหารเงินทุนฯ พิจารณาให้ความเห็นชอบ ๕. ขออนุมัติใช้แผนฯ ต่อ สนง.อย ๖. เผยแพร่ประชาสัมพันธ์แผนฯ ในทุกช่องทางสื่อสารของกลุ่มเงินทุนฯ	ต.ค. ๖๓ ไตรมาศ ๒ ไตรมาศ ๒-๓ ก.ค- ส.ค ๖๔ ส.ค- ก.ย ๖๔ ส.ค- ก.ย ๖๔	-	ผ.นโยบายฯ	ยุทธศาสตร์ ๑ ลำดับที่ ๕ จากตาราง ๖.๑

กิจกรรม/โครงการ	เป้าประสงค์	เกณฑ์ชี้วัด	เกณฑ์เป้าหมาย	ขั้นตอนการดำเนินงาน	ระยะเวลา	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ	ลำดับความสำคัญโครงการ
<p>๒. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพและ/หรือลดขั้นตอนการปฏิบัติงานสำหรับส่วนงานภายใน</p> <p>- กิจกรรมควบคุมการใช้งานระบบเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติดดิจิทัล (ภายใน)</p> <p>๒.๑ ระบบงานงบประมาณบัญชีและการเงิน</p> <p>๒.๒ ระบบงานบุคลากร</p> <p>๒.๓ ระบบพัสดุ</p> <p>๒.๔ ระบบงานเทคโนโลยีสารสนเทศ</p> <p>๒.๕ ระบบตรวจสอบภายใน</p> <p>๒.๖ ระบบแผนงานและการติดตามประเมินผล</p>	<p>เพื่ออำนวยความสะดวก และเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนด</p>	<p>ร้อยละของจำนวนงานที่ผิดพลาดของระบบ</p> <p>ระดับ ๑</p> <p>มากกว่าหรือเท่ากับร้อยละ ๑๐</p> <p>ระดับ ๒</p> <p>น้อยกว่าร้อยละ ๑๐ - ๘</p> <p>ระดับ ๓</p> <p>น้อยกว่าร้อยละ ๗.๙๙ - ๕</p> <p>ระดับ ๔</p> <p>น้อยกว่าร้อยละ ๔.๙๙ - ๓</p> <p>ระดับ ๕</p> <p>ไม่เกินร้อยละ ๓</p>	ระดับ ๕	<p>๑. จัดทำคู่มือการดูแลระบบและขั้นตอนการตรวจสอบ</p> <p>๒. ตรวจสอบสถานะของระบบ</p> <p>๓. วิเคราะห์สาเหตุ และให้ความเห็นเพื่อดำเนินการ</p> <p>๔. บันทึกข้อมูลการดำเนินการ</p> <p>๕. สรุปข้อมูลส่งผู้บริหารรายเดือน</p>	<p>ตลอดปีงบประมาณ ๒๕๖๔</p>	-	นักวิชาการคอมพิวเตอร์	ยุทธศาสตร์ที่ ๑



กิจกรรม/โครงการ	เป้าประสงค์	เกณฑ์ชี้วัด	เกณฑ์เป้าหมาย	ขั้นตอนการดำเนินงาน	ระยะเวลา	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ	ลำดับความสำคัญโครงการ
<p>๓. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพและ/หรือลดขั้นตอนการปฏิบัติงานสำหรับประชาชนและ/หรือผู้ใช้บริการได้รับความสะดวกและได้รับการตอบสนองความต้องการ</p> <p>- กิจกรรมควบคุมการใช้งานระบบเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติดดิจิทัล (ภายนอก)</p> <p>๓.๑ ระบบงานจัดซื้อวัตถุดิบ</p> <p>๓.๒ ระบบงานขายวัตถุดิบ</p> <p>๓.๓ ระบบรายงานติดตามการใช้วัตถุดิบของสถานประกอบการ</p> <p>๓.๔ ระบบงานจัดส่งวัตถุดิบ</p>	<p>เพื่ออำนวยความสะดวก และเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนด</p>	<p>ร้อยละของจำนวนงานที่ผิดพลาดของระบบ</p> <p>ระดับ ๑</p> <p>มากกว่าหรือเท่ากับร้อยละ ๑๐</p> <p>ระดับ ๒</p> <p>น้อยกว่าร้อยละ ๑๐ - ๘</p> <p>ระดับ ๓</p> <p>น้อยกว่าร้อยละ ๗.๙๙ - ๕</p> <p>ระดับ ๔</p> <p>น้อยกว่าร้อยละ ๔.๙๙ - ๓</p> <p>ระดับ ๕</p> <p>ไม่เกินร้อยละ ๓</p>	ระดับ ๕	<p>๑. จัดทำคู่มือการดูแลระบบและขั้นตอนการตรวจสอบ</p> <p>๒. ตรวจสอบสถานะของระบบ</p> <p>๓. วิเคราะห์สาเหตุ และให้เห็นเพื่อดำเนินการ</p> <p>๔. บันทึกข้อมูลการดำเนินการ</p> <p>๕. สรุปข้อมูลส่งผู้บริหารรายเดือน</p>	<p>ตลอดปีงบประมาณ ๒๕๖๔</p>	-	<p>นักวิชาการคอมพิวเตอร์</p>	ยุทธศาสตร์ที่ ๑

กิจกรรม/โครงการ	เป้าประสงค์	เกณฑ์ชี้วัด	เกณฑ์เป้าหมาย	ขั้นตอนการดำเนินงาน	ระยะเวลา	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ	ลำดับความสำคัญโครงการ
๔. โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการคลังสินค้า วัสดุเสฟติดแบบครบวงจร (Smart Inventory)	พัฒนา ปรับปรุง ระบบการบริหารจัดการคลัง ให้มีความถูกต้อง แม่นยำ โปร่งใส และตรวจสอบได้	ระดับความสำเร็จของการจัดทำ ระบบบริหารจัดการคลังวัสดุเสฟติด  ระดับ ๑ ดำเนินการจัดประชุม เพื่อจัดทำ คุณสมบัติของระบบ (TOR)  ระดับ ๒ จัดทำร่าง TOR  ระดับ ๓ ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตาม ระเบียบพัสดุ  ระดับ ๔ ควบคุมการดำเนินงานในข้อ ๓ ให้เป็นไปตามเกณฑ์  ระดับ ๕ สรุปผลการดำเนินงานและ รายงานผลการดำเนินงานต่อ ผู้บริหารและ คกก. บริหารฯ	ระดับ ๕	๑. แต่งตั้งคณะทำงาน ๒. ประชุมเพื่อกำหนดคุณสมบัติของระบบ ๓. ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามระเบียบฯ ๔. ตรวจสอบระบบ ๕. สรุปและรายงานผลต่อผู้บังคับบัญชา	ไตรมาส ๑ - ๓	๖,๙๗๐,๐๐๐	นักวิชาการ คอมพิวเตอร์	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ลำดับที่ ๑ จาก ตาราง ๖.๑

กิจกรรม/โครงการ	เป้าประสงค์	เกณฑ์ชี้วัด	เกณฑ์เป้าหมาย	ขั้นตอนการดำเนินงาน	ระยะเวลา	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ	ลำดับความสำคัญโครงการ
๕. โครงการพัฒนาระบบตรวจสอบและติดตามการสั่งซื้อ และจัดส่งวัสดุ เสพติดอัจฉริยะ (Smart Tracking)	จัดทำโปรแกรมระบบตรวจสอบและติดตามการบรรจุภัณฑ์สินค้า	ระดับความสำเร็จของการจัดทำโปรแกรมระบบตรวจสอบและติดตามการบรรจุภัณฑ์สินค้า ระดับ ๑ ดำเนินการจัดประชุม เพื่อจัดทำคุณสมบัติของระบบ (TOR) ระดับ ๒ จัดทำร่าง TOR ระดับ ๓ ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามระเบียบพัสดุ ระดับ ๔ ควบคุมการดำเนินงานในข้อ ๓ ให้เป็นไปตามเกณฑ์ ระดับ ๕ สรุปผลการดำเนินงานและรายงานผลการดำเนินงานต่อผู้บริหารและ คกก. บริหารฯ	ระดับ ๕	๑. แต่งตั้งคณะทำงาน ๒. ประชุมเพื่อกำหนดคุณสมบัติของระบบ ๓. ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามระเบียบฯ ๔. ตรวจสอบระบบ ๕. สรุปและรายงานผลต่อผู้บังคับบัญชา	ไตรมาส ๑ - ๓	๕,๗๕๐,๐๐๐	นักวิชาการคอมพิวเตอร์	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ลำดับที่ ๒ จากตาราง ๖.๑

กิจกรรม/โครงการ	เป้าประสงค์	เกณฑ์ชี้วัด	เกณฑ์เป้าหมาย	ขั้นตอนการดำเนินงาน	ระยะเวลา	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ	ลำดับความสำคัญโครงการ
๖. โครงการจัดจ้างบริการขนส่งวัสดุเสทติดแบบครบวงจร (Smart Logistic)	เพื่อจัดทำระบบจัดส่งวัสดุเสทติด	ระดับความสำเร็จของการจัดทำโปรแกรมระบบตรวจสอบและติดตามการบรรจุภัณฑ์สินค้า ระดับ ๑ ดำเนินการจัดประชุม เพื่อจัดทำคุณสมบัติของระบบ (TOR) ระดับ ๒ จัดทำร่าง TOR ระดับ ๓ ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามระเบียบพัสดุ ระดับ ๔ ควบคุมการดำเนินงานในข้อ ๓ ให้เป็นไปตามเกณฑ์ ระดับ ๕ สรุปผลการดำเนินงานและรายงานผลการดำเนินงานต่อผู้บริหารและ คกก. บริหารฯ	ระดับ ๕	๑. แต่งตั้งคณะทำงาน ๒. ประชุมเพื่อกำหนดคุณสมบัติของระบบ ๓. ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามระเบียบฯ ๔. ตรวจสอบระบบ ๕. สรุปและรายงานผลต่อผู้บังคับบัญชา	ไตรมาส ๑ - ๓	๑๕ ล้าน	นักวิชาการคอมพิวเตอร์	ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ลำดับที่ ๓ จากตาราง ๖.๑

กิจกรรม/โครงการ	เป้าประสงค์	เกณฑ์ชี้วัด	เกณฑ์เป้าหมาย	ขั้นตอนการดำเนินงาน	ระยะเวลา	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ	ลำดับความสำคัญโครงการ
<p>๗. โครงการจัดให้มีระบบสารสนเทศและ/หรือระบบดิจิทัลที่สนับสนุนการบริหารจัดการทุนหมุนเวียนยาเสพติด</p> <p>- กิจกรรมบำรุงรักษาระบบเครือข่ายที่มีอยู่ให้พร้อมใช้งาน</p> <p>- กิจกรรมจัดหาระบบเครือข่ายสารสนเทศเพิ่มเติมเพื่อให้เพียงพอต่อการใช้งาน</p>	<p>เพื่อจัดทำแผนการบำรุงรักษาระบบเครือข่ายสารสนเทศและ/หรือการจัดหาระบบเครือข่ายเพิ่มเติมเพื่อให้เพียงพอต่อความต้องการ</p>	<p>ระดับความสำเร็จของการจัดทำโครงการ</p> <p>ระดับ ๑</p> <p>จัดทำแผนการบำรุงรักษาระบบเครือข่ายสารสนเทศและ/หรือการจัดหาระบบเครือข่าย</p> <p>ระดับ ๒</p> <p>ดำเนินการตามแผนของระดับ ๑</p> <p>ระดับ ๓</p> <p>วิเคราะห์ปัญหาที่เกิดจากระดับ ๒</p> <p>ระดับ ๔</p> <p>ประเมินผลการดำเนินการ</p> <p>ระดับ ๕</p> <p>นำผลการดำเนินงานมาวิเคราะห์และทำสรุปส่งผู้บังคับบัญชา</p>	ระดับ ๕	<p>๑. จัดทำแผนการบำรุงรักษาระบบเครือข่ายสารสนเทศและ/หรือการจัดหาระบบเครือข่าย</p> <p>๒. ดำเนินการตามแผนการบำรุงรักษา</p> <p>๓. วิเคราะห์ปัญหาที่เกิดและหาแนวทางแก้ไข</p> <p>๔. ประเมินผลการดำเนินงาน</p> <p>๕. รายงานผลต่อผู้บังคับบัญชา</p>	<p>ตลอดปีงบประมาณ ๒๕๖๔</p>	๒,๖๕๒,๑๐๐	นักวิชาการคอมพิวเตอร์	ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ลำดับที่ ๔ จากตาราง ๖.๑

กิจกรรม/โครงการ	เป้าประสงค์	เกณฑ์ชี้วัด	เกณฑ์เป้าหมาย	ขั้นตอนการดำเนินงาน	ระยะเวลา	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ	ลำดับความสำคัญโครงการ
๘. กิจกรรมการรายงานข้อมูลและการส่งต่อข้อมูลให้กับหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง	เพื่อส่งต่อข้อมูลให้กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	ระดับความสำเร็จของการดำเนินงาน  ระดับ ๑ รวบรวมข้อมูลสำหรับการส่งต่อ  ระดับ ๒ จัดทำข้อมูลที่ต้องส่งต่อให้อยู่ในรูปแบบมาตรฐาน  ระดับ ๓ ส่งข้อมูลให้หน่วยงานที่ร้องขอ	ระดับ ๓	๑. รวบรวมข้อมูลสำหรับการส่งต่อให้กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ๒. จัดทำข้อมูลที่ต้องจัดส่งให้อยู่ในรูปแบบมาตรฐาน ๓. เสนอผู้บังคับบัญชาพิจารณา ๔. ส่งต่อข้อมูลไปยังหน่วยงานที่ร้องขอ ๕. รายงานผลต่อผู้บังคับบัญชา	ตลอดปีงบประมาณ ๒๕๖๔	-	นักวิชาการคอมพิวเตอร์	ยุทธศาสตร์ที่ ๒

กิจกรรม/โครงการ	เป้าประสงค์	เกณฑ์ชี้วัด	เกณฑ์เป้าหมาย	ขั้นตอนการดำเนินงาน	ระยะเวลา	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ	ลำดับความสำคัญโครงการ
<p>๙. โครงการจัดให้มีระบบสาร สนเทศและ/หรือระบบดิจิทัลเพื่อช่วยการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกที่เหมาะสมกับกลุ่มเงินทุนหมุนเวียนยาเสพติด</p> <p>- กิจกรรมสื่อสารภายใน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ปรับปรุงช่องทาง การสื่อสารให้เข้าถึง ผู้ปฏิบัติงาน</li> </ul> <p>- กิจกรรมสื่อสารภายนอก</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>พัฒนา ปรับปรุง และควบคุมช่องทาง การสื่อสารของกลุ่ม เงินทุนหมุนเวียน ยาเสพติดให้ทัน ต่อกาล</li> </ul>	<p>๑. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของช่องทาง การนำเสนอข้อมูล สารสนเทศของกลุ่ม เงินทุนให้มีความ ถูกต้องทันต่อกาล</p> <p>๒. เพื่อให้ ผู้รับบริการและ ผู้ปฏิบัติงานมี ช่องทางในการรับรู้ ข่าวสาร และ ช่องทางการสื่อสาร ที่หลากหลาย</p>	<p>ระดับความสำเร็จของการปรับปรุงเว็บไซต์เงินทุนฯ</p> <p><b>ระดับ ๑</b></p> <p>มีผู้รับผิดชอบโดยตรงสำหรับ ประสานงานการพัฒนาเว็บไซต์ ของกลุ่มเงินทุนให้มีความ ทันสมัย สามารถแสดงผลใน อุปกรณ์มือถือประเภทต่างๆ ได้อย่างถูกต้อง</p> <p><b>ระดับ ๒</b></p> <p>ประสานงานการพัฒนาเว็บไซต์ ของกลุ่มเงินทุนฯ ให้เป็นไปตาม แผนงานและความต้องการของ กลุ่มเงินทุนฯ</p> <p><b>ระดับ ๓</b></p> <p>มีการรายงานผลให้ผู้บังคับ บัญชาทราบ</p> <p><b>ระดับ ๔</b></p> <p>ประเมินผลการดำเนินงานตาม แผนฯ</p> <p><b>ระดับ ๕</b></p> <p>นำผลการประเมินมาปรับปรุง</p>	ระดับ ๕	<p>๑. แต่งตั้งผู้รับผิดชอบ</p> <p>๒. ตรวจสอบติดตามการทำงานตาม แผนงานของโครงการ</p> <p>๓. ปรับปรุงข้อมูลของเว็บไซต์ฯ ให้เป็น ปัจจุบัน</p> <p>๔. ตรวจสอบและประเมินผลการใช้งาน เว็บไซต์</p> <p>๕. รายงานผลสรุปต่อผู้บังคับบัญชา</p>	<p>ต.ค. ๖๓</p> <p>ก.พ. ๖๔</p> <p>ทุกครั้งที่ มี ข่าวสารใหม่</p> <p>ทุกเดือน</p> <p>ทุกเดือน</p>	-	นักวิชาการ คอมพิวเตอร์	ยุทธศาสตร์ ๓

กิจกรรม/โครงการ	เป้าประสงค์	เกณฑ์ชี้วัด	เกณฑ์ เป้าหมาย	ขั้นตอนการดำเนินงาน	ระยะเวลา	งบประมาณ (บาท)	ผู้รับผิดชอบ	ลำดับความ สำคัญโครงการ
๑๐. กิจกรรมส่งเสริมการ อบรมบุคลากรให้ได้รับ ความรู้ความเข้าใจถึงการ ใช้งานระบบสารสนเทศ และดิจิทัลที่เหมาะสมต่อ บุคคล	ส่งเสริมบุคลากร ให้มีความรู้ด้าน สารสนเทศและ ดิจิทัลที่เหมาะสม	ร้อยละของความรู้ที่เพิ่มขึ้นของ บุคลากรที่ได้รับการอบรม ระดับ ๑ ร้อยละ ๖๐ ระดับ ๒ ร้อยละ ๗๐ ระดับ ๓ ร้อยละ ๘๐ ระดับ ๔ ร้อยละ ๙๐ ระดับ ๕ ร้อยละ ๑๐๐	ระดับ ๕	๑. สร้างแบบเพื่อวัดระดับความรู้ สารสนเทศและดิจิทัล ๒. จัดประเมินผลบุคลากร ๓. ประเมินระดับความรู้ของบุคลากร ๔. ส่งเสริมการเพิ่มพูนความรู้และศักยภาพ ของบุคลากร ๕. ประเมินผลการส่งเสริมด้วยแบบ ประเมิน	ไตรมาส ๑  ไตรมาส ๒ ไตรมาส ๒ ไตรมาส ๒-๓ ไตรมาส ๔	-	ผ.นโยบายฯ	ยุทธศาสตร์ ๔



ภาคผนวก ก.





